



CLINICA DE MARLY S.A.

INFORME ANUAL

2014

CLINICA DE MARLY S.A.

INFORME ANUAL 2014

INDICE

JUNTA DIRECTIVA	4
INFORME JUNTA DIRECTIVA	5
INFORME DEL GERENTE	6 - 44
ESTADOS FINANCIEROS Y NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	45 - 71
CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS	72
INFORME DEL REVISOR FISCAL	73 - 74
PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES	75
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	76 - 100
INFORME DEL REVISOR FISCAL SOBRE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	101- 102
INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA	103
INFORME DEL OFICIAL DE CUMPLIMIENTO	104

CLÍNICA DE MARLY S.A.

MISIÓN

Prestar servicios de salud de alta calidad con eficiencia, honestidad y calidez mediante el concurso de un excelente equipo humano y el apoyo de nuestra organización empresarial.

VISIÓN

Mantendremos la tradición de estar entre las mejores instituciones prestadoras de servicios de salud, que brinden atención integral a los pacientes encomendados a nuestro cuidado.

VALORES Y PRINCIPIOS

- ▶ *Mística por el paciente*
- ▶ *Excelencia Personal*
- ▶ *Honestidad*
- ▶ *Respeto*
- ▶ *Compromiso*
- ▶ *Bienestar Laboral*

C L I N I C A D E M A R L Y S . A .

J U N T A D I R E C T I V A

A Ñ O 2 0 1 4 - 2 0 1 5

P R I N C I P A L E S

DR. LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
DR. CARLOS MENDIVELSON JAIME
DR. GERMÁN GÓMEZ SEGURA
DR. RAFAEL SARMIENTO MONTERO
DRA. MARÍA CRISTINA CAVELIER CASTRO
DR. MANUEL M. RUEDA SALAZAR
SR. CAMILO ALBÁN SALDARRIAGA
SR. EDUARDO CASAS SANTAMARIA
SR. JAIME CONCHA SAMPER

S U P L E N T E S

DR. EDUARDO RODRÍGUEZ FRANCO
SRA. LUZ EMILIA RINCÓN RIVERA
DR. GILBERTO RUEDA PEREZ
DR. GUILLERMO CRISTO SALDIVIA
DR. JUAN CARLOS TÉLLEZ RODRIGUEZ
DRA. CARMEN TERESA MOJICA
DR. FRANCISCO CARREÑO SALDARRIAGA
SR. SERGIO OCAMPO CABAL
SR. GUILLERMO BENITEZ PONTON

INFORME JUNTA DIRECTIVA

Señores Accionistas:

Presento a consideración de los Señores Socios reunidos en Asamblea General, en mi calidad de Vicepresidente de la Junta Directiva de la Clínica de Marly, el informe de las actividades de la sociedad durante el año 2014 en los siguientes aspectos:

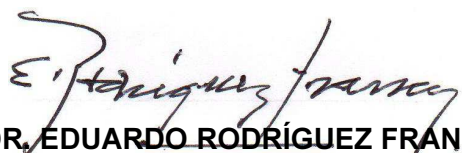
Informe del Gerente Doctor Luis Eduardo Cavelier Castro
Balance General
Estado de Resultados
Estado de Cambios en el Patrimonio de los Accionistas
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Estado de Flujo de Efectivo
Notas a los Estados Financieros
Informe del Revisor Fiscal
Información requerida por el Código de Comercio en su artículo 446 numeral 3
Proyecto de Distribución de Utilidades
Estados Financieros Consolidados

De acuerdo a los informes presentados por el Señor Gerente Doctor Luis Eduardo Cavelier Castro, a través de las reuniones de Junta Directiva y al considerar su gestión realizada, la Junta Directiva decidió aprobar y respaldar los conceptos y hechos allí emitidos, los cuales reflejan bien la situación real de la empresa.

De acuerdo a los diversos aspectos de los estados financieros presentados y entre ellos las utilidades obtenidas en el año de 2014, la Junta se permite proponer a los Señores Accionistas distribuir un dividendo ordinario en efectivo de \$16 mensuales por acción, en los meses de Abril a Diciembre de 2015 y Enero a Marzo de 2016 sobre 10.743.671 acciones suscritas y pagadas, a quien tenga la calidad de accionista, los cuales se cancelaran mes vencido a partir del día 10 de los meses de mayo a diciembre de 2015 y enero a abril de 2016, que asciende a la suma de DOS MIL SESENTA Y DOS MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y DOS PESOS M/CTE (\$2.062.784.832).

De igual manera se propone pagar un dividendo extraordinario en efectivo de \$48.00 anuales por acción que se pagará en tres cuotas de \$16.00 cada una los días 10 de mayo, 10 de agosto y 10 de noviembre de 2015, sobre 10.743.671 acciones suscritas y pagadas a quien tenga la calidad de accionista los días 30 de abril, 31 de julio y 31 de octubre de 2015, dividendo que asciende a la suma de QUINIENTOS QUINCE MILLONES SEISCIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS OCHO PESOS M/CTE (\$515.696.208).

Cordialmente,


DR. EDUARDO RODRÍGUEZ FRANCO
Presidente de la Junta Directiva

Bogotá, febrero 18 de 2015

INFORME DEL GERENTE

Señores accionistas,

En el día de hoy tengo nuevamente la fortuna de presentar ante ustedes los resultados y hechos sucedidos en la Clínica de Marly, durante el periodo de 2014. Agradezco su asistencia a esta reunión anual y procedo a rendir el informe que resume las actividades durante este año.

El contenido de este informe deja ver excelentes resultados los cuales son el reflejo del compromiso y del arduo trabajo realizado por cada uno de los integrantes de la clínica. Especiales agradecimientos a la Junta Directiva por su constante colaboración y apoyo irrestricto, hechos que han sido fundamentales para continuar mi gestión.

Este periodo ha sido particularmente interesante. Hemos logrado continuar el crecimiento y desarrollo de nuestra institución en la totalidad de nuestros frentes, resaltando que se logró consolidar exitosamente las actividades en cada una de las nuevas áreas de la ampliación, felizmente inauguradas en junio de 2013. Si bien es cierto el segundo semestre de 2013 fue muy importante para la puesta en marcha de las nuevas instalaciones, el 2014 fue vital para consolidar y optimizar la operación al interior de la clínica en lo asistencial y económico, resultados que han sobrepasado nuestras propias expectativas. Esta ha sido una experiencia grata en todo sentido, lo que nos invita a seguir creciendo por la misma ruta, con proyectos bien pensados, razonables para nuestras necesidades, debidamente estructurados y bien concebidos.

Continuamos con nuestro deber de preparar a la clínica para un futuro promisorio, para que las generaciones que nos sigan, encuentren y reciban una institución sólida, sin afanes económicos y con proyección hacia el futuro. La Clínica de Marly debe ser una institución moderna, capaz de examinarse, de modificarse y de transformarse a través de los tiempos, sin desconocer en ningún momento la historia y nuestra arraigada cultura y filosofía institucional.

Lo anterior nos invita a iniciar en el periodo de 2015 nuestro ambicioso proyecto de expansión y crecimiento con la construcción en Chía de la **Clínica de Marly Jorge Cavellier Gaviria**. Este proyecto de expansión ha sido cuidadosamente analizado y estructurado por la gerencia durante los últimos tres años.

Los trabajos se iniciaron en el año 2012, con los dispendiosos trámites para lograr la licencia de urbanismo por parte de la Secretaría de Planeación de Chía, licencia finalmente otorgada el 2 de enero de 2013. Posteriormente se llevó a cabo la negociación con el municipio de la sesión tipo A del lote, éxito rotundo para nuestro proyecto y nuestros propios intereses. Durante todo el 2013, la Gerencia trabajó minuciosamente en la organización y conceptos generales del proyecto, con la asesoría y compañía de un grupo constituido por cuatro miembros de la Junta Directiva y expertos externos. La Junta Directiva ha participado activamente en el análisis y decisiones sobre el proyecto apoyando decididamente el desarrollo de esta empresa.

Basados en la visión de la Gerencia, un estudio preliminar del mercado y las directrices de la Junta Asesora, en diciembre se presentó a consideración de la Junta Directiva la aprobación de un proyecto de inversión para la construcción de la primera etapa del desarrollo de los terrenos en Chía consistente en una Clínica General con aproximadamente 45 camas y 50 consultorios con un área total estimada de 15.800 m² de construcción. La inversión total del proyecto se estima en aproximadamente 80.000 millones de pesos.

El tamaño y características del proyecto responde a la necesidad de crecer pero sin comprometer la estabilidad ni gobernabilidad de la clínica actual, de moverse en un mercado de medicina prepagada y pacientes particulares sin descuidar las oportunidades de la seguridad social y de iniciar

operaciones con los servicios básicos actuales de la Clínica sobre los que se tiene el conocimiento y experiencia.

El 21 de febrero de 2014 se suscribió contrato con la firma Cuéllar Serrano Gómez para el diseño del esquema básico de urbanismo de las distintas etapas previstas del proyecto y para el diseño arquitectónico de las dos edificaciones previstas para la primera etapa.

El 13 de mayo se presentó el Proyecto Médico Arquitectónico y un análisis de áreas y servicios comunes destacando la necesidad de buscar la forma de compartir áreas de apoyo y áreas de atención al público para una operación más eficiente.

Para finales de julio se inicia el análisis de la viabilidad de convertir el proyecto en Zona Franca, se estudian experiencias en otras instituciones de salud y se acuerda contratar un análisis de requisitos, costos y beneficios a la firma de abogados especializada en el tema, Araújo Ibarra & Asociados S.A. Esta solicitud que será tramitada ante el gobierno nacional, será radicada en el primer trimestre de 2015. De ser otorgada, La Clínica de Marly Jorge Cavelier Gaviria obtendrá cuantiosos beneficios y ahorros económicos que podrían ser superiores a los 7 mil millones de pesos.

Finalmente el 11 de diciembre de 2014 se radicó ante Planeación de Chía la Solicitud de Licencia de Construcción de la Etapa 1.

Por otro lado, durante este año también hemos encontrado momentos difíciles, y hemos reconocido grandes amenazas que afectan directamente nuestros intereses. Gracias a Dios la Clínica de Marly ha respondido impecablemente, teniendo en cuenta que contamos con un recurso humano de valor incalculable, de gran talento, quienes buscan a cada momento el progreso y mejores horizontes.

Hemos logrado mantener las actividades médicas a un excelente ritmo lo que nos ha permitido tener, respecto al año inmediatamente anterior, un incremento del 10% en los ingresos operacionales, con unos costos de operación controlados y que únicamente suben en un 7.2%. Respecto a la utilidad, el resultado neto del ejercicio alcanzó la cifra de 19.072 millones de pesos, con un incremento equivalente al 15% respecto al ejercicio anterior. El EBITDA para el periodo es de 32.333 millones de pesos.

Agradezco de manera especial a todos los colaboradores de Marly, especialmente debo resaltar el apoyo de los Directores de área; a la señorita Graciela Nieto, directora del área de Personal y Recursos Humanos, quien ha sido parte fundamental de la vida de esta institución por mas de cinco décadas, a Sandra Cabrera, Directora Comercial, doctor Julián Sotomayor H., Director Científico, Juan Manuel Ospina S., Director Financiero y Carlos Mejía M., Director Administrativo, quienes demuestran en cada una de sus acciones su compromiso, lealtad y dedicación al trabajo. Sin el compromiso de todos sería imposible para la Gerencia cumplir con las metas y los proyectos definidos al inicio del periodo. Mis agradecimientos a los Directores de Departamento por sus informes que son parte fundamental de este resumen.

Con humildad, ética, honestidad y mucho trabajo esperamos poder continuar el progreso en la Clínica de Marly, con el ánimo de mantenerla como la más reconocida en la medicina Colombiana.

A Dios gracias por su generosidad y por guiarnos por el buen camino.



LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General

ENTORNO Y RESULTADOS ECONÓMICOS

Durante el año 2014, la economía en Colombia estuvo enmarcada en un ambiente menos estable al presentado durante el año inmediatamente anterior. El índice de precios al consumidor, que registró para el año 2013 un nivel de 1.94%, se incrementó 1.72% para ubicarse en 3.66%. El IPC en salud se ubicó por debajo del promedio con un crecimiento del 3.46%, superado para el periodo por los grupos de alimentos (4.69%) Educación (4.12%) y Vivienda (3.69%).

El peso sufrió una devaluación visible frente al dólar de casi el 25% en los últimos meses del año, debido a la baja significativa del precio del petróleo y anuncios reiterados del Banco de la Reserva federal de los Estados Unidos, respecto a una cercana normalización monetaria en ese país. La suma de estas variables, generó una salida acelerada de divisas, lo que deriva en la devaluación que se vivió en el último trimestre. De continuar esta situación, nos veremos afectados debido a que los proveedores de dispositivos e insumos médicos reaccionen a este comportamiento de la divisa con un incremento de sus precios.

El comportamiento del precio del petróleo será una variable importante durante el año 2015, tal y como lo fue durante el año 2014. Todos los actores de la economía, debemos estar atentos al impacto que esta variable tenga sobre las finanzas públicas, y su consecuente resultado en una posible reducción en el flujo de efectivo que afecten el comportamiento del gasto público en sectores como construcción o salud.

Otro suceso que afectará la operación de la clínica durante los años que vienen, fue la ratificación de la ley 1739 de 2014 referente a la reforma tributaria, que crea el “impuesto a la riqueza”, que después de innumerables debates fue aprobado en el congreso para los siguientes tres años, iniciando en 2015 con el 1.15%, en el 2016 con el 1% y finalizando en el 2017 con el 0.40%.

La anterior disminución paulatina del anteriormente denominado impuesto al patrimonio, supone modificaciones al impuesto de renta sobre la equidad CREE, fijado en el 9% para el año 2015 y los años subsiguientes, así como una sobre tasa que se determinó para el año 2015 en el 5%, para el 2016 en 6%, para el 2017 en 8%, y finalmente en el 9% para el año 2018.

La Comisión de Regulación de Medicamentos, presentó una nueva circular durante el año 2014, lo que generó un impacto relativo sobre los obtenidos generados por este rubro. Aun así, se espera un número creciente de medicamentos regulados para el año 2015, así como la inclusión de dispositivos médicos de alto impacto sobre el gasto en el sistema general de salud.

Respecto a la actividad del área financiera podemos resaltar que durante el año 2014 el departamento de contabilidad, fue protagonista de procesos fundamentales como la migración a las normas internacionales de Contabilidad NIIF. Como aporte principal a este proceso se adelantó el inventario y avalúo de activos fijos de la Clínica que requerían de actualización y registro tanto en los estados financieros en norma nacional como para su versión en la norma internacional.

El recaudo de cartera, superó en un 18.23% al logrado en año 2013, todo esto en el marco de un sistema de salud con dificultades cada vez más evidentes. Los grandes aseguradores, con un importante peso relativo en el comportamiento del flujo de caja de la institución, presentaron un comportamiento de pago normal y sin alteraciones significativas.

Debido a un enorme crecimiento en los procesos asociados al área de auditoria, el equipo de Auditoria de Cuentas Medicas de la clínica trabajó intensamente durante el año 2014, lo que sumado al incremento en el valor y numero de las cuentas activas, supuso un esfuerzo adicional que resulto en un porcentaje de glosa inferior a cualquier registro desde el año 2011, llegando en los meses de octubre y noviembre a 1.15% sobre el valor total facturado. Al final del año se registró una aceptación de glosa 21% inferior a la del año 2013.

El departamento de compras logró mantener en el año 2014, a través de negociación con los principales proveedores, los precios de 2013. Lo anterior significa para la Institución, el mantener absolutamente controlados los costos de operación y optimizar los resultados del ejercicio durante el periodo. La supervisión y monitoreo de los medicamentos con precio regulado, y sus implicaciones sobre los inventarios fue y es, sin lugar a dudas, una tarea indispensable para el cumplimiento de la norma y el control de la misma sobre nuestra operación.

SISTEMAS

Al 31 de diciembre de 2014 el software que ha adquirido la Clínica se encuentra con las respectivas licencias de uso.

ANÁLISIS DE LAS CIFRAS

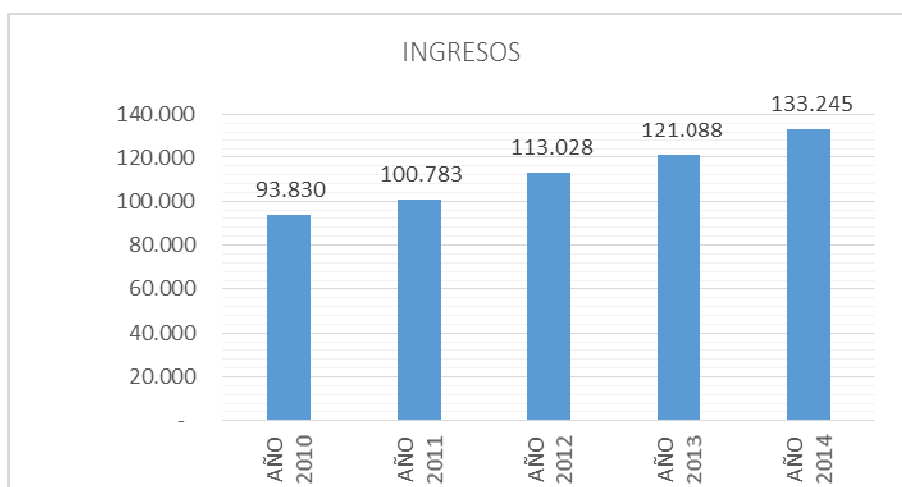
Las cifras que presentamos en los estados financieros se comparan con las del año inmediatamente anterior.

Igualmente certificamos que los estados financieros no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la Clínica de Marly S.A.

ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS

(\$ millones)

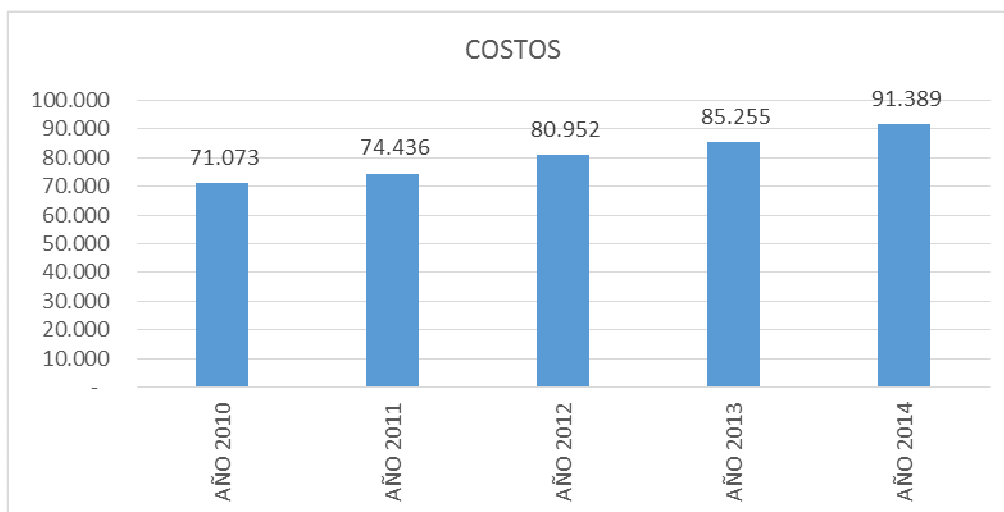


Los ingresos totales de la Clínica tuvieron un variación de 12.157 mil millones de pesos, lo que supone un incremento del 10% sobre los registrados en el año 2013. Los incrementos por servicios

hospitalarios, estuvieron determinados por las variaciones que se señalan en la siguiente tabla, y que indican el origen del consolidado general de la variación:

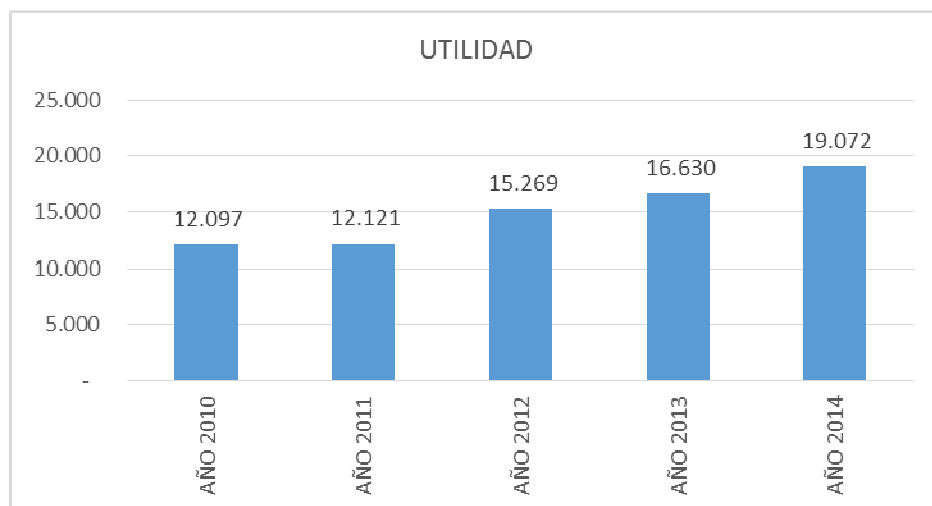
INGRESOS SERVICIOS HOSPITALARIOS	2014	2013	Crecimiento
Unidad Funcional de Urgencias	9.953.591	7.472.983	33%
Unidad Funcional de Consulta Externa	6.435.553	5.762.366	12%
Unidad Funcional de Hospitalización.	43.592.919	39.800.269	10%
Unidad Funcional de Quirófanos	37.282.004	35.151.277	6%
Unidad Funcional de Apoyo Diagnóstico	18.280.857	15.354.009	19%
Unidad Funcional de Apoyo Terapéutico	5.471.091	4.286.132	28%
Subtotal Servicios Hospitalarios	121.016.015	107.827.036	12%
Devoluciones Rebajas y Descuentos	-208.590	-58.085	259%
Total Servicios Hospitalarios	120.807.425	107.768.951	12%

COSTOS (\$ millones)



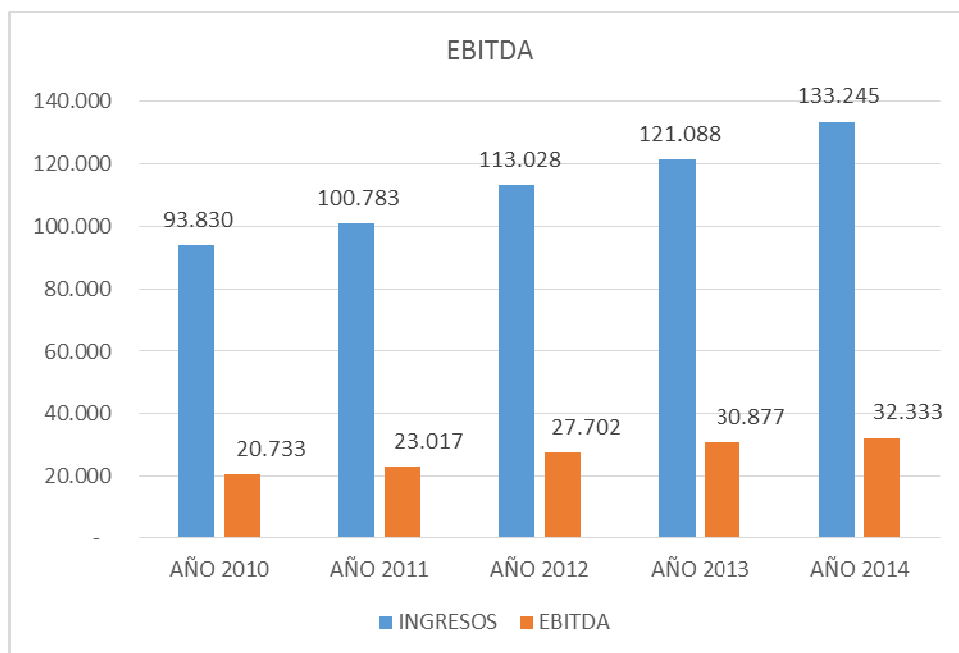
Los costos asociados a la prestación de servicios de salud se ubicaron en 91.389 millones de pesos frente a los 85.255 del año inmediatamente anterior, lo que supone un incremento del 7.2 %. Este resultado, frente a un crecimiento del 10% en los ingresos, supone una optimización de los costos que se deriva en su mayor medida, de las negociaciones con los proveedores y el manejo adecuado de los saldos de inventarios durante el transcurso del periodo.

UTILIDAD (\$millones)



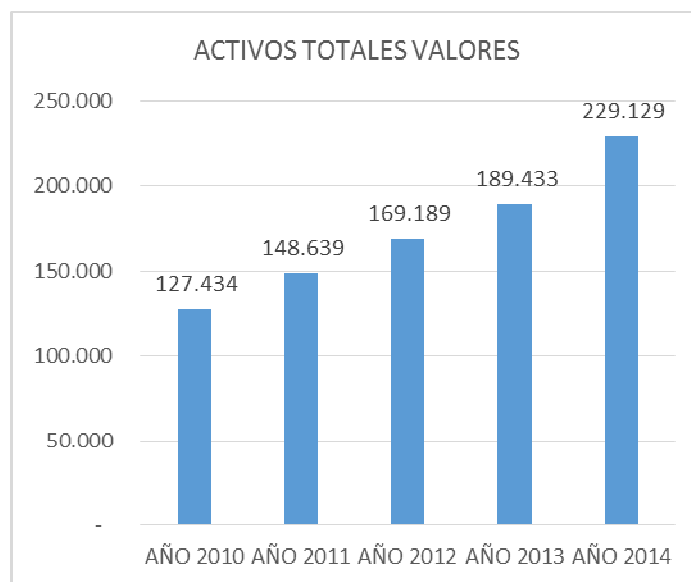
El resultado neto del ejercicio alcanzó una utilidad de \$19.072 millones con un incremento de 2.442 millones de pesos, equivalente a un 15%. Este crecimiento, refleja un excelente desempeño positivo de la relación entre un crecimiento de los ingresos del 10% y un crecimiento moderado de los costos. Este resultado se registra aun y cuando la provisión para el impuesto a la renta creció 22% con un incremento de 1.389 millones sobre el registrado en el año 2013.

EBITDA (\$ millones)



El Ebitda que representa el resultado empresarial antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones, fue de 32.333 millones registrando un incremento de \$1.456 millones, lo que significa un crecimiento del 4.72 % respecto al periodo inmediatamente anterior.

CIFRAS DEL BALANCE

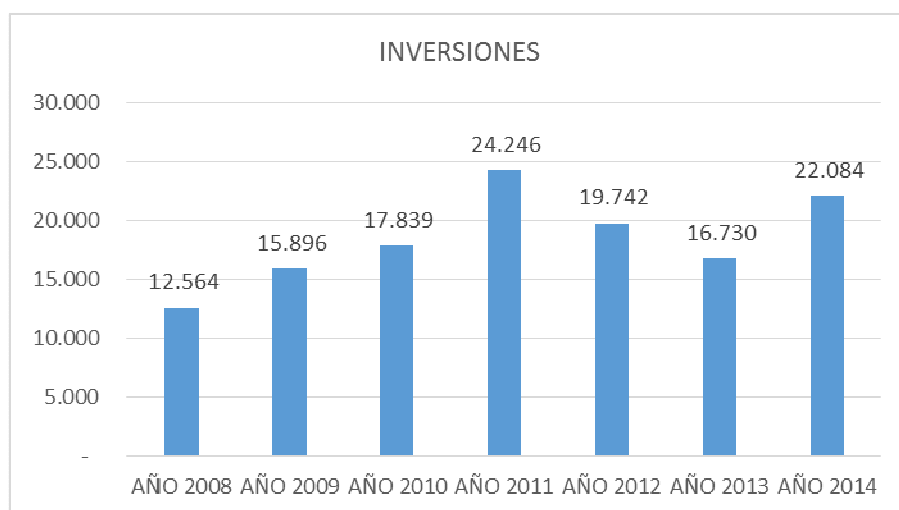


Los activos totales de la Clínica presentaron un incremento de 39.696 millones de pesos. Existe una variación importante, debida fundamentalmente al crecimiento en inversiones temporales y en la cuenta de valorización que se incrementó en 21.462 millones generando un crecimiento en el año 2014 del 17%.

Uno de los factores que no se deben perder de vista, es el comportamiento de la cuenta de Deudores, en donde se presentó un incremento en 6.833 millones, que se originan principalmente en incrementos importantes en la cartera registrada de Nueva EPS y el Grupo SaludCoop. Las carteras de EPS con importantes pesos relativos como Famisanar, se han comportado de manera regular a lo largo del año.

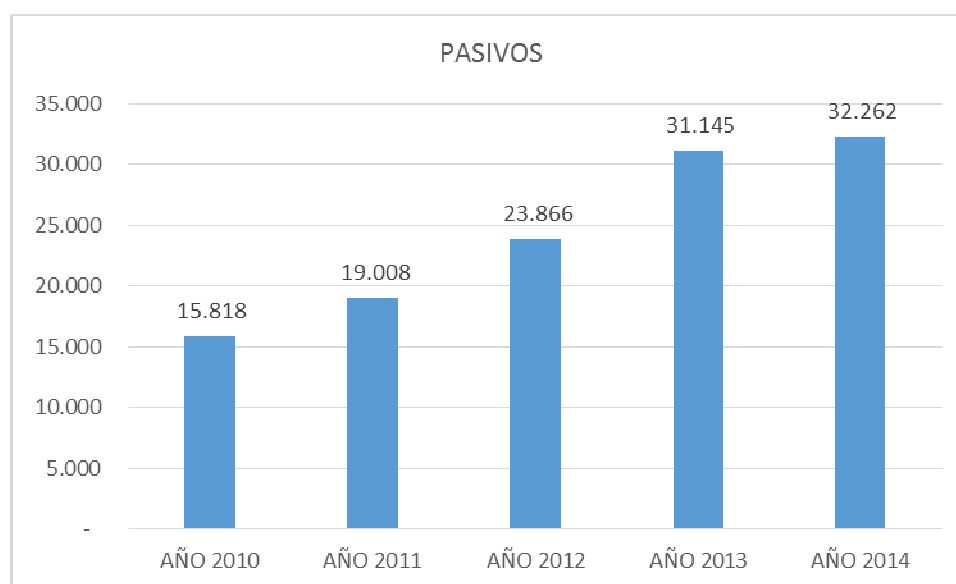
INVERSIONES

(\$ millones)



Las inversiones de la Clínica, tuvieron un incremento de 32% respecto al año 2013, derivado en gran medida de los excedentes de recursos originados en un recaudo ajustado a una creciente facturación y al cese de los desembolsos a que la Clínica fue obligada en razón de la construcción de la plataforma o ampliación de la clínica. Este incremento de 5.354 millones de pesos es un parte de tranquilidad para el año 2015. Las inversiones temporales han sido, como es tradicional, depositadas con emisores AAA en su mayoría, y en algunos casos con emisores AA+, alguno de ellos son: Banco de Cccidente, AV Villas, Davivienda, Citibank y Corficolombiana. Se presentó un incremento importante en la inversión en dólares que la Clínica tiene con Credit Suisse, debido a la tasa de cambio que se registró al final del año 2014.

PASIVOS (\$ Millones)



Los pasivos tuvieron un incremento de 1.117 millones, para un 4% sobre el año 2013. Se registraron 2.893 millones en la cuenta de ingresos recibidos por anticipado, correspondientes a los anticipos de las empresas pagadoras. La cuenta de proveedores, presentó una disminución importante para el fin de año, respecto al registro del año anterior, resultado de una adecuada programación de inventarios.

RESUMEN INFORMATIVO

CONCEPTO	2.014	2.013	VARIACION	VARIACION %
TOTAL ACTIVO	229.129.375	189.433.048	39.696.327	21
TOTAL PASIVO	32.262.492	31.145.019	1.117.473	4
UTILIDAD NETA	19.072.783	16.630.390	2.442.393	15

BALANCE	2.014	2.013	VARIACION	VARIACION %
DEUDORES	50.847.192	42.609.943	8.237.249	19
INVENTARIOS	3.685.167	4.272.446	(587.279)	(14)
ACTIVO CORRIENTE	82.867.567	65.987.952	16.879.615	26
VALORIZACIONES	67.057.928	45.595.503	21.462.425	47
OBLIGACIONES FINANCIERAS	-	301.167	(301.167)	(100)
PASIVO CORRIENTE	31.432.549	30.285.140	1.147.409	4
OBLIGACIONES LABORALES	756.423	673.004	83.419	12
PATRIMONIO	196.866.883	158.288.029	38.578.854	24

CAPITAL	2.014	2.013	VARIACION	VARIACIÓN %
CAPITAL AUTORIZADO	1.000.000	1.000.000	-	-
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	108.094	108.094	-	-
PRIMA EN COLOCACION DE ACCIONES	5.631.356	5.631.356		

OPERACIONES	2.014	2.013	VARIACION	VARIACIÓN %
INGRESOS OPERACIONES	133.245.410	121.088.021	12.157.389	10
COSTOS DE PRESTACION	91.389.861	85.255.349	6.134.512	7

INDICADORES FINANCIEROS

Razones de Liquidez

	2.014	2013
Capital de Trabajo (Activo Corriente – Pasivo Corriente) Muestra el disponible para acometer proyectos y cumplir obligaciones de corto plazo.	51.435.018,00	35.702.812
Razón Corriente (Activo Corriente/Pasivo Corriente) Por cada peso de pasivo corriente contamos con \$2.64 de activos corrientes para respaldarlo.	2,64%	2,17
Prueba Acida (Activo Corriente-Inventarios/Pasivo Corriente) Descontando los inventarios contamos con \$2.52 de activos corrientes para respaldar los pasivos de corto plazo.	2,52	2,03

Razones de Endeudamiento y Cobertura

Solvencia (Activo Total/Pasivo Total) Los activos totales tienen una relación de 7.10 a 1 con relación al pasivo total.	7,10	6,08
Endeudamiento Corto Plazo (Pasivo Corriente/Pasivo Total) Del total de pasivos el 97.43% se concentra en deuda de corto plazo.	97%	97,0%
Endeudamiento Total (Pasivo/Activo) El total de endeudamiento de la Clínica es del 14.08% con relación a su activo total..	14,08%	16%

Razones de Rentabilidad

Rentabilidad de las Ventas (Utilidad Neta/Ventas) Sobre el total de las ventas la utilidad después de impuestos es del 14,31%.	14,31%	13,73%
Rentabilidad Bruta (Utilidad Bruta/Ventas) La rentabilidad de las ventas antes de otros ingresos y egresos e impuestos es del 28.4%.	31,41%	29,6%

Los indicadores financieros, tanto las de endeudamiento como las de rentabilidad, y las de liquidez presentaron un comportamiento positivo y superior a las registradas en el año inmediatamente anterior.

Para la Dirección Científica de la Clínica de Marly el año 2014 fue especial por los logros obtenidos a través de la operación de los diferentes Departamentos y de los Servicios especializados que los integran y que aportan su experiencia y conocimientos de la respectiva disciplina.

Una de las formas de evaluar el desempeño de las instituciones de salud es a través de los indicadores de gestión hospitalaria que se miden de forma constante y nos permiten reconocer los éxitos y logros, así como nos ayudan a detectar fallas para establecer las acciones de mejora que serán aplicadas a través de nuestro PAMEC (Programa de Atención y Mejora Continua).

Nuestro índice de ocupación permaneció en un alto porcentaje (85.5%), el promedio de Estancia incluyendo los pacientes de programa de Trasplante de Médula Ósea fue de 4.7 días, el Giro Cama de 5.5 días. Nuestras tasas de mortalidad hospitalaria (1.3%), mortalidad peri natal (0%), mortalidad materno-fetal (0%) e infecciones nosocomiales (1.2%) han permanecido dentro de unos excelentes estándares, indicando la buena calidad de atención que se brinda en la clínica.

ESTADÍSTICAS Y RESULTADOS POR DEPARTAMENTOS

DEPARTAMENTO QUIRURGICO

Basados en los principios filosóficos de la Institución de ofrecer atención médica con Calidad, Seguridad y Calidez, es como se han obtenido los buenos resultados asistenciales no solamente en cuanto al número de pacientes atendidos y los procedimientos quirúrgicos realizados sino por el resultado final de solución a los problemas de salud de los pacientes que acudieron a nuestra Institución y el grado de satisfacción por la atención humanizada y respetuosa que recibieron.

Se atendieron 9488 pacientes y se realizaron 14711 procedimientos en salas de cirugía durante al año 2014 con diferentes grados de complejidad y riesgos variables pero con bajas cifras de morbilidad y mortalidad que se analizaron con los diferentes servicios a través de los Comités operacionales respectivos. Estas cifras se comparan favorablemente con las publicadas por los grandes centros hospitalarios tanto nacionales como internacionales. Los servicios de cirugía general, urología y ortopedia atendieron el mayor número de pacientes.

El trabajo multidisciplinario de los Departamentos Quirúrgico y Médico con los servicios de apoyo clínico y administrativo han permitido la atención integral, oportuna y de alta calidad científica de nuestra la Institución.

Durante el año 2014 se atendió un número importante de pacientes en el área quirúrgica a través de las diversas especialidades quirúrgicas con un gran volumen de procedimientos, con resultados ampliamente satisfactorios, con cifras de morbilidad y mortalidad bajas y una excelente oportunidad en la atención de nuestros pacientes. Las hospitalizaciones generadas por los pacientes quirúrgicos se comportaron de una manera similar al 2013. El promedio mensual de pacientes quirúrgicos hospitalizados fue de 392, lo que habla de la alta actividad quirúrgica en Marly.

TABLA 1

HOSPITALIZACIONES QUIRÚRGICAS 2013 vs. 2014													
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
2013	340	362	368	440	368	351	418	412	429	433	399	391	4.711
2014	372	364	406	369	394	379	403	410	455	413	384	353	4.702
DIF.	+ 32	+2	+38	-71	+26	+28	-15	-2	+26	-20	-15	-38	-9

Especial atención se ha dirigido al control de las infecciones en los pacientes quirúrgicos mediante la aplicación del plan de Acción de Prevención frente a las infecciones asociadas a la atención en salud, de acuerdo a la reglamentación vigente para garantizar la seguridad del paciente hospitalizado.

Al comparar los pacientes intervenidos quirúrgicamente por cada especialidad, podemos ver en la tabla 2 que se mantiene el porcentaje de pacientes ambulatorios vs. hospitalizados, 56% vs. 44% respectivamente. Se anota un incremento de 68 pacientes con respecto a 2013, acercándonos de forma continua a una meta de 10.000 pacientes intervenidos al año.

TABLA 2

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	%
Cirugía Ambulatoria	347	426	406	452	441	419	456	467	494	445	459	453	5,265	56
Cirugía Hospitalizado	312	341	384	326	350	339	349	351	406	380	368	300	4,206	44
TOTAL	659	767	790	778	791	758	805	818	900	825	827	753	9,471	100

Las tres especialidades de mayor importancia en número de pacientes y procedimientos, en su orden fueron:

Cirugía general: fue el servicio que atendió mayor número de pacientes en las salas de cirugía; en este año se implementó el programa de herniorrafia inguinal por laparoscopia con muy buenos resultados; las apendicectomías en su gran mayoría se realizan por laparoscopia, y solo en casos donde hay gran dificultad técnica se hicieron por acceso abierto; dicho servicio atendió cerca del 35% de la totalidad de las urgencias quirúrgicas que acudieron a nuestro servicio a lo largo del año y ha continuado con el proceso de renovación generacional con la vinculación de 2 cirujanos jóvenes que han demostrado su espíritu Marly en su forma de atender a nuestros pacientes y su muy buena preparación quirúrgica. Se continuaron las reuniones semanalmente, en donde se discuten temas académicos, se presentan casos para la toma de decisiones y se analizan las complicaciones.

Urología: segundo servicio en la cantidad de pacientes atendidos en las salas de cirugía, dicho servicio continúa con sus reuniones mensuales de Urología General (Reunión Jorge Cavellier Gaviria) y la de Urológica Oncológica que también se realiza una vez al mes. Se programan conferencias realizadas por médicos del servicio o invitados externos; se recibieron como médicos adscritos nuevos urólogos y la mayoría de los miembros de su servicio asistieron al Congreso Internacional de Urología realizado en Cartagena, con la presentación de conferencias, ponencias en mesas redondas y presentación de trabajos libres. El servicio de Urología organizó durante el 2014 dos cursos: - *HBP: Su resolución por vía quirúrgica con láser Thulium de alta potencia, Vaporescisión – Enucleación*; con la participación de un conferencista internacional, doctor Alexis Michael Alva Pinto de Lima,

Perú y en el mes de octubre se realizó el I curso de sexología en Marly, titulado “Introducción a la Sexología Clínica” con la participación de conferencistas extranjeros de España y Argentina.

Litomédica y Cirurobótica. Litomédica continúa a la vanguardia en la realización de tratamientos para enfermedad de litiasis renal y ureteral mediante tratamientos con litotricia extracorpórea y endourología.

Para el 2014 se realizaron 758 consultas de primera vez y 411 tratamientos con los equipos de litotripsia extracorpórea. Respecto al servicio de endourología se realizaron 188 ureterolitotomias endoscópicas con equipo flexible y 27 con equipo rígido más utilización de láser, 33 pacientes fueron tratados con nefrolitotomía percutánea y a 26 pacientes se les realizó ureteroscopia diagnóstica. Litomédica continua trabajando intensamente en la prestación de servicio de imágenes diagnosticas, se practicaron 4.008 escanografías y 7.476 estudios de resonancia magnética.

Cirurobótica continua realizando cirugías asistidas con el sistema robótico Da Vinci, no en el número y frecuencia esperados, aún así, se han hecho esfuerzos mayúsculos para reducir los costos de operación y poder ofrecer esta innovadora, beneficiosa y moderna técnica operatoria a un mayor número de pacientes. Con la anunciada llegada para el 2015 de otro equipo de similares características a otra reconocida institución de Bogotá, se espera progreso con este abordaje quirúrgico.

Ortopedia fue el tercero en el número de pacientes atendidos con 1,465, con un grupo de especialistas que trabajan áreas específicas como reemplazos articulares, cirugía mínimamente invasiva de rodilla, hombro y codo, cirugía de la mano, ortopedia pediátrica, cirugía de la columna y un grupo no menos importante de especialistas que atienden los pacientes que asisten al servicio de urgencias, agilizando de forma muy importante dicha atención y con un número cada vez mas creciente de pacientes.

Hemodinamia tuvo un comportamiento muy bueno durante el 2014; el servicio atendió 1.624 pacientes para cateterismos diagnósticos y terapéuticos, con implantación de stents medicados en un 20% de los pacientes, se implantaron stents autoabsorbibles, al igual que se realizaron entre otras: aterectomía rotacional, ultrasonido intracoronario, tomografías de coherencia óptica, tratamiento endovascular de aneurismas de aorta abdominal y torácica, coartoplastias, tratamiento de cardiopatías congénitas en adultos (cierre de comunicación interauricular, foramen oval, ductus y comunicación ventricular). Durante el 2014 se registra gratamente la realización del primer cierre de auriculilla izquierda

Cirugía cardiovascular intervino quirúrgicamente 365 pacientes, habiendo intervenido 325 en 2013 y 265 en 2012, entrando al grupo de centros de cirugía cardiovascular de referencia por sus volúmenes y buenos resultados, con una tasa de morbi-mortalidad muy adecuadas, a pesar de intervenir pacientes de alta complejidad y crónicamente deteriorados por la lentitud en la referencia de los pacientes, debido a nuestro complejo sistema de salud.

Otras especialidades. La clinica de Marly y la Dirección Científica registran un crecimiento constante y significativo en las especialidades quirúrgicas restantes, destacando las intervenciones de Ginecología y Obstetricia, Otorrinolaringología, Neurocirugía y Oftalmología entre otras.

Los indicadores de infección Institucional conservan un nivel muy favorable de seguridad ya que se encuentran actualmente índices de infección bajos. El laboratorio clínico de la Institución nos viene colaborando activamente en el conocimiento de la flora microbiológica, los patrones de sensibilidad y la resistencia bacteriana actual, información fundamental para la recomendación del uso racional de antibióticos en los servicios quirúrgicos.

El personal científico del departamento quirúrgico ha participado activamente en programas de educación continuada que realizan las Sociedades Científicas correspondientes tanto a nivel nacional como internacional. En los informes de gestión de los servicios quirúrgicos se detallan las actividades académicas, docentes y publicaciones realizadas por el personal científico durante el año 2014.

El doctor Carlos Ibla Niño, director del Departamento Quirúrgico, ha trabajado permanentemente en la coordinación de todos los servicios que hacen parte de esta importante área de la clínica. Agradecimientos especiales a todos los Jefes de Servicio.

DEPARTAMENTO MÉDICO

El Departamento Médico demostró un magnífico desempeño gracias al arduo trabajo de todos sus Servicios, logrando superar el número de atenciones y de procedimientos.

Se continuaron las reuniones de tipo académico de los servicios como Gastroenterología, Neurología, Cardiología, Neumología, Hematología y Nefrología

Neumología continúa organizando las reuniones académicas quincenales que año tras año ha mantenido con todo éxito, tratando temas de interés, al igual que las reuniones del profesor invitado. Durante el 2014 se incrementó la actividad en todos los procedimientos, desde el laboratorio de sueño hasta la administración de oxígeno (ver tabla 3); el laboratorio mostró un incremento del 10% en su actividad, siendo reforzado este año con una dotación de última tecnología para realizar Pletismografía, una nueva torre de broncoscopio. Este servicio continua con el programa de válvulas pulmonares endobronquiales con muy excelentes resultados.

TABLA 3

PROCEDIMIENTO	TOTAL 2014	TOTAL 2013	Diferencia	%
Terapia Respiratoria	39709	35787	3922	11
Laboratorio Pulmonar	13996	12679	1317	10
Oxígeno	13925	10625	3300	31
Ventilación	2083	1861	222	12
Laboratorio de Sueño	981	972	9	1
TOTAL	70694	61924	8770	14

Cardiología mantuvo un incremento en sus procedimientos diagnósticos no invasivos. Organizó el curso *Aparato Cardiovascular y Enfermedades Sistémicas*, manteniendo esta actividad anual que tradicionalmente se realiza desde hace 10 años. En conjunto con el servicio de hemodinamia se realizó el primer cierre percutáneo de la auriculilla izquierda en Colombia, indicado en pacientes con problemas de fibrilación auricular crónica y que tienen problemas con la anticoagulación.

Trasplante de Médula Ósea continuó con una actividad intensa a lo largo del 2014, siendo líder y pionero en Colombia en el programa de Trasplante Alogénico no relacionado. Se hicieron 106 trasplantes, con muy buenos resultados y baja morbi-mortalidad, logrando consolidar un grupo médico de las más especiales y altas cualidades, los cuales tiene un reconocimiento tanto a nivel nacional como internacional, haciendo parte activa de congresos, seminarios y mesas redondas.

Fisiatría inició sus actividades en 2014 en la nueva sede ubicada en la carrera 13 con calle 50, en unas instalaciones muy cómodas y modernas; esta ha sido la respuesta a la creciente demanda de servicios tanto para rehabilitación cardíaca como para terapia física. En 2014 se realizaron 25.864 sesiones de rehabilitación cardíaca vs. 22.403 en 2013, mostrando un incremento en 3.461 sesiones que corresponde a un 15.5%; en cuanto a las terapias físicas, se realizaron 25.716 en 2014 vs. 16.397 en 2013 (9.319 sesiones de mas), que corresponde a un 57% de incremento.

Nefrología aumentó sus actividades, con un fortalecimiento en el programa de terapias lentas continuas y reforzando las terapias de reemplazo renal, incrementando sus terapias en cerca del 50% comparadas con el 2013; además se inició el programa tratamiento con plasmaféresis con muy buenos resultados; llegó a la institución una máquina de hemodiálisis de última tecnología, dándole mayor seguridad a dichas terapias.

Gastroenterología, liderado por el doctor Raúl Cañadas ha tenido un auge importante con todo su equipo de colaboradores, ya que han desarrollado procedimientos de alta tecnología como la ecoendoscopia, diagnósticos muy detallados de patologías complejas, se implementó de forma satisfactoria el uso de la ecoendoscopia biliar en el protocolo de sospecha de colédocolitiasis con muy buenos resultados, mejorando la precisión diagnóstica y evitando así intervenir la vía biliar de forma innecesaria.

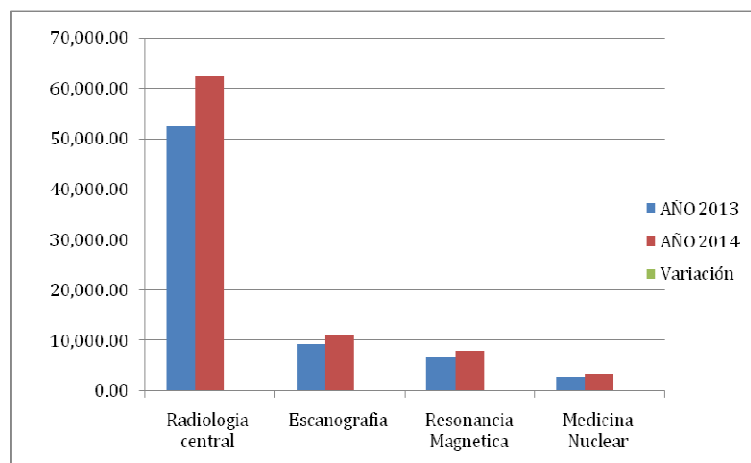
Medicina Interna realizó reuniones periódicas, revisando temas diversos; su jefe doctor Francisco Boyacá, fue invitado a dictar conferencias incluyendo temas de toxicología y temas de cuidado paliativo; se realizó el II Jornada de Actualización en Toxicología, en asocio con la Fundación Universitaria Ciencias de la Salud, liderado por el doctor Camilo Uribe G.

Neurología y bajo la dirección del doctor Luis Miguel Camacho Samper realizó el Simposio Internacional sobre Enfermedades Neuromusculares, asistiendo reconocidos profesores extranjeros, doctor Mamede de Carvalho de Lisboa, Portugal y el doctor Edgar Zanotelli de Sao Pablo, Brasil.

La gerencia reasalta la labor y compromiso del doctor Alberto Barón Castañeda, director del Departamento Médico. Especial agradecimiento para todos los Jefes de Servicio.

DEPARTAMENTO DE IMÁGENES DIAGNÓSTICAS

El departamento de Imágenes Diagnósticas tuvo un realce importante en sus actividades a partir de la puesta en marcha de la Plataforma y la ampliación de todas las áreas del departamento, con aumento en número de las unidades destinadas para ecografías, 2 salas de Radiología convencional y 2 salas con equipos telecomandados permitieron un incremento en cerca de un 20% los estudios de Radiología Central; hubo incremento en el número de procedimientos realizados en todas las áreas a excepción de Ecografía Unimarly debido a que algunos convenios redujeron el aporte de pacientes. Cabe destacarse como las áreas de TAC multicorte y Resonancia Magnética tuvieron un incremento entre el 18 y el 21% respectivamente comparados con el año 2013. El área de Medicina Nuclear mostró un aumento en el número de procedimientos realizados, en comparación con los dos años anteriores, a pesar de las altas exigencias de los entes de control que han motivado el cierre temporal de más de una decena de ellas. Por lo contrario nuestra Unidad en lugar de cerrarse, ha salido fortalecida después de cada visita de renovación de la licencia por parte del Ministerio de Minas, gracias al trabajo y adecuada orientación por parte del doctor Luis Felipe Lecompte.



Durante este periodo se adquirió un moderno equipo de Mamografía Digital marca Siemens; en la actualidad se están realizando 150 estudios al mes. Con esta adquisición hemos visto un incremento progresivo en el número de estudios realizados mensualmente y se cuenta con la capacidad de incrementar ese número de forma muy significativa.

Dentro de las actividades académicas la mayoría de los radiólogos asistieron a las reuniones asistenciales de los diferentes servicios, con una participación activa ayudando a la toma de decisiones o aclarando los diagnósticos y el estado de los pacientes; han participado en congresos nacionales e internacionales como conferencistas invitados. El servicio de Radiología Intervencionista organizó y realizó el curso “Manejo No Quirúrgico del Pié Diabético”, con invitados internacionales. El departamento de Imágenes diagnósticas, bajo la dirección del doctor Ramón Reina Nieves, merece felicitaciones por el trabajo realizado durante el 2014.

DEPARTAMENTO DE ENFERMERÍA

Durante el año 2014 hubo una intensa actividad tanto académica como asistencial. Debido a su crecimiento y a la complejidad de las actividades desarrolladas al interior del departamento se reestructuró y se fortaleció su organigrama. Cuenta hoy con el cargo de directora, con una subdirectora y dos supervisoras, quienes se han distribuido de forma más armónica y eficiente el trabajo. Se ha intensificado en la evaluación constante de diversos procesos asistenciales, seguimiento a guías de manejo y fortalecimiento del programa de Seguridad del Paciente.

En conjunto con la Dirección Científica y el Departamento Médico se elaboró el protocolo de “Clínica Libre de Trombosis”, con la implementación de las recomendaciones internacionales para los pacientes quirúrgicos, médicos y obstétricas, con el fin de disminuir al máximo los eventos adversos relacionados con la trombosis venosa profunda y tromboembolismos pulmonares; igualmente se puso en marcha la “Clínica de Heridas”, servicio muy útil y necesario en el manejo de los pacientes con heridas de todo tipo de complejidad, bajo el comando de enfermeras altamente capacitadas en este tópico y con una muy buena acogida por nuestra comunidad médica.

Los días 14 y 15 de agosto se realizó la “VI Jornada Nacional de Actualización en Enfermería” titulado “Enfermería y Cuidados Paliativos” y en diciembre, se continuó la tradición de hacer entrega de Diplomas y Certificados de asistencia al curso de educación continuada.

En el mes de noviembre se formalizó el cambio en la jefatura del departamento de enfermería. La Jefe Sandra López, quien se desempeñó impecablemente por más de 7 años como directora de este importante departamento, deja esta posición para apoyar al departamento de Personal y Recursos humanos de la Clínica de Marly S. A, donde desarrollara actividades relacionadas con la selección, entrenamiento y capacitación de las nuevas profesionales que ingresan a la clínica y además trabajará directamente con la gerencia en la estructuración del departamento en la Clínica de Marly Jorge Cavelier Gaviria.

La Gerencia general solo tiene palabras de agradecimiento por la importante labor desempeñada por Sandra, quien deja una imborrable huella con su gestión y la transformación lograda en el departamento durante este periodo. Como nueva directora del departamento ha sido nombrada la enfermera Luz Ángela Méndez, quien hasta la fecha se desempeña como subdirectora del área, la jefa Luz Ángela es egresada de la facultad de Enfermería de la Fundación Universitaria del Área Andina.

DEPARTAMENTO DE PEDIATRÍA Y NEONATOLOGÍA

En cuanto al número de pacientes atendidos en los diversos servicios, el Departamento de Pediatría tuvo una actividad creciente en 2014 comparada con el 2013, se atendieron mayor número de consultas en urgencias (11.418 en total), se hospitalizaron 653 pacientes pediátricos, con una ocupación cercana al 70%; se hospitalizaron 180 pacientes en la Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales con una ocupación promedio del 26%. Las tasas de mortalidad en los neonatos fue muy baja y dependió de las complicaciones relacionadas con la prematurez, sin registrarse mortalidad en los pacientes pediátricos. Hubo 612 nacimientos por cesáreas y no ha habido cambios significativos en el número de nacidos por parto natural, comparado con el 2013.

Se continúan las jornadas académicas con asistencia de la comunidad Marly, al igual que las charlas educativas de los pacientes de la Unidad de Recién Nacidos sobre puericultura y lactancia materna. Persiste una gran actividad académica con la participación de sus diferentes integrantes en congresos, foros y en reconocimientos con ocupación de cargos de alta dignidad en entidades de salud y sociedades científicas.

Se ha continuado de forma constante en el proceso de mejoramiento continuo de la Unidad Neonatal, ajustando los procesos que establece la ISO para mantener la Calidad el servicio. Su director, doctor Gabriel Lonngi, continúa su exitosa gestión a la cabeza de este departamento, mostrando un permanente crecimiento en todas las actividades, con los mejores resultados asistenciales.

DEPARTAMENTO DE GINECOLOGÍA, OBSTETRICIA Y SALUD REPRODUCTIVA

Durante el año 2014 y bajo la conducción de su director, doctor Fernando Gómez Corredor, se adelantaron varios proyectos como fue la consolidación del sistema de calidad, que había tenido su fundamento en la Certificación ISO, con recertificación en 2014; en segundo lugar se logró implementar la consulta externa Institucional en Unimarly, con una más eficiente atención de pacientes y pronta orientación en su manejo; y en tercer lugar se institucionalizaron las reuniones de índole Académico con la asistencia de parte de sus miembros como conferencistas y además de una reunión para evaluación de los procesos de calidad una vez a la semana.

Es importante tener en cuenta el crecimiento que han tenido las actividades quirúrgicas, resaltando la histeroscopia diagnóstica y terapéutica, dado por el acompañamiento de los médicos entrenados en

estos procedimientos a los demás ginecólogos, permitiéndoles afianzarse en éste, dándole un mayor uso a este tipo de herramientas de tanta actualidad.

En cuanto a la actividad médica se atendieron 1.784 pacientes en las salas de cirugía, 772 de forma ambulatoria y 1.007 de forma hospitalizada; 3.259 consultas en el servicio de urgencias, se realizaron 2.000 consultas institucionales en Unimarly.

Dentro de los miembros del departamento hubo participaciones como conferencistas o como asistentes en congresos a nivel nacional e internacional, trabajos presentados en el congreso nacional y aceptación de tres de ellos en el Colegio Americano de Ginecología y Obstetricia.

Para el año 2015 se tienen como objetivos la creación de la Unidad de Medicina Materno Fetal, la creación de la Clínica del Piso Pélvico y de la Consulta de endocrinología ginecológica en Unimarly con énfasis en adolescencia y climaterio.

SERVICIO DE URGENCIAS

El Servicio de Urgencias, bajo la dirección del doctor Francisco Carreño Saldarriaga, sigue siendo un área estratégica y neurálgica en el funcionamiento de la Clínica. Durante el año 2014 se atendieron un total de 52.942 pacientes, para un promedio mensual de 4.411, con un incremento en 7.605 respecto a los pacientes atendidos en el 2013, cuyo promedio fue de 3.778 pacientes al mes. Por otro lado, el servicio hospitaliza el 7.8% de los pacientes que consultan al servicio y aporta el 47.8% del total de hospitalizaciones de la Clínica.

TABLA 5

TOTAL PACIENTES ATENDIDOS 2014															
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	%	Dif.
Urgencias Total	3,819	4,259	5,067	4,493	4,530	4,022	4,365	4,742	4,795	4,529	4,315	4,006	52,942	100	7,605
Ambulatorios	3,424	3,886	4,655	4,081	4,098	3,587	3,946	4,334	4,385	4,147	3,952	3,616	48,111	91	
Hospitalizados	395	373	412	412	432	435	419	408	410	382	363	390	4,831	9	

Debido a la importancia de este servicio, en el mes de octubre se realizó la VI Planeación Estratégica de la Clínica, en el Centro de Convenciones de Paipa con dos temas principales de análisis: Análisis del servicio de Urgencias y Bienestar médico. Fue un espacio destinado para escuchar a médicos jóvenes, entender su perspectiva sobre la forma de pensar y actuar de las nuevas generaciones de especialistas y cuál podría ser el abordaje que le diera la Clínica a esta nueva modalidad de ejercicio, que sin duda es diferente al modelo actual.

En dicha planeación se propuso hacer un reforzamiento en procesos, información a familiares, entregas de turno, personal, horarios de trabajo, funciones entre otros. Fue una actividad muy provechosa en la que los aportes de los asistentes nos permitieron determinar unas acciones de mejora importantes y las cuales se han venido aplicando en los diversos servicios de forma progresiva.

SERVICIO DE PATOLOGÍA

Durante el año 2014 se realizaron 16.299. Se aprecia un incremento en 4.554 muestras analizadas que corresponde a un aumento en 38.8%. Este importante crecimiento se debe a que han aumentado la cantidad de muestras que proceden de la Clínica; a una mayor confianza en los médicos del sector que envían sus muestras a nuestro servicio; al aumentado de la complejidad de las muestras que se analizan o los convenios para hacer dichos análisis y a que se este servicio se ha convertido en punto de referencia.

Tabla 6

SERVICIO DE PATOLOGÍA ENE – DIC 2013 – 2014													
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
2013	853	971	913	1,222	1,066	876	1,111	986	953	982	896	916	11,745
2014	1,011	1,048	1,050	1,023	1,102	4,057	1,102	1,101	1,270	1,198	1,139	1,198	16,299

CALIDAD

El conocimiento y la participación en los procesos de calidad y seguridad que se ofrece a los pacientes se obtiene a través del trabajo multidisciplinario coordinado por la Oficina de Calidad y los diferentes comités asistenciales como los de tecno-vigilancia, hemo-vigilancia, fármaco-vigilancia y reactivo-vigilancia a los cuales asisten de manera permanente los directores de los Departamentos o de las áreas involucradas en dichos procesos y la socialización de la información a través de los diversos comités, a fin de lograr la amplia difusión de estos conceptos y la responsabilidad de todos los miembros de los servicios asistenciales que deben colaborar tanto por convicción en el ejercicio ético y científico de la profesión médica como por la normatividad establecida por los servicios de salud de Bogotá (resolución 1441 de 2013).

El año 2014 fue un año intenso en el desarrollo y fortalecimiento de programas dirigidos a la seguridad del paciente; estos programas incluyen entre otros:

Identificación del paciente

Detección del riesgo de alergias

Detección del riesgo de caídas

Detección del riesgo de contaminación y que requiere aislamiento

Prevención de úlceras de presión

Prevención de infecciones asociadas al cuidado de la salud

Código rojo

Listas de chequeo de seguridad en salas de cirugía, urgencias, maternidad, UCI, otros..

Se fortaleció el área de gestión documental con la vinculación de un ingeniero experto en la organización de los documentos, formatos y organigramas.

Se puso en marcha el programa de “Clínica libre de trombosis”, con refuerzo en el manejo preventivo de los pacientes hospitalizados que corren riesgo de desarrollar trombosis venosa profunda.

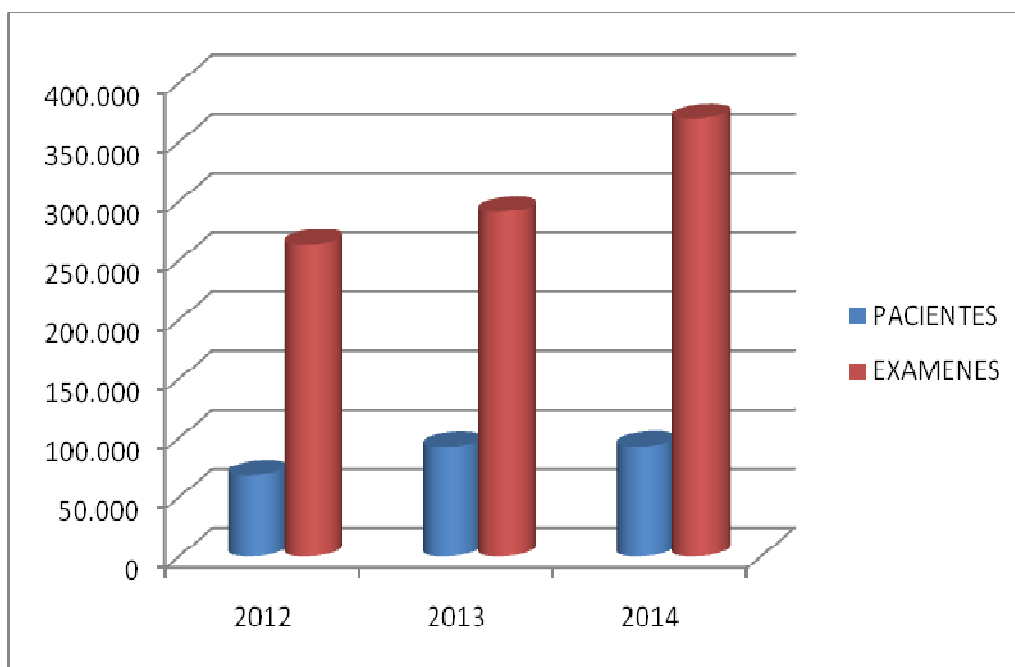
DIVISIÓN DE INVESTIGACIÓN (DICM)

El comité de ética en investigación se reunió de forma periódica durante 2014; se atendió la visita del Invima y se dio cumplimiento a sus requerimientos; se hicieron reuniones de capacitación y se evaluaron y aprobaron varios estudios de investigación.

LABORATORIO CLÍNICO

Durante el año 2014 lo más gratificante para el laboratorio ha sido el mantenimiento y mejoramiento del Sistema de Gestión de Calidad al recibir visita del Organismo Nacional de Acreditación en Colombia ONAC, para la Re-acreditación bajo la Norma Internacional ISO/IEC 15189:2009 por un periodo de 5 años.

En lo referente al comportamiento esperado a través del tiempo, se presenta esta gráfica comparativa de los últimos tres años en donde se evidencia el crecimiento que presenta el laboratorio con un incremento en el número de exámenes realizados durante el año 2014 representado en un 25% comparado con el año inmediatamente anterior.



UNIMARLY

Desde el punto de vista de ejecución o venta consolidada de servicios, durante el año 2014, se realizaron 145.812 actividades para un valor total de \$5.376 millones, manteniendo una ejecución muy similar a la del año 2013, que fue un excelente año.

	2013		2014		DIFERENCIA		% VARIACION	
	Cant Total	Vlr Total	Cant Total	Vlr Total	En cantidad	En Valor	% En cantidad	% En Valor
TOTAL GENERAL	143,302	5,378,637,539	145,812	5,376,249,267	2,510	-2,388,272	2%	0%

Respecto a la ejecución por tipo de servicio, en el 2014 se destaca la consulta externa con más de \$1.890 millones, representando el 35% de la venta de servicios. Le sigue el Laboratorio Clínico con \$1.060 millones para un 20% y luego Imaginología con \$1.043 millones para un 19% de peso.

Uno de los objetivos de Unimarly es apoyar la venta de servicios ambulatorios de la Clínica. Es así como en el 2014 se vendieron 10.934 servicios ambulatorios de la Clínica por más de \$ 831 millones de pesos con mayor valor representado en Imaginología con \$532 millones (2° nivel, TAC, y Resonancia) y en exámenes y procedimientos especiales con \$225 millones.

La facturación en Unimarly durante el año 2014, fue muy buena ya que se superó la cifra de \$5.690.000 millones, y en general se mantiene la tendencia de crecimiento desde el 2002.

Como logros adicionales se fortaleció la consulta externa, vinculando nuevos profesionales en Cardiología, Medicina Interna, Pediatría, Urología y Dermatología. Se fortaleció el programa de Clínica de Dolor Crónico y Cuidados Paliativos, con nuevos profesionales. Se implementó en conjunto con el Departamento de Enfermería y la Dirección Científica de la clínica, el servicio de Clínica de Heridas, centralizando el manejo ambulatorio y hospitalario de los pacientes con heridas de difícil manejo.

Se organizó e implementó el Programa de Auditoria para la Calidad, que incluye desde la habilitación de todos los servicios ante Secretaría de salud, hasta la definición de procesos, evaluación, seguimiento y control de los mismos.

DIRECCIÓN COMERCIAL Y DE MERCADEO

Para la Dirección Comercial y de Mercadeo el año 2014 fue igualmente dinámico que en los años anteriores con actividades en todas sus áreas de trabajo.

Desde diciembre de 2013 se dio inicio al proceso de renegociación con nuestros principales clientes con el propósito de definir los servicios, condiciones y tarifas para la nueva vigencia. Desde la coordinación de convenios se realizaron los cargues en el sistema, lo que define en gran parte la facturación de los servicios que se prestan, se informaron los acuerdos a las diferentes áreas, se realizaron las capacitaciones necesarias para realimentar al personal acerca de los modelos de autorización especialmente en aquellos que sufrieron cambios definidos por el asegurador y se continuó con la incansable actividad de apoyar a todas los servicios y áreas administrativas de la Clínica en las inquietudes que permanentemente surgen.

Se continuó con la labor de solicitud y seguimiento de adscripción de nuestros médicos especialistas en los directorios o guías médicas de nuestros clientes en medicina prepagada, pólizas de hospitalización y cirugía y otras empresas. En esta oportunidad se lograron vinculaciones en especialidades como Hematología, Reumatología, Cirugía General, Cardiología, Neumología y Cirugía de Mano.

El área de cotizaciones continuó en su labor permanente de recibir las solicitudes de presupuestos que llegan por diferentes vías ya sea para tratamientos quirúrgicos, médicos o exámenes diagnósticos que realiza nuestra institución. En solicitudes de cotizaciones en el 2014 crecimos en un 19% pasando de 964 a 1.148.

Las ventas totales crecieron en un 10% con respecto al año anterior. De los \$133.245.410.000 se destaca que todos los clientes que hacen parte de nuestro grupo objetivo tuvieron una variación creciente que osciló entre el 10 y el 30%. Los clientes que disminuyeron su facturación fueron en especialmente las entidades promotoras de salud, lo cual se debió al retiro de servicios que realizamos en los acuerdos de voluntades o a la terminación del acuerdo por algunos meses del año. Con relación al número de atenciones el crecimiento fue del 13% pasando de 119.064 a 134.215. La participación de nuestro mercado objetivo conformado por pacientes particulares y usuarios a medicina prepagada, pólizas de H&C y planes complementarios pasó del 69,6% al 72,2% con un crecimiento del 3,7%.

Por otra parte, se dio inicio a la participación del área de Coordinación de Convenios en el proyecto de sistematización con el programa Servinte Clinical Suite, iniciando por conocer en detalle los módulos y maestros para la futura creación de las empresas en convenio, del portafolio propio con procedimientos, exámenes, consultas y el montaje de los tarifarios para cada cliente

Las anteriores actividades se realizaron sin desatender las múltiples labores que en el día a día resultan desde el interior como desde fuera de nuestra institución y que buscan poder apoyar las necesidades de otras áreas, servicios o entidades, para el bienestar de nuestros pacientes y de nuestra institución.

El 13 de marzo y luego de varios meses de organización detallada, se llevó a cabo el evento más importante para la Clínica en el 2014 y que fue destacado por los medios, el concierto de la Orquesta Sinfónica Nacional de Colombia con el que se finalizó la celebración de los 110 años de fundación y con el que se rindió un merecido homenaje al Dr. Jorge Cavelier Gaviria. El lugar escogido fue el Teatro Mayor Julio Mario Santodomingo. Se contó con la asistencia de aproximadamente 900 personas de quienes se recibieron los mayores elogios y agradecimientos por la invitación, la organización y felicitaciones por el programa musical que en esta ocasión fue el Mesías de Händel.

Se trabajó desde esta jefatura intensamente en la recolección, consolidación, revisión y envío de la información requerida para participar nuevamente en el **Ranking de las mejores Clínicas y Hospitales de Latinoamérica** que realiza la revista chilena América Economía y que en esta oportunidad nos permitió pasar del puesto 40 al 32 y obtener el puesto # 1 en Trasplante de Médula Ósea y # 2 en Trasplante Renal.

Clinica de Marly S.A.

PUESTO N.32

Entre las mejores clínicas y hospitales de Latinoamérica

El pasado mes de julio, la Clínica de Marly participó en el *«Ranking de los Mejores Hospitales y Clínicas de América Latina 2013»* que realiza la revista *América Economía Intelligence*, en donde ocupamos el puesto N. 32 de 100.

La Clínica de Marly es la segunda con mayor cantidad de trasplantes de riñón entre 2011 y 2013.

Este es un logro de todo el equipo Marly.

¡Felicitaciones!

FESTIVAL DE LA ECONOMÍA
Premio a la mejor empresa de salud privada de América Latina 2013
Premio a la mejor clínica de América Latina 2013

Ranking	Segment
1-10	Gold
11-20	Silver
21-30	Bronze
31-40	Fourth
41-100	Fifth

Clínica de Marly S.A. is ranked 32nd out of 100.

Para mayor información póngase en el siguiente link:
<http://rankingde.americaeconomia.com/mejores-clinicas-hospitales-2013/introduccion>

Merxadeo
Clínica de Marly


CLÍNICA DE MARLY
Clínica de Salud

NOTIMARLY
VOLUNTARIOS Y Y-NO 10, AGOSTO DE 2014

**CONCIERTO EN HOMENAJE
AL DR. JORGE CAVELIER GAVIRIA
Y 110 AÑOS DE LA CLÍNICA**



[illegible]

Se apoyó la iniciativa del Jefe del Servicio de Trasplante de Médula Ósea para producir una publicación que recopiló los 20 años de trabajo de un grupo médico especializado que ha brindó a más de 1200 pacientes una nueva oportunidad de vida. Se editó el libro **“Trasplante de Médula Ósea y progenitores hematopoyéticos en la Clínica de Marly S.A.- 20 años de experiencia 1993 a 2013”**, en español e inglés y se distribuyó al cuerpo médico y a los directivos de las empresas promotoras de salud y demás clientes en convenio.

Se realizaron notas informativas en los noticieros de televisión (CM& y RCN) con temas específicos como la primera laringectomía transoral asistida por robot en Colombia (Junio 2014), nuevo procedimiento para tratar la fibrilación auricular (Septiembre 2014) y Disfunción Sexual (Noviembre 2014) a través de entrevistas a médicos de la Clínica.

Para el futuro plan de mercadeo digital se inició en el último trimestre de este año con el diagnóstico de nuestra página web, concluyendo la necesidad de su actualización y rediseño generando mayor contenido y haciéndola más visibles en los motores de búsqueda.

Nuestra marca hizo presencia en eventos deportivos importantes en nuestro medio y en el segmento de población que utiliza nuestros servicios para la atención de sus pacientes o para sus familiares y amigos.

Desde esta misma área se coordinó la recepción y respuesta de las inquietudes y mensajes de nuestros visitantes de la página web. Se respondieron 870 correos para un promedio mensual de 72, dentro de los que se encuentran solicitudes de orientación para citas médicas y programas especiales como el de cirugía bariátrica, chequeos médicos preventivos y cirugía robótica. Igualmente nos presentaron a través de este medio consultas relacionadas con disponibilidad de medicamentos en donde se destaca la consulta del valor de nuestro reconocido producto “Crema Marly”.

Otras actividades de mercadeo tuvieron que ver con el patrocinio del programa “La hora musical Marly” en la emisora 106,9 de la Universidad Jorge Tadeo Lozano, pauta publicitaria en revistas y en directorios médicos y en eventos de algunos de nuestros aliados.

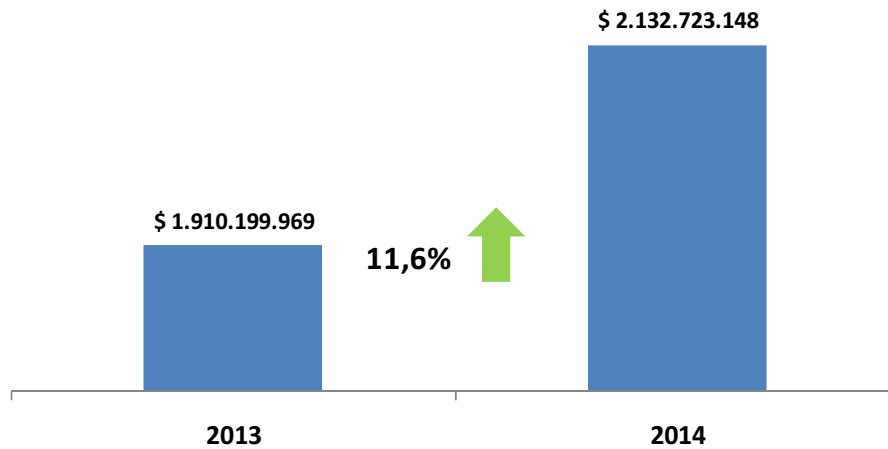
En la respuesta a encuestas pasamos de 19.409 en el año 2013 a 19.839 en el año 2014, creciendo en un 2%. Los servicios que aumentaron de forma considerable el número de encuestas fueron Obstetricia, U.C.I., Radiología, Resonancia y Escanografía.

El Índice General de Satisfacción fue del 86,4%, destacándose por encima del 90% de satisfacción los servicios de Banco de Sangre, Oncología, Radiología, Unidad de Recién Nacidos y Valoración Preanestésica.

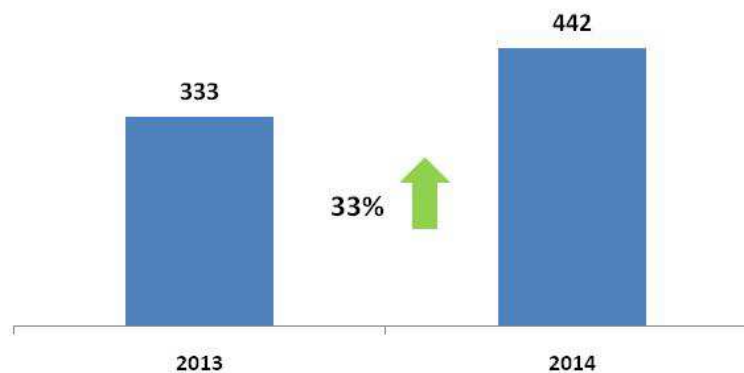
Nuestro producto “Tarjeta Salud Marly” creado desde el año 2000 para brindar beneficios a nuestros clientes particulares, tuvo 1.061 tarjeta habientes nuevos, con una utilización de 133 usuarios promedio mes que representó un aumento del 19% en su uso, y un valor por concepto de descuentos de 221 millones en el año.

Relaciones Públicas y Negocios Internacionales por su parte continúa dedicada cada vez en mayor medida a coordinar todo los detalles necesarios para que la experiencia en la atención de los pacientes internacionales de los diferentes aseguradores o facilitadores sea lo más placentera posible. Obtuvimos un crecimiento con respecto al año anterior del 33% en número de pacientes pasando de 333 a 442, con un promedio mes de 37 pacientes.

Facturación Convenios Pacientes Internacionales



de pacientes covenios internacionales



Las áreas de Relaciones Públicas y Mercadeo organizaron los ya conocidos eventos deportivos y de Integración (XX Torneo de Golf, XVI Torneo de Tenis, Fiesta fin de año para empleados), que realizamos anualmente y que se caracterizaron en esta oportunidad, por su impecable coordinación y éxito rotundo.

Dentro de otras actividades participamos activamente en la organización del VI ejercicio de Planeación Estratégica de la Clínica de Marly, llevado a cabo en Paipa y en el que participaron 21 personas entre médicos y personal administrativo con el fin de revisar la situación actual y propuestas para el mejor funcionamiento del servicio de urgencias y para analizar la situación del cuerpo médico de especialistas.

El trabajo en equipo de quienes conforman esta dirección, siempre dedicado y comprometido, junto con el excelente ambiente laboral, fueron los factores fundamentales para lograr los importantes resultados obtenidos en todas sus áreas en este período 2014.

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

Durante el 2014 se consolidó la operación en las nuevas áreas habilitadas con el proyecto de ampliación y se incorporaron estas a la dinámica administrativa de la Dirección, a la vez que se trabajó en proyectos de alto impacto para la Organización como la implementación del nuevo sistema de información asistencial y administrativo y el desarrollo de Buenas Prácticas de Manufactura para la producción y suministro de Aire Medicinal.

A continuación detallamos algunos logros particulares por áreas:

Almacén General - Iniciamos el año con la conformación del comité de abastecimiento con asistencia de la Dirección Financiera, Dirección del Servicio Farmacéutico, Dirección Administrativa, Jefatura de Almacenes y Jefatura de Compras, el cual se reunió cada 15 días sin falta desde el mes de marzo con grandes resultados en la disponibilidad de medicamentos e insumos y la disminución en un 14% del valor promedio de los inventarios.

Por otra parte el control estricto en el recibo y dispensación de medicamentos e insumos arrojó como resultado un faltante mínimo en el inventario de Diciembre. En cuanto a procesos, se zonificaron las bodegas por responsable, continuamos con la realización de inventarios periódicos y se formalizó el nuevo proceso de administración de Activos Fijos acorde con las Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF.

Club Marly. - Durante el 2014 se realizaron 1.596 eventos lo que representa un incremento del 33% con respecto al año anterior entre congresos, conferencias, asambleas, plenarias, charlas académicas y la primera transmisión en directo de un procedimiento invasivo vascular desde la sala de Hemodinamia.

Por otra parte, se destaca la asistencia de la comunidad médica al Club a disfrutar de los servicios de gimnasio, sala de Internet, comedor, peluquería y a actividades como nuestro festival gastronómico de todos los miércoles y las paradas de golf y tenis.

Departamento de Ingeniería - En el segundo semestre del año se dio inicio a la implementación del proceso de Buenas Prácticas de Manufactura de Aire Medicinal con el concurso de múltiples áreas de la Clínica y a través del cual recibiremos en el 2015 la aprobación por parte del INVIMA para la producción y distribución en sitio de Aire Medicinal como un medicamento.

En este año finalizamos la revisión y actualización de las Hojas de Vida de todos los equipos biomédicos y centralizamos su administración en el Departamento de Ingeniería, debidamente organizadas y a disposición de los usuarios internos, áreas y los entes de control. Con la llegada de nuestra nueva Ingeniera Biomédica en el segundo semestre del año, logramos dar cumplimiento casi en un 100% a los cronogramas de mantenimiento interno y externo.

Departamento de Sistemas - Liderado por la Jefatura del Departamento, con su equipo de trabajo y la dedicación de todos los involucrados en el proceso, se viene desarrollando a muy buen ritmo la delicada tarea de implementar el nuevo sistema de información para la Clínica - Servinte Clinical Suite Enterprise, contratado con la empresa Carvajal T&S. Este sistema debe iniciar a operar en el segundo semestre del 2015 y va a llegar a todas las áreas de la Clínica, soportando tanto procesos asistenciales como administrativos.

Por otra parte se modernizó el sistema de digitalización de historias clínicas a una nueva base de datos Oracle, lo que requirió migrar más de 9 millones de imágenes al nuevo servidor. Se desarrolló en el Departamento un nuevo sistema para el control de activos fijos y se está desarrollando una herramienta para la solicitud de servicios de reparación y mantenimiento.

Estadística y Archivo Central - A mediados del 2014 y en respuesta a las inquietudes presentadas por los pacientes y familiares, trasladamos el proceso de impresión y entrega de historias clínicas al Edificio de Consultorios Marly, con lo que evitamos que nuestros usuarios tuvieran que salir del complejo Marly para realizar este trámite.

Continuamos con nuestra labor de organizar y digitalizar el 100% de las historias clínicas de atenciones hospitalarias y ambulatorias, contando a la fecha con más de 230.000 historias en este formato.

Hotelería y Conservación - Durante el año trabajamos en mantener altos estándares de hotelería y conservación con el ánimo de ofrecer una grata experiencia a los pacientes y familiares que acuden a la Clínica.

En particular contamos con dos nuevos chefs en la cocina, especializados en elaborar menús saludables. Hemos renovado la carta de “Room Service” con nuevos platos y productos de pastelería y ampliamos los horarios de este servicio a la vez que continuamos realizando festivales gastronómicos en los comedores y celebrando las fechas especiales.

En cuanto al mantenimiento, limpieza y desinfección, seguimos trabajando arduamente para mantener todas nuestras instalaciones impecables. Realizamos mediciones permanentes de limpieza y desinfección de todas las áreas de la Clínica, como también mediciones de brillo y seguridad de los pisos, con excelentes resultados a la fecha.

Especial agradecimiento al señor Carlos Mejía M., director administrativo, por el constante apoyo a la gerencia y por su dedicación al trabajo que se refleja ampliamente en los resultados obtenidos en este departamento.

CLÍNICA DE MARLY JORGE CAVELIER GAVIRIA CHIA

Clínica de Marly Jorge Cavelier Gaviria. Etrapa I + Futura ampliación



Clínica de Marly Jorge Cavelier Gaviria. Etrapa I



El 05 de diciembre de 2013 se presentó a la Comisión Asesora del proyecto Chía los resultados finales del estudio de prefactibilidad técnica y financiera del proyecto Clínica de Marly Jorge Cavelier

Gaviria y posteriormente el 11 de diciembre de 2013 junto con las proyecciones de la disponibilidad de efectivo y capacidad de endeudamiento de la Clínica se presentaron a consideración de la Junta Directiva, quedando la Gerencia autorizada para avanzar con los estudios técnicos y diseños arquitectónicos.

El 21 de febrero de 2014 se suscribe contrato con la firma Cuéllar Serrano Gómez para el diseño del esquema básico de urbanismo de las distintas etapas previstas del proyecto y para el diseño arquitectónico de las dos edificaciones previstas para la primera etapa: una Clínica de 36 a 44 habitaciones y un edificio de servicios ambulatorios con 40 a 48 consultorios.

Se conformó un equipo de trabajo entre arquitectura de la Clínica, arquitectura de Cusego y la Coordinación del Proyecto para la elaboración del Programa Médico Arquitectónico (PMA), programa que se trabajó en detalle con los directores de las principales áreas de servicio de la clínica (urgencias, cirugía, UCI, banco de sangre, cardiología, neumología, endoscopia, ginecología, pediatría, imágenes diagnósticas, laboratorio clínico y Unimarly).

El 13 de mayo se presentó al comité del proyecto el PMA y un análisis de áreas y servicios comunes destacando la necesidad de buscar la forma de compartir áreas de apoyo y áreas de atención al público para una operación más eficiente. (ver documento Programa Médico Arquitectónico, Mayo 2014). Este levantamiento incluyó recomendaciones como separar urgencias pediátricas de adultos, crear un área de rehabilitación (cardio, neumo, física, ocupacional) y la necesidad de incluir en la primera fase una unidad de UCI.

Se hizo un detallado presupuesto de los costos de los estudios técnicos, posibles oferentes y se evaluaron distintas alternativas de contratación. A comienzos de mayo se inició la ejecución de los estudios de suelos, luego vinieron los hidrosanitarios, estructurales, vías y eléctricos requeridos para el urbanismo del proyecto. El 27 de mayo Cusego presenta un primer concepto de cómo sería la localización y volumetría de los dos edificios.

En forma paralela a los diseños arquitectónicos se avanzó en presupuestos detallados de equipamiento y planta de personal. Se elaboró un listado de equipos, muebles y demás elementos de dotación de cada área de servicio basados en las instalaciones actuales de la Clínica, se validó con la Dirección Científica la conveniencia y/o necesidad de los equipos de mayor impacto económico para las nuevas instalaciones y con base en los últimos precios de compra se generó un presupuesto de dotación y equipos.

En total se identificaron 422 tipos de elementos en 34 áreas administrativas y 36 áreas de prestación de servicios y se obtuvo un valor de referencia (estimado reposición o última compra) de 371 de los 422 y se llegó a estas cifras preliminares: Equipamiento especializado \$ 20.421 millones, Dotación servicios de salud \$ 1.857 millones y dotación áreas administrativas \$930 millones para un **total en dotación y equipos de \$ 23.208 millones de pesos.**

Para la planta de personal, a nivel de médico y asistencial los datos e información se basaron en la actual nómina de la Clínica y se ajustó con base el PMA del proyecto Chía. En cuanto a personal administrativo se trabajó un organigrama tentativo manteniendo una dependencia de las direcciones en Bogotá para no recargar el costo administrativo del nuevo proyecto y se generó un primer estimado del personal mínimo requerido para el inicio de operaciones.

Con base en los primeros datos de áreas del proyecto arrojados del diseño arquitectónico, en junio se efectuó una revisión de las cifras estimadas en el estudio de prefactibilidad encontrando estas diferencias en áreas:

	Presupuesto			
	Dic 2013	Jun 2014	Dif	%
Area construcción (m2)	10,820	11,755	935	8.6%
Clínica	7,590	7,896	306	4.0%
Consultorios y Unimarly	2,480	2,632	152	6.1%
Adm, Club MD y Locales	750	1,227	477	63.6%

En total se tenía un incremento de 935 m2 (8.6%) en las áreas estimadas. La diferencia se debe principalmente a la inclusión de la UCI, mayor área de urgencias, la adición de Unimarly y el servicio de rehabilitación en el edificio de consultorios, la adición de unos locales comerciales y un área para el bienestar médico.

Por las características del entorno (casas de dos pisos) y con la visión de hacer un proyecto “verde” en donde el paciente tenga un mayor contacto con la naturaleza, se descarta la posibilidad de entrar a negociar el aumento a 8 pisos para estos dos primeros edificios. Se establece que para esta primera etapa lo más conveniente es que la clínica y área de hospitalización tenga tres pisos y los consultorios 4, pero la cimentación y estructura se diseñe y construya en ambos casos para 5 pisos.

Para finales de julio se inicia el análisis de la viabilidad de convertir el proyecto en Zona Franca, se estudian experiencias y se acuerda contratar un análisis de requisitos, costos y beneficios a la firma Araújo Ibarra.

Con el fin de dejar prevista la infraestructura para la ampliación de las áreas se hacen estimativos de costos para dejar previsto un sótano para futuros parqueaderos y la cimentación para 5 pisos. Simultáneamente y en la medida en que avanzan los diseños Cusego propone integrar las dos edificaciones con un solo gran lobby y hacer de una vez un semisótano uniando los dos edificios. Con estas adiciones el área a construir se eleva a 18.477 m2.

Con el fin de revisar la viabilidad económica de este sustancial incremento se adelanta un estudio de los costos directos e indirectos de construir y mantener un m2 de construcción: Teniendo en cuenta los costos de construcción, los de operación anual y los costos financieros, se concluye que el costo total por metro cuadrado es de \$ 4.450.000.00.

Con estas cifras es claro que no es viable una primera etapa de 18.447 m2 y se solicita a Cusego revisar todo el planteamiento. Se ajustan los ejes, se evalúa en detalle cada área de servicio y se reduce la distancia entre edificios (sótano y lobby) llegando a una nueva área de 15.536 m2:

La Gerencia consideró que los 15.536 m2 es un área razonable para las características del proyecto, aprobando continuar con el detalle de los diseños arquitectónicos en todas las áreas de la clínica. Este proyecto con sus respectivos detalles y cifras, fue presentado en Junta Directiva, recibiendo el aval para continuar con las actividades en espera de poder iniciar la construcción de la clínica en el 2015.

Se avanza en los diseños y previsión de las ampliaciones, con énfasis en las áreas cuya ampliación debe ser contigua (UCI, Salas de cirugía, etc.) y se proyecta expansiones tanto verticales como horizontales.

Efectuadas las consultas y luego de varias reuniones de revisión preliminar de los diseños, el 11 de diciembre se radica ante Planeación de Chía la Solicitud de Licencia de Construcción de la Etapa 1, quedando solo pendiente el envío de las memorias de cálculo y del diseño estructural.

Debatidos ampliamente a nivel de gerencia, de la comisión asesora del proyecto y de la junta directiva los requisitos, costos y beneficios de convertirse en zona franca, en diciembre se acuerda

contratar la firma Araújo Ibarra para adelantar los trámites de solicitud y aprobación para la conformación de una Zona Franca Permanente Especial. Se recopila toda la información técnica, de mercado, económica y financiera disponible (ver documento Información general para solicitud Zona Franca, Dic 11 de 2014).

Agradezco al señor Rafael Quiñones Jaramillo, quien ha sido un apoyo invaluable para la Gerencia en las tareas de coordinación del proyecto, así mismo debo resaltar las tareas realizadas por el departamento de Arquitectura de Marly, señora Janneth Rivera y delicado trabajo efectuado por los arquitectos de la firma Cuellar Serrano Gómez, señores Manuel Ricardo Orozco y Arturo Schlesinger.

La Clínica de Marly Jorge Cavelier Gaviria, se constituye en el proyecto de mayor envergadura e importancia de la Clínica de Marly S.A. en su historia reciente. Este esfuerzo y su realización son piezas claves y vitales para el futuro de nuestra institución, más aún en las actuales circunstancias en las que los actores del aseguramiento del sistema general de salud (EPS), se han ido involucrando y por que no, apoderando del sector de la prestación de servicios de salud.

Clínica de Marly Jorge Cavelier Gaviria. Etrapa I



DEPARTAMENTO DE ARQUITECTURA

La Gerencia General en coordinación con el Departamento de Arquitectura ha venido adelantando durante este periodo, proyectos que buscan mejorar las condiciones de estadía y atención a sus usuarios, al igual que ofrece a todo su personal espacios más amables para desarrollar su trabajo y sus actividades diarias.

Gracias a la paciencia de cada uno de ellos hemos logrado mejorar progresivamente nuestras instalaciones, labor que seguiremos haciendo, ofreciendo un mejor confort, utilizando materiales y mano de obra de excelente calidad, lo cual nos da un reconocimiento en el mercado como una institución que cree en su Gente y se preocupa por su bienestar integral. De igual manera cuida el medio ambiente, utilizando la mejor tecnología con el ánimo de tener un ahorro hídrico y energético.

Nuevas Habitaciones piso 3C. \$ 46.981.362.00

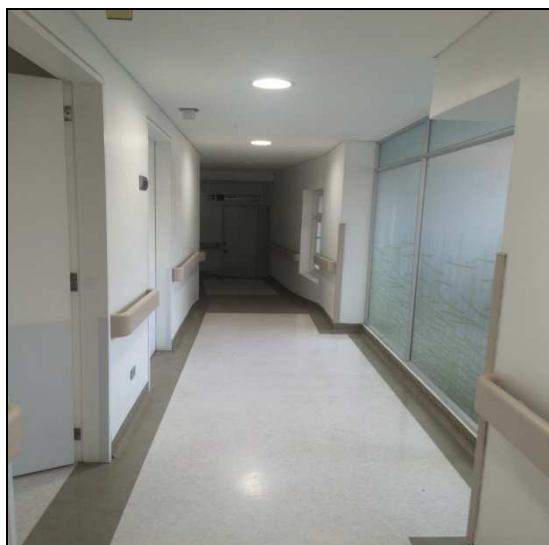
Tiempo de Ejecución total: 4 meses.

Aprovechando la ampliación del área de Esterilización, la Gerencia aprobó utilizar la placa de cubierta para ampliar el pabellón 3C y crecer en 2 habitaciones (328-329) las cuales cuentan con un área de 28 y 23 M2 respectivamente.

HABITACION 328



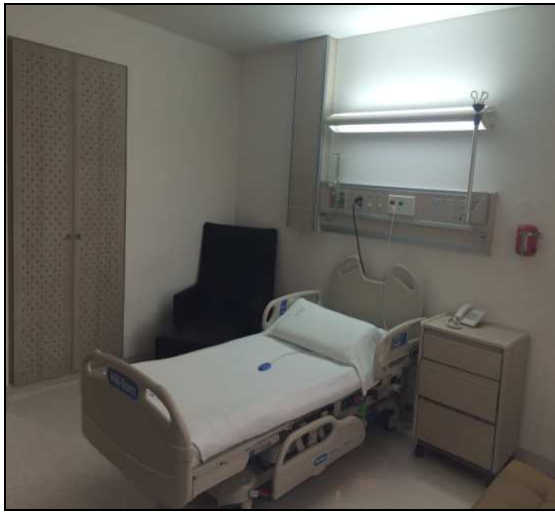
CORREDOR 3 C



Remodelación 4 piso (Edificio de Gerencia) \$559.715.804.00

Tiempo de ejecución: 4 meses

En el mes de Noviembre del año 2013, se realizó el cierre de las habitaciones de la 401 a la 405 y sala de espera, para iniciar el proceso de Remodelación y Modernización de esta área correspondiente al Edificio de Gerencia. Una vez fueron entregadas al servicio, se continuó con la Estación de enfermeras, la cual cuenta con sistema de correo neumático, trabajo limpio, trabajo sucio, cuarto de ropas, estación con capacidad para 3 enfermeras y 3 médicos.



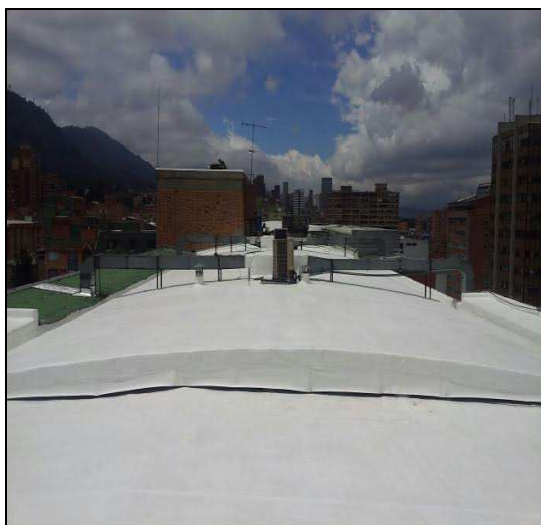
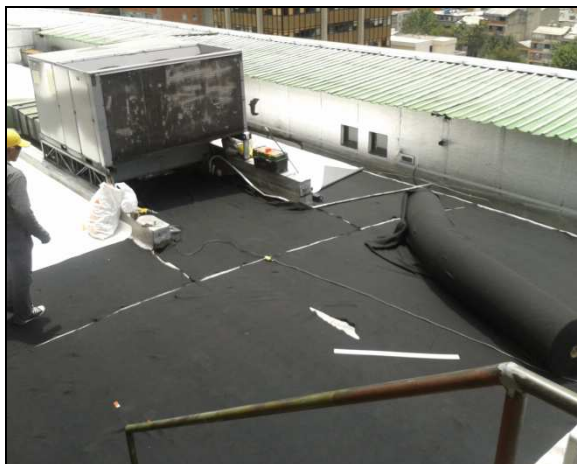
Cubierta Edificio Consultorios Marly \$272.761.476.00

Tiempo de ejecución: 1.5 meses

Debido al paso del tiempo y el deterioro evidente de la cubierta del Edificio de Consultorios, se decide llevar a cabo su impermeabilización con un sistema utilizado en muchos países de Europa. Es un sistema flexible que se adapta a la forma y los movimientos de las estructuras.

Este sistema consta de una membrana fabricada en PVC provista de un refuerzo central en fibra poliéster resistente a los rayos UV y de alta reflectividad, protegida con una membrana por la parte inferior de la misma, tipo Geotextil. Por ser un material anclado y descolgado más no adherido, las fisuras de placas y muros no son motivo de falla en sus propiedades.

MEMBRANA PVC

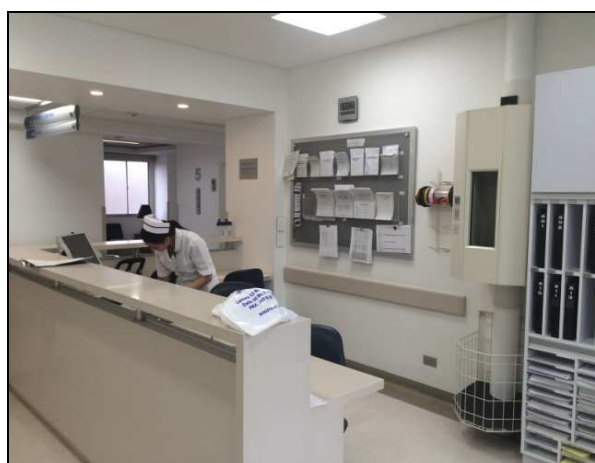
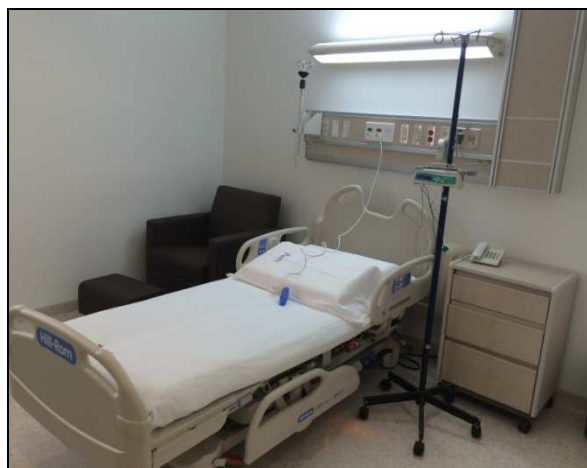


Remodelación 5 Piso (Edificio de Gerencia) \$588.258.215.00

Tiempo de ejecución: 2 meses.

Se realizó la modernización de las habitaciones 501 a la 505, sala de espera y estación de enfermeras. Fecha de inicio Abril 14 y finalización Junio 13.

Habitación 5 piso.



Remodelación 5 Piso (Edificio Corpas) \$852.489.210.00

Tiempo de ejecución: 6 meses

Este proyecto se llevo a cabo en dos etapas respectivamente: ala sur (506, 508, 510 y cuarto de desechos) 3 meses y ala Norte (507, 509, 511, 513, 515, cuarto de aseo, corredor principal y escaleras costado oriente) 3 meses.

Fue un reto importante con los tiempos de ejecución ya que se realizo el respectivo reforzamiento estructural, manejando horarios de ruido para incomodar lo menos posible a nuestros pacientes. Pero gracias a su paciencia y colaboración logramos dejar este piso de hospitalización completamente remodelado.

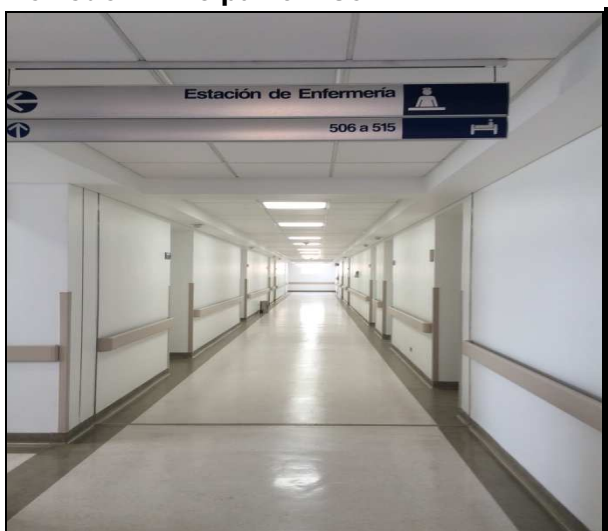
Habitación Antigua



Habitación Remodelada 5 Piso



Corredor Principal 5 Piso



Zona de Ropas

\$233.284.720.00

Tiempo de ejecución: 6 meses

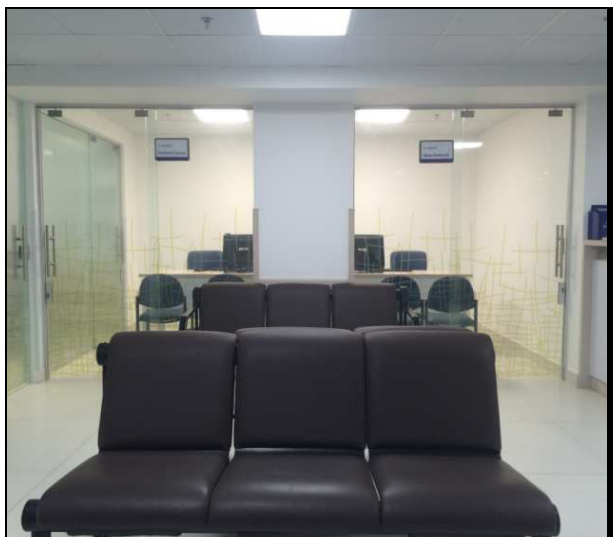
Área localizada bajo salas de cirugía. Su desarrollo tomó bastantes meses debido a su ubicación, ya que requería de reforzamiento estructural para cumplir con las normas de sismo resistencia NSR-10. Finalmente el 20 de Agosto se realizó la inauguración de una moderna zona de ropas, antigua área de Lavandería.



Remodelación Unimarly (Admisiones – Área Administrativa 1 Piso) \$ 5.285.800.00

Tiempo de ejecución: 2.5 meses

Debido al volumen importante de pacientes en Unimarly, el 29 de Noviembre se inicio la remodelación de esta área. Se redistribuyeron los espacios, de 5 cubículos pasamos a 9 en admisiones, con el fin de ofrecer mejor atención a los usuarios. Mejoramos y modernizamos las oficinas del área Administrativa.



INVERSION OBRAS VARIAS

ITEM	DESCRIPCIÓN	INVERSIÓN
1	Nuevas habitaciones 327-328 Pabellón 3C.	\$ 46,981,362
2	Remodelación 4 Piso (Edif. Gerencia) Hab. 401 a la 405, corredor, estación de enfermeras y sala de espera.	\$ 559,715,804
3	Impermeabilización cubierta Edificio Consultorios.	\$ 272,761,476
4	Remodelación 5 Piso (Edif. Gerencia) Hab. 501 a la 505, corredor, estación de enfermeras y sala de espera.	\$ 588,258,215
5	Reforzamiento y remodelación Ropería (Lavandería)	\$ 233,284,720
6	Reforzamiento y Remodelación Oficina Ocupar y Fuller.	\$ 47,098,901
7	Reforzamiento y Remodelación 5 Piso (Edif. Corpas) Hab. 506, 507, 508, 509, 510, 511, 513, 515, cuarto de desechos, cuarto de aseo, corredor y escaleras.	\$ 852,489,210
8	Remodelación Admisiones Unimarly	\$ 5,285,800
9	Proyecto Clínica Chía (ETAPA I, diseños)	\$ 420,639,781
10	Locativas Generales (Mantenimiento preventivo, remodelación consultorios, reparaciones varias)	\$ 1,082,899,716
INVERSIÓN TOTAL		\$ 4,109,414,985

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

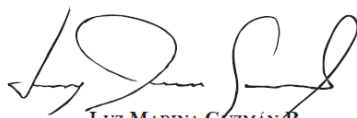
BALANCE GENERAL COMPARATIVO

Expresado en miles de pesos

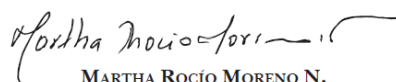
		D I C I E M B R E			
CONCEPTO	NOTAS	2014	2013	VARIACION	%
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
Disponible	nota 3	6,052,012	2,198,733	3,853,279	175
Inversiones Temporales	nota 4	22,084,537	16,730,836	5,353,701	32
Deudores.	nota 5	50,847,192	42,609,943	8,237,249	19
Inventarios	nota 6	3,685,167	4,272,446	-587,279	-14
Diferidos	nota 8	198,659	175,994	22,665	13
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		82,867,567	65,987,952	16,879,615	26
ACTIVO NO CORRIENTE					
Propiedad planta y Equipo	nota 9				
No Depreciable		13,918,100	13,984,303	-66,203	0
Depreciable		104,931,078	107,618,143	-2,687,065	-2
Depreciación Acumulada		-52,198,296	-55,799,555	3,601,259	-6
Total Propiedad, Planta y Equipo		66,650,882	65,802,891	847,991	1
Otros Activos	nota 7	296,891	869,789	-572,898	-66
Inversiones.	nota 10	12,256,107	11,176,913	1,079,194	10
Valorizaciones.	nota 11	67,057,928	45,595,503	21,462,425	47
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		146,261,808	123,445,096	22,816,712	18
TOTAL ACTIVO		229,129,375	189,433,048	39,696,327	21
CUENTAS DE ORDEN. DEUDORAS	nota 21	26,698,114	34,459,550	-7,761,436	-23
CUENTAS DE ORDEN. ACREEDORAS		11,123,448	10,287,067	836,381	8



LUIS EDUARDO CAVELLIER CASTRO
Gerente General



LUZ MARINA GUZMÁN R.,
Contador
T.P. 57.196 -T



MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cia. Ltda.

P A S I V O		2014	2013	VARIACION	%
PASIVO CORRIENTE					
Obligaciones Financieras	nota 12	0	301,167	-301,167	-100
Proveedores	nota 13	5,701,260	7,146,377	-1,445,117	-20
Recaudos Médicos	nota 17	2,953,504	2,920,111	33,393	1
Dividendos Ordinarios		1,374,673	1,232,152	142,521	12
Acreedores Varios.	nota 14	5,098,702	5,118,878	-20,176	0
Obligaciones Laborales	nota 16	756,423	673,004	83,419	12
Impuestos	nota 15	6,382,084	6,978,231	-596,147	-9
Pasivos Costos y Gastos		338,014	226,800	111,214	49
Otros Pasivos	nota 19	8,827,889	5,688,420	3,139,469	55
TOTAL PASIVO CORRIENTE		31,432,549	30,285,140	1,147,409	4
PASIVO NO CORRIENTE					
Obligaciones y Provisiones Laborales	nota 18	829,943	859,879	-29,936	-3
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		829,943	859,879	-29,936	-3
TOTAL PASIVO		32,262,492	31,145,019	1,117,473	4
PATRIMONIO					
CAPITAL AUTORIZADO		1,000,000	1,000,000	0	0
CAPITAL POR SUSCRIBIR		891,906	891,906	0	0
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO		108,094	108,094	0	0
SUPERAVIT DE CAPITAL		8,361,137	8,061,320	299,817	4
RESERVAS	nota 20	83,053,872	68,679,653	14,374,219	21
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO		19,213,069	19,213,069	0	0
UTILIDADES DEL EJERCICIO		19,072,783	16,630,390	2,442,393	15
SUPERAVIT POR VALORIZACIONES		67,057,928	45,595,503	21,462,425	47
TOTAL PATRIMONIO		196,866,883	158,288,029	38,578,854	24
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		229,129,375	189,433,048	39,696,327	21
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS POR CONTRA		26,698,114	34,459,550	-7,761,436	-23
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS POR CONTRA		11,123,448	10,287,067	836,381	8


LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T

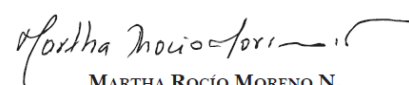

MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO
DEL 1 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE

CONCEPTO		2,014	2,013	VARIACION	%
(+) INGRESOS OPERACIONALES	nota 22	133,245,410	121,088,021	12,157,389	10
(-) COSTO DE VENTAS	nota 23	91,389,861	85,255,349	6,134,512	7
UTILIDAD BRUTA		41,855,549	35,832,672	6,022,877	17
(-) GASTOS DE OPERACIÓN	nota 24	16,812,002	14,190,374	2,621,628	18
UTILIDAD OPERACIONAL		25,043,547	21,642,298	3,401,249	16
(-) GASTOS NO OPERACIONALES	nota 25	2,966,237	2,844,795	121,442	4
(+) OTROS INGRESOS.	nota 26	7,503,860	6,609,273	894,587	14
UTILIDAD ANTES IMPUESTOS		29,581,170	25,406,776	4,174,394	16
(-) PROVISION IMPUESTO DE RENTA.	nota 27	7,801,035	6,411,985	1,389,050	22
(-) PROVISION IMPUESTO AL CREE	nota 27	2,707,352	2,364,401	342,951	15
UTILIDAD NETA		19,072,783	16,630,390	2,442,393	15


LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

(En miles de pesos)

Diciembre 31 de :
2014 2013**CAPITAL SOCIAL**

Suscrito y Pagado inicial	108,094	108,094
Movimiento del año	-	-
Total suscrito y Pagado	108,094	108,094

SUPERAVIT DE CAPITAL

Prima en colocación de Acciones		
Saldo Inicial	5,631,356	5,631,356
Movimiento del año	-	-
Total Prima en colocación de Acciones	5,631,356	5,631,356
Método de Participación	2,729,781	2,429,964
Total Superávit de Capital	8,361,137	8,061,320

RESERVAS OBLIGATORIAS

Saldo Inicial	997,601	997,601
Movimiento del año	-	-
Saldo final	997,601	997,601

ESTATUTARIAS

Saldo Inicial	67,682,052	54,540,192
Movimiento del año	14,374,219	13,141,860
Saldo final	82,056,271	67,682,052
Total Reservas	83,053,872	68,679,653

UTILIDAD DEL EJERCICIO	19,072,783	16,630,390
-------------------------------	-------------------	-------------------

REVALORIZACION DE PATRIMONIO

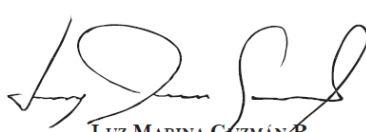
Saldo Inicial	19,213,069	21,340,216
Movimiento del año	-	(2,127,147)
Total Revalorización de Patrimonio	19,213,069	19,213,069

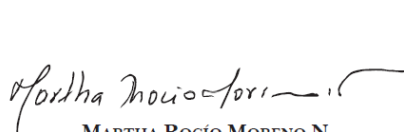
SUPERAVIT POR VALORIZACIONES

Saldo Inicial	45,595,503	45,583,430
Movimiento del año	21,462,425	12,073
Total superavit por Valorizaciones	67,057,928	45,595,503

TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	196,866,883	158,288,029
--	--------------------	--------------------


 LUIS EDUARDO CAVELLIER CASTRO
 Gerente General


 LUZ MARINA GUZMÁN R.
 Contador
 T.P. 57.196 -T

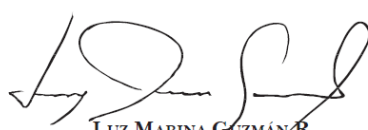

 MARTHA ROCÍO MORENO N.
 Revisor Fiscal
 T.P. 11330-T
 R & R Moreno y Cía. Ltda.

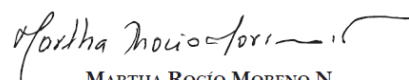
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA

ANALISIS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO

(En miles de Pesos)		31 Diciembre de:	
		2014	2013
Aumento (Disminucion) del Activo Corriente			
Disponible	3,853,279	-746,651	
Inversiones	5,353,701	-3,011,732	
Deudores	8,237,249	8,547,041	
Inventarios	-587,279	-113,641	
Gastos Pagados por Anticipado	22,665	-194,141	
	-----	-----	
AUMENTO DEL ACTIVO CORRIENTE	16,879,615	4,480,876	
Disminucion (Aumento) del Pasivo Corriente			
Obligaciones en Moneda Nacional	-301,167	-194,171	
Obligaciones Laborales	83,419	-27,139	
Proveedores Nacionales	-1,445,117	2,047,900	
Pasivos Costos y Gastos	111,214	226,800	
Cuentas Por Pagar	122,345	790,233	
Recuados medicos	33,393	2,210,144	
Diferidos	3,139,469	481,195	
Impuestos por pagar	-596,147	1,500,728	
	-----	-----	
AUMENTO DEL PASIVO CORRIENTE	1,147,409	7,035,690	
Aumento (Disminucion) del Capital de Trabajo	15,732,206	-2,554,814	


LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General

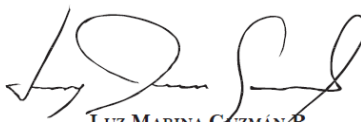

LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T

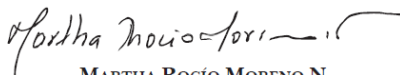

MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA
ORIGEN Y APLICACIÓN DE RECURSOS

(En miles de Pesos)	31 Diciembre de:	
	2014	2013
LOS RECURSOS FINANCIEROS FUERON PROVISTOS POR:		
Recursos Generados por Operaciones Ordinarias		
Utilidad Neta del Ejercicio	19,072,783	16,630,390
Más: Partidas que no afectan el Capital de Trabajo:		
Depreciacion Propiedad Planta y Equipo	5,672,335	3,923,789
Amortizaciones	171,153	270,146
Reintegro de provisiones	-456,803	-286,862
Provision	1,096,349	1,343,680
Total Recursos Generados por Operaciones Ordinarias	25,555,817	21,881,143
Recursos No Generados por Operaciones		
Incremento de Pasivo a Largo Plazo	-29,936	-242,518
Incremento del Activo a Largo Plazo	572,898	-852,062
Incremento Patrimonio	299,817	-1,588,672
TOTAL RECURSOS PROVISTOS	26,398,596	19,197,891
Compras Propiedades y Equipo	6,006,231	18,081,471
Distribución de Dividendos	2,105,345	1,901,875
TOTAL RECURSOS USADOS	8,111,576	19,983,346
AUMENTO (DISMINUCION) EN EL CAPITAL DE TRABAJO	18,287,020	-785,455
CAPITAL DE TRABAJO A PRINCIPIO DE AÑO	-2,554,814	-1,769,359
TOTAL CAPITAL DE TRABAJO A FIN DE AÑO	15,732,206	-2,554,814


LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.

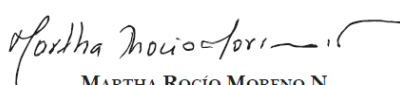
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

(Metodo Indirecto)

(En miles de Pesos)	31 Diciembre de:	
	2,014	2013
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
UTILIDAD NETA	19,072,783	16,630,390
Partidas que no afectan el efectivo:		
Depreciación	5,672,335	3,923,789
Provisiones	1,096,349	1,343,680
Reintegro provisiones	-456,803	-286,862
Amortizaciones	171,153	270,146
Impuesto diferido	299,817	521,222
Efectivo Generado en Operación	25,855,634	22,402,365
Cambios en partidas operacionales		
Disminución (Aumento) en cuentas por cobrar	-8,237,249	-8,547,041
Disminucion (Aumento) en inventarios	587,279	113,641
Disminución (Aumento) en inversiones	-1,079,194	-1,037,636
Disminución (Aumento) en intangibles	1,145,796	108,607
Disminucion (Aumento) pagos por anticipado	-22,665	271,108
Disminucion (Aumento) cuentas por pagar	1,634,974	449,507
Disminucion (aumento) Obligaciones Laborales	-53,483	501,667
Disminucion (aumento) Pasivos estimados	-111,214	226,800
Disminucion (Aumento) en Impuestos por pagar	596,147	1,500,728
Aumento (Disminución) Diferidos	-3,139,469	371,456
Flujo de efectivo neto en actividades Operación	17,176,556	16,361,202
ACTIVIDADES DE INVERSION		
Compra de propiedad planta y equipo	-6,006,231	-18,081,471
Flujo de efectivo neto en actividades de inversion	11,170,325	-1,720,269
ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
Nuevas Obligaciones	0	301,167
Pago Obligaciones Bancarias	0	-630,299
dividendos recibidos	142,000	192,893
Pago Dividendos	-2,105,345	-1,901,875
Flujo de Efectivo Neto actividades financiación	-1,963,345	-2,038,114
Aumento neto del efectivo y equivalente de Efectivo	9,206,980	-3,758,383
Saldo de efectivo y equivalente al inicio de año.	18,929,569	22,687,952
Saldo de efectivo y equivalente al Final del año	28,136,549	18,929,569


LUIS EDUARDO CAVELLIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Nota 1: NATURALEZA DE LA SOCIEDAD Y OBJETO SOCIAL

La CLÍNICA DE MARLY S.A., fue constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 31 de diciembre de 1928 y tiene por objeto social la prestación de servicios hospitalarios, radiológicos, farmacéuticos, y todos aquellos que son propios de una institución de salud, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Bogotá Distrito Capital, República de Colombia. El término de duración de la institución expira el 31 de Diciembre del año 2028. La CLÍNICA DE MARLY S.A. es una Sociedad Anónima abierta a partir de Marzo de 1986 según resolución No. 179 del 21 de marzo de 1986 expedida por la Comisión Nacional de Valores.

Para efectos tributarios la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales determinó la calidad de Grandes Contribuyentes según resolución No. 000041 del 30 de enero de 2014.

La sociedad se encuentra bajo la inspección y vigilancia de la Superintendencia Nacional de Salud y la inspección de la Superintendencia Financiera por estar sus acciones inscritas en Bolsa.

Nota 2: PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

La contabilidad y los estados financieros de la sociedad se ciñen a las normas y prácticas de contabilidad generalmente aceptadas a través del decreto reglamentario 2649 de 1993 el cual constituye una regulación integral de los principios de contabilidad definidos en concordancia con la ley 43 de 1990.

El estado de flujos de efectivo fue preparado usando el método indirecto, el cual incluye la reconciliación de utilidad neta del período con el efectivo provisto por las actividades operacionales.

La sociedad tiene un accionista que poseen más del 10% de las acciones en circulación.

La Sociedad reconoce de conformidad con las normas contables básicas y técnicas, sus operaciones, aplicando a los hechos económicos realizados, procesos adecuados de identificación, realización y de registro, utilizando para ello el sistema de causación.

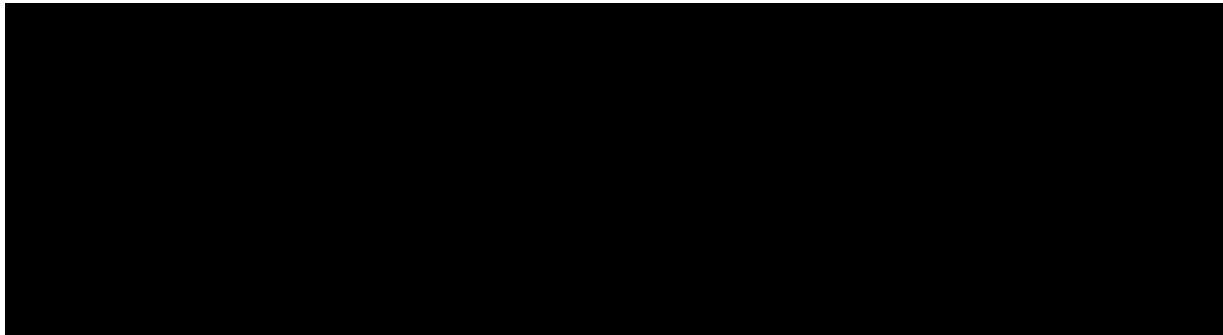
Un resumen de las principales prácticas contables se acompaña en cada una de las notas explicativas, sobre las cuales consideramos de importancia relativa las partidas que superaban el 3% de las cuentas del balance, de ingresos y gastos del período, sin perjuicio que en algunas oportunidades hubiéramos hecho revelaciones sobre partidas inferiores.

De acuerdo al decreto 2784, a través del cual se reglamento la ley 1314 sobre el marco normativo para los preparadores de información financiera que conforman el Grupo 1, al cual pertenece nuestra institución, por lo que requiere la elaboración de políticas contables y exige que la entidad prepare los Estados de la Situación Financiera de apertura al 1 de enero de 2014, que sirva como punto de partida para contabilidad según las NIIF.

El Estado de la situación Financiera de apertura y sus principales políticas se presentaron a la Superintendencia de Salud el 10 de octubre del 2014 y a partir del 1 de enero de 2015 es obligatorio presentar nuestros estados financieros bajo Norma Internacional.

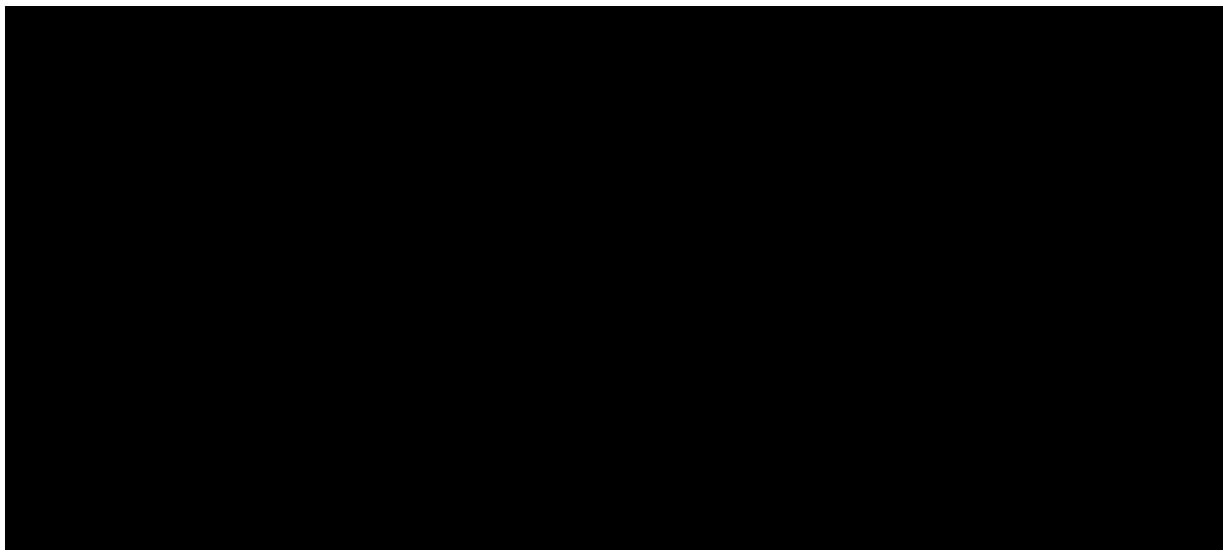
Nota 3: DISPONIBLE

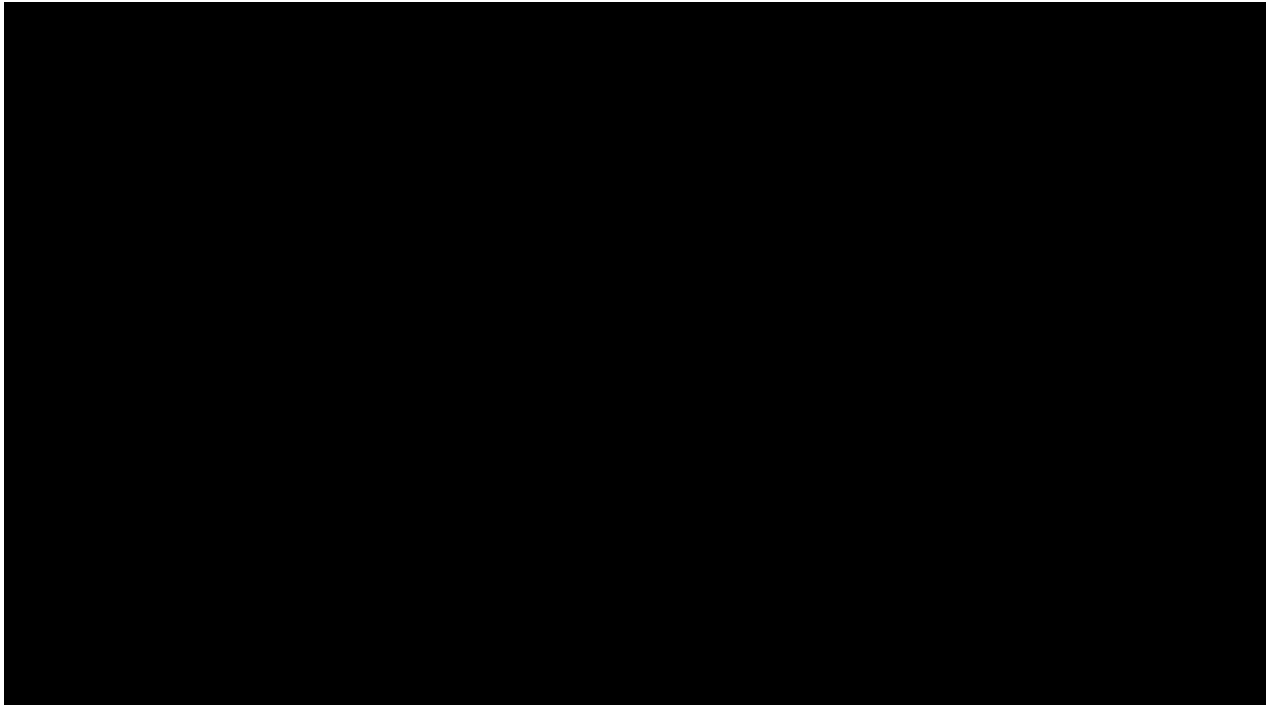
Este rubro registra los recursos de efectivo en caja y bancos con que cuenta la sociedad y se encuentran discriminados así:

A large black rectangular box redacting the content of the table.

Nota 4: INVERSIONES TEMPORALES

Están representadas por títulos valores emitidos por entidades debidamente autorizadas y vigiladas por la Superintendencia Financiera y por fondos administrados por entidades del exterior. Las inversiones en moneda nacional están registradas por su costo de adquisición, y las de moneda extranjera están actualizadas a la tasa representativa del mercado que a diciembre 31 de 2014 fue de \$2.392.46 y para el 2013 fue de \$ 1.926.83 certificada por la superintendencia Financiera.

A large black rectangular box redacting the content of the table.



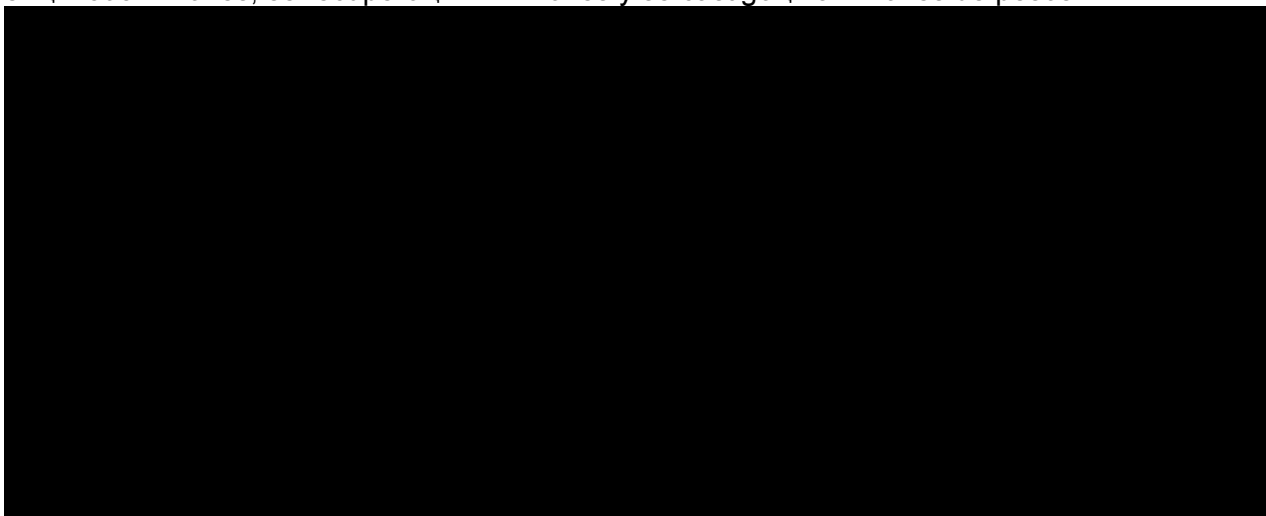
Sobre las inversiones no existe ningún tipo de pignoración.

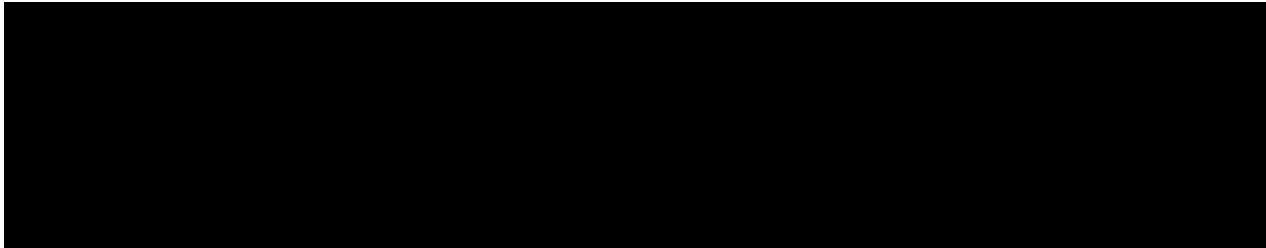
Nota 5. DEUDORES

Se agrupan dentro de esta cuenta los derechos resultantes de las ventas a crédito de los servicios que presta la institución. La cartera está representada principalmente en deudas de empresas de medicina prepagada, aseguradoras y promotoras de salud, así como aquellas entidades estatales, y privadas que han contratado con la Clínica, los plazos de pago por lo general oscilan entre 60 y 90 días.

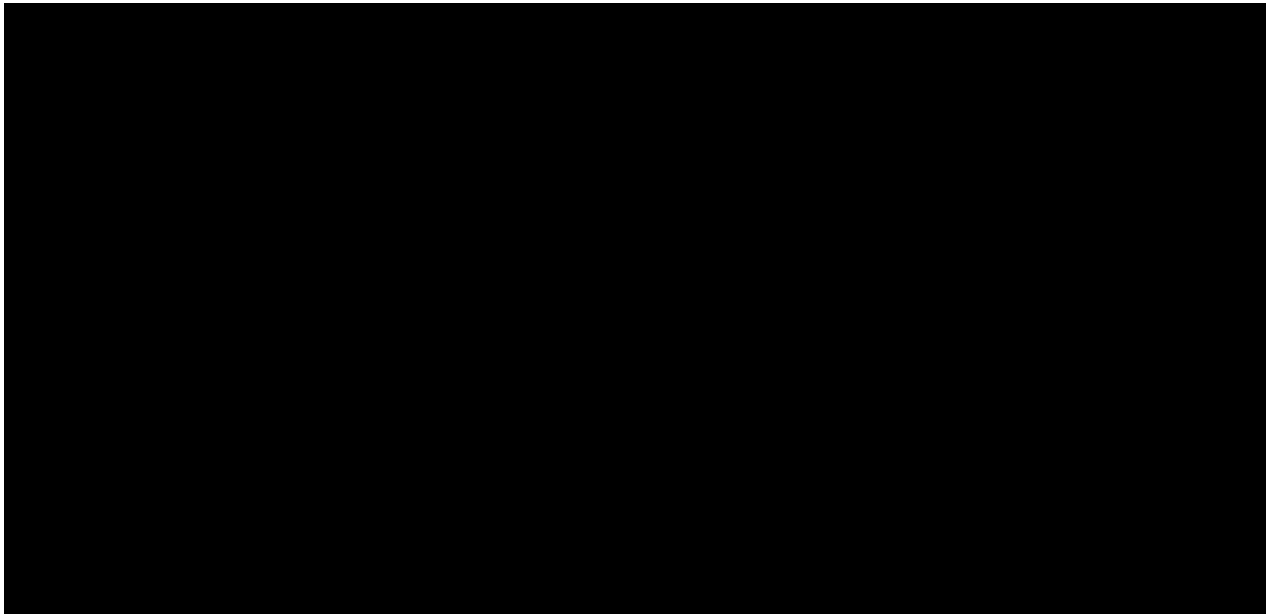
Al corte de Diciembre de 2014 quedó facturación pendiente por radicar de \$14.036 millones, glosas por \$2.768 millones de pesos.

De acuerdo con la contingencia de pérdida de los derechos por cobrar como resultado del grado de antigüedad, incumplimiento e incobrabilidad, se incrementó la provisión de clientes por el año 2014 en \$1.093 millones, se recuperó \$147 millones y se castigo \$75 millones de pesos.



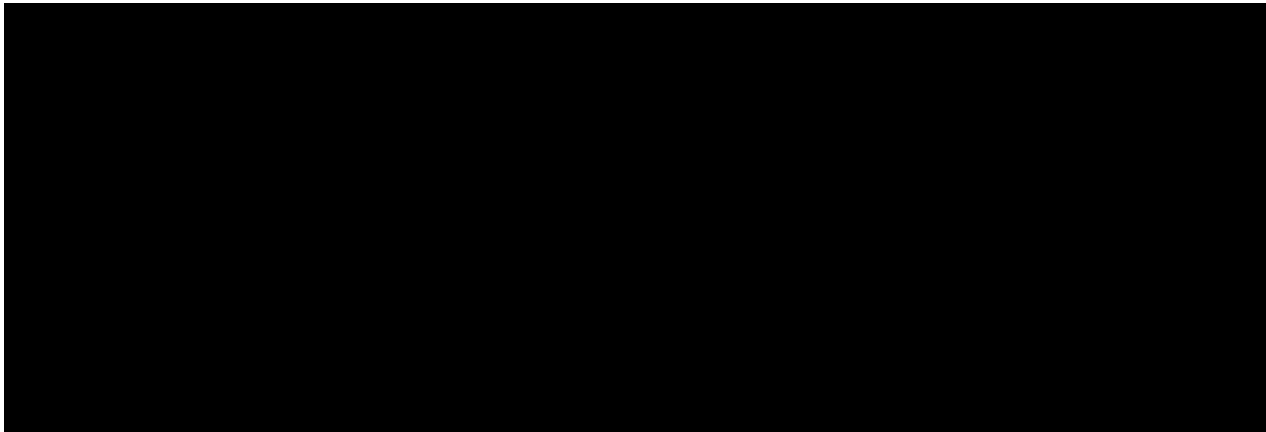


Al cierre del ejercicio se encuentran clasificadas como Deudas de Difícil Cobro los siguientes clientes:



Nota 6: INVENTARIOS

Los inventarios se registran por el sistema de inventarios permanentes y se valorizan de acuerdo con el método de promedio ponderado. Anualmente se llevan a cabo los inventarios físicos de las existencias en toda la Clínica y en los períodos que se considere prudente por parte de la Administración, discriminados así:

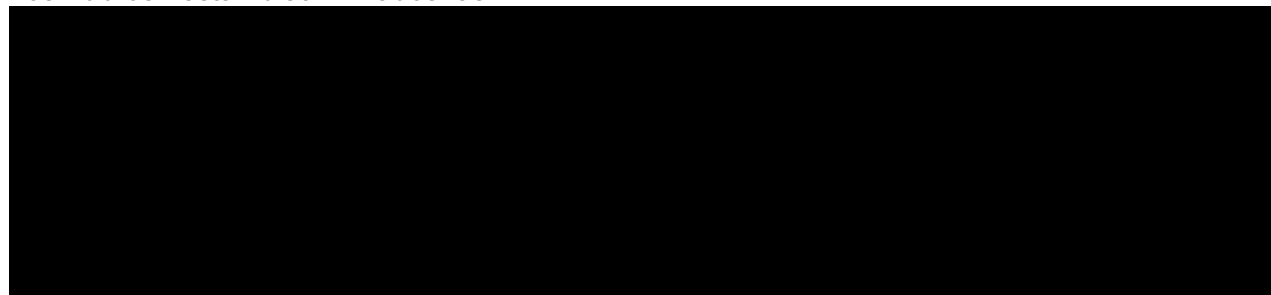


Nota 7: OTROS ACTIVOS

Se registra en este rubro las Licencias que se amortizan en 5 años y obras de arte. En el 2014 se canceló el contrato leasing No. 119807 el cual corresponde a equipos de esterilización.

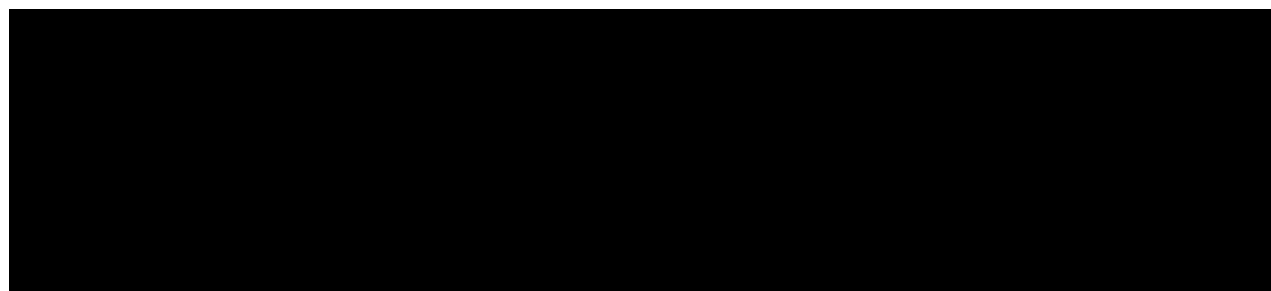
Las amortizaciones registradas durante el periodo 2014 ascienden la suma de \$179 millones de pesos

Los rubros están discriminados así:

A large black rectangular box redacting the content of the table.

Nota 8: DIFERIDOS

Este rubro representa los gastos pagados por anticipado en que incurre la institución, los cuales se amortizan mensualmente según el tiempo en que se recibe el beneficio.

A large black rectangular box redacting the content of the table.

Nota 9: PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO

La depreciación se calcula sobre el costo ajustado, utilizando el método de línea recta sin que el ajuste al costo implique extensión de la vida útil del respectivo activo. Las tasas aplicadas son: para edificios 5%, equipo clínico 10%, equipo de cómputo 20%, equipo de oficina 10%. Las ventas y retiros se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo ajustado se llevan a resultados.

Las compras realizadas en activos fijos fueron de \$6.006 millones, la depreciación del año fue de \$5.672 millones, adicionalmente se dio de baja los activos afectando los resultados en \$136 millones de acuerdo al inventario que realizó la sociedad PricewaterhouseCoopers Ltda.

Nota 10: INVERSIONES PERMANENTES

Las inversiones en acciones en sociedades se contabilizan al costo.

Referente al método de participación para la valoración de inversiones en Subordinadas, en el caso de Litomedica S.A. cuyo objeto social es la explotación económica de la Litotricia extracorporea, endourología y similares, entidad en la cual la clínica posee un porcentaje de participación del 74.299% el cual corresponde a 284.820 acciones ordinarias, se realizó en concordancia con la circular conjunta 011/2005 de Supersociedades y de la Superintendencia de valores. La composición patrimonial para 2014 y 2013 es la siguiente:

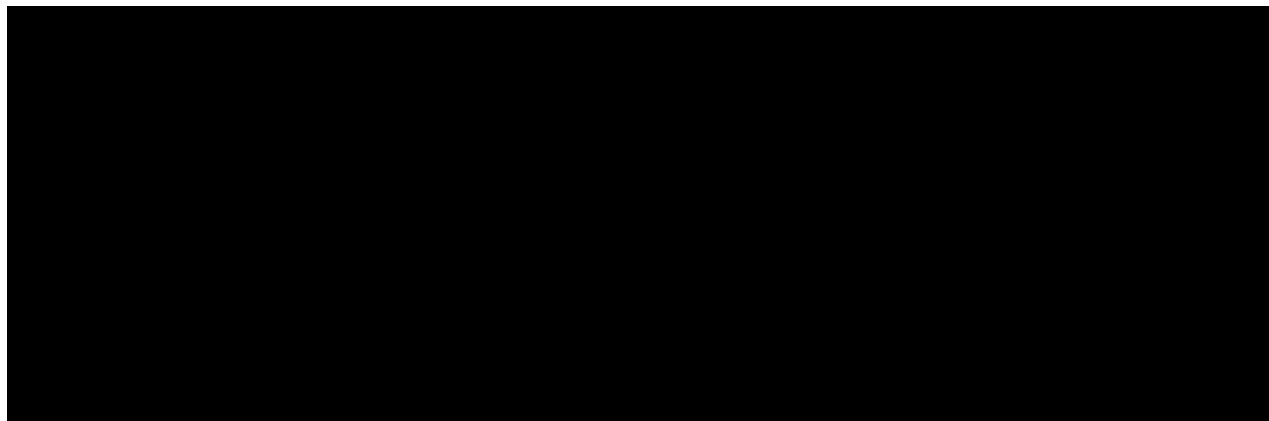
CLINICA DE MARLY S.A.

CALCULO METODO PARTICIPACION PATRIMONIAL DIC 2014

LITOMEDICA S.A.	DICIEMBRE 2,014	DICIEMBRE 2,013	VARIACION patrimonial	variacion clinica
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
AUTORIZADO 1,000,000*\$100	38,334	38,334	0	0
SUPERAVIT DE CAPITAL	915,290	759,671	155,619	115,624
RESERVAS	7,243,611	6,587,487	656,124	0
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO	2,413,598	2,413,599	-1	-1
UTILIDAD DEL EJERCICIO	1,358,233	841,646	516,587	
UTILIDAD EJE.ANTERIORES	0	0	0	
SUPERAVIT POR VALORIZACIONES	1,732,125	1,693,673	38,452	28,570
TOTAL PATRIMONIO	13,701,191	12,334,410	1,366,781	144,192
TOTAL PATRIMONIO	13,701,191	12,334,410	1,366,781	144,192

El valor de la aplicación del método queda reconocido totalmente en la inversión al cierre de cada período generando cambios patrimoniales para el 2014, en el Superávit por método de participación se presentó un incremento de \$144 millones; en la utilidad incrementó la suma de \$1.009 millones y se registró una valorización por \$480 millones. De los dividendos aprobados en la distribución de utilidades del año 2013 por la sociedad Litomédica S.A., le correspondió a Clínica de Marly S.A., la suma de \$142 millones.

Las inversiones en Cirurobótica Marly Litomédica S.A., cuyo objeto social es la prestación de servicios médicos de cirugía convencional, robótica y procedimientos similares, constituida en el mes de septiembre de 2009, entidad en la cual poseemos un porcentaje de participación del 33.97%, correspondiente a 71 acciones ordinarias y la inversión que se hizo a esta misma sociedad a través de la subordinada Litomédica S.A. quien adquirió 71 acciones ordinarias con un porcentaje de participación del 33.97%, por lo tanto se aplicó en las dos sociedades el método de participación para la valoración de inversiones en subordinadas en concordancia con la circular conjunta 011/2005 de Supersociedades y de la Superintendencia de valores. La composición patrimonial para 2014 y 2013 es la siguiente:



El valor de la aplicación del método queda reconocido totalmente en la inversión al cierre de cada período generando cambios patrimoniales para el 2014, en el Superávit por método de participación se presentó un incremento de \$155 millones; en la utilidad generó pérdida de \$134 millones y se registró una valorización por \$6 millones, adicionalmente adquirió en el 2014 media acción por \$12 millones de pesos.

Con respecto a las inversiones en Colsanitas S.A. cuyo objeto social es la prestación de servicios de medicina prepagada, entidad en la cual poseemos un porcentaje de participación del 0.268%, correspondiente a 10.804 acciones ordinarias, se registro una valorización de \$ 140 millones, teniendo en cuenta el valor intrínseco de la acción sin valorización de \$42.093 de acuerdo con la certificación al 30 de Noviembre de 2014 emitida por la entidad.

Según resolución 1500 del 5 de julio de 2011 autorizaron a la Compañía de Medicina Prepagada Colsanitas S.A., para solemnizar la escisión con la sociedad Inversiones Industriales Colsanitas S.A. y la sociedad Inversiones Exteriores Colsanitas S.A.

Con respecto a las inversiones en la sociedad Inversiones Industriales Colsanitas S.A. cuyo objeto social es A) invertir en acciones, título valores y valores bursátiles, en general, así como en bienes muebles e inmuebles, B) Importar y exportar toda clase de bienes muebles, incluido equipos. C) participar en la constitución de otras sociedades o realizar aportes en compañías ya constituidas, entidad en la cual poseemos un porcentaje de participación del 0.268%, correspondiente a 10.804 acciones ordinarias, se registro la provisión en \$3 millones, teniendo en cuenta el valor intrínseco de la acción sin valorización de \$2.507 de acuerdo con la certificación del 31 de Diciembre de 2013 emitida por la entidad. El certificado para el 2014 lo emiten hasta finales del 2015.

Con respecto a las inversiones en la sociedad Inversiones Exteriores Colsanitas S.A. cuyo objeto social es A) invertir en acciones, título valores y valores bursátiles, en general, así como en bienes muebles e inmuebles, B) Importar y exportar toda clase de bienes muebles, incluido equipos. C) participar en la constitución de otras sociedades o realizar aportes en compañías ya constituidas, entidad en la cual poseemos un porcentaje de participación del 0.268%, correspondiente a 10.804 acciones ordinarias, se registro una valorización \$165 millones, teniendo en cuenta el valor intrínseco de la acción sin valorización de \$17.812 de acuerdo con la certificación del 31 de Diciembre de 2013 emitida por la entidad. El certificado para el 2014 lo emiten hasta finales del 2015

Las inversiones en Radioterapia Oncología Marly S.A. cuyo objeto social es la prestación de servicios de salud especializados en Oncología, Radioterapia, Braquiterapia, entidad en la cual poseemos un porcentaje de participación del 6.01%, correspondiente a 25.475 acciones ordinarias, fueron valorizadas a \$25.939.97 correspondientes al valor intrínseco sin valorización a noviembre 30 de 2014, generando un reintegro de provisión de \$32 millones y una valorización de \$11 millones.

Sobre las inversiones en Ophthalmolaser S.A. centro de alta tecnología oftalmológica, en la que nuestro porcentaje de participación es del 22.78% correspondiente a 17.753 acciones ordinarias, se registro una provisión cubriendo la totalidad de la inversión pues está en proceso de liquidación.

En el Banco Davivienda S.A. se tiene invertido 316 acciones, las cuales fueron valorizadas a \$28.100 de acuerdo con el valor en bolsa al corte del 31 de Diciembre de 2014, generando una valorización de \$3 millones

En la sociedad Procreación Medicamente Asistida Ltda. Cuyo objeto social es el desarrollo de todas las actividades medico asistenciales relacionadas con la especialidad de urología y ginecología, se adquirió 300 cuotas sociales, en la cual tenemos un porcentaje de participación de 3.36%, fueron valorizadas a \$185.802 correspondientes al valor intrínseco sin valorización a noviembre 30 de 2014, generando una valorización de \$29 millones.

INVERSIONES	2014	2013
LITOMEDICA S.A.		
* Costo Ajustado	9,025,503	8,070,629
* Dividendos	(142,410)	(191,684)
* Utilidad método participación	1,009,156	625,336
* Más variación patrimonial	144,193	521,222
Sub- total Inversión	10,036,442	9,025,503
CIRUROBOTICA MARLY LITOMEDICA SA.		
* Costo Ajustado	1,108,802	1,024,366
* Adición	12,000	-
* Utilidad/ perdida método participación	(134,331)	17,253
* Más variación patrimonial	155,625	67,183
Sub- total Inversión	1,142,096	1,108,802
COLSANITAS S.A.		
* Costo Ajustado	314,432	314,432
INVERSIONES INDUSTRIALES COLSANITAS S.A.		
* Costo Ajustado	30,543	30,543
INVERSIONES EXTERIORES COLSANITAS S.A.		
* Costo Ajustado	27,107	27,107
RADIOTERAPIA ONCOLOGIA MARLY S.A.		
* Costo Ajustado	649,381	649,381
OPHTHALMOLASER S.A. .		
* Costo Ajustado	406,420	406,420
BANCO DAVIVIENDA S.A.		
* Costo Ajustado	5,096	5,096
PROCREACION MEDICAMENTE ASISTIDA LTDA		
* Costo Ajustado	26,370	26,370
PROMOTORA CLUB EL NOGAL		
* Costo Ajustado	28,096	28,096
Sub- total Inversión	12,665,983	11,621,750
PROVISIONES		
COLSANITAS S.A.		
RADIOTERAPIA MARLY S.A.	-	(34,842)
OPHTHALMOLASER S.A. .	(406,420)	(406,420)
INVERSIONES INDUSTRIALES COLSANITA S.A.	(3,456)	(3,575)
Sub- total provisiones	(409,876)	(444,837)
TOTAL INVERSIONES	12,256,107	11,176,913

Nota 11. VALORIZACIONES

Para las inversiones que se contabilizan bajo el método de participación patrimonial los cambios en el patrimonio de la filial (Litomédica S.A. y Cirurobótica Marly Litomédica S.A.) que no provengan de su Estado de Resultados, se registran como superávit por método de participación. Igualmente las inversiones en acciones se ajustan a su valor intrínseco.

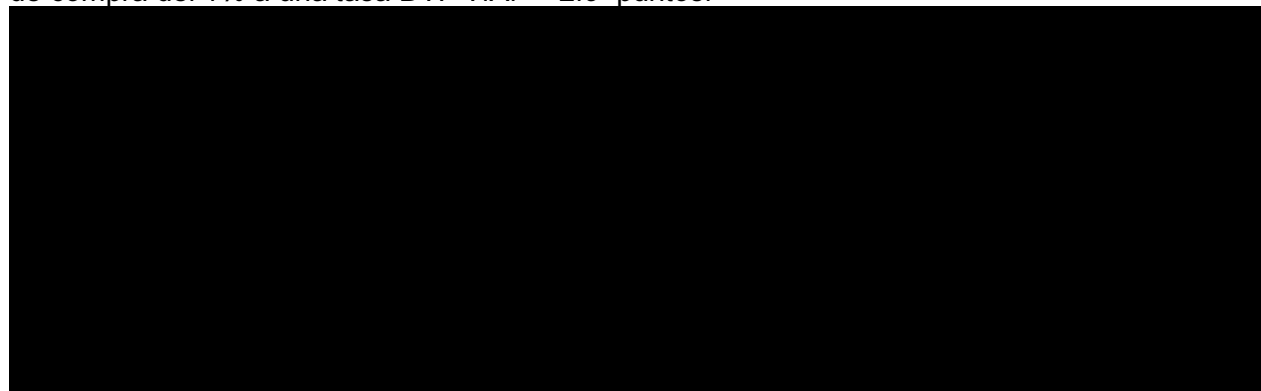
Con respecto a las valorizaciones de la propiedad planta y equipo de la institución, se inició a finales del mes de noviembre de 2013 el inventario físico y avalúo técnico de activos fijos a través de la sociedad PricewaterhouseCoopers Ltda, el cual se registro en mayo de 2014, Al cierre de diciembre de 2014 se evaluó la valorización con el saldo en libros solamente para el tema de construcciones y edificaciones, pues los demás activos generan más deterioro que valorización.

(Saldo en Miles de pesos)

VALORIZACIONES	2014	2013
Inversiones	837,989	576,300
Propiedad Planta y Equipo	7,650,983	6,217,652
Bienes Raíces	58,568,956	38,801,551
	-----	-----
TOTAL VALORIZACIONES	67,057,928	45,595,503
	=====	=====

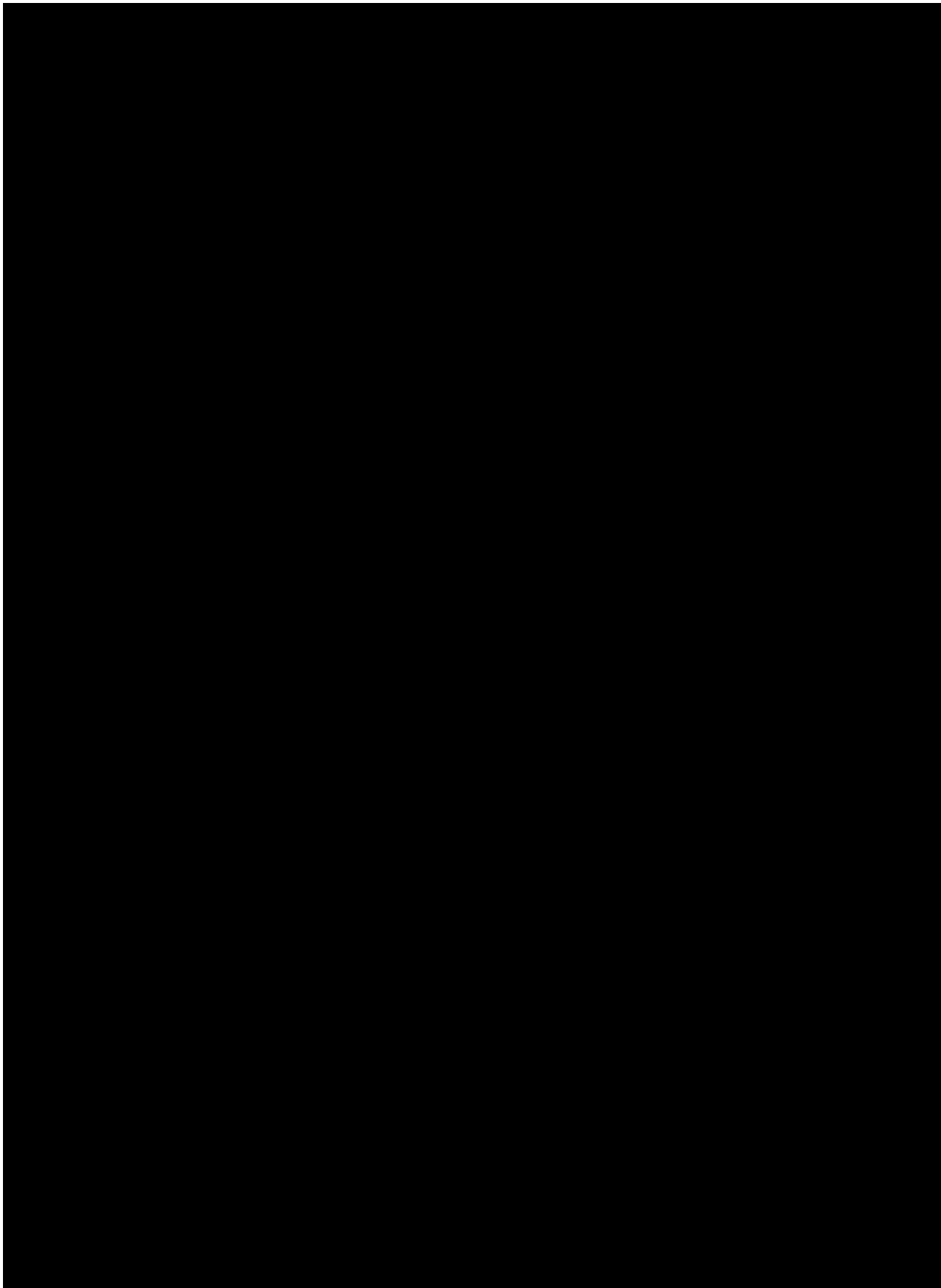
Nota 12. OBLIGACIONES FINANCIERAS

Los saldos para el año 2013 corresponden a sobregiro contable, y obligaciones en Leasing Bancolombia del contrato No. 119807 el cual se terminó de cancelar en el año 2014, con una opción de compra del 1% a una tasa DTF T.A. + 2.9 puntos.



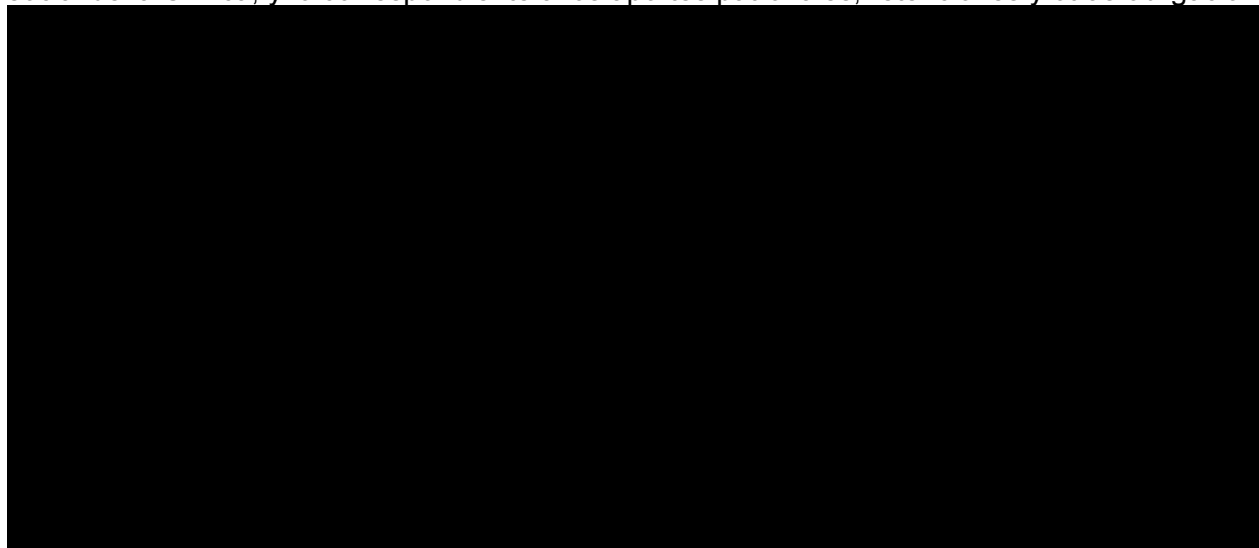
Nota 13. PROVEEDORES

Representa las obligaciones de la institución por concepto de adquisición de bienes necesarios para la prestación de los servicios según el objeto social de la Clínica.



Nota 14. ACREEDORES VARIOS

Corresponde a obligaciones relacionadas con gastos para la prestación de los servicios del objeto social de la Clínica, y lo correspondiente a los aportes patronales, retenciones y otras obligaciones.



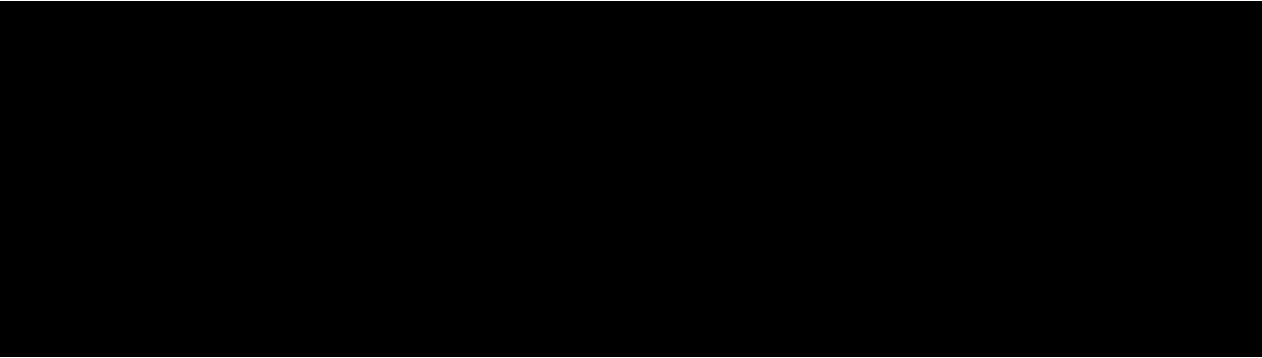
Nota 15. IMPUESTOS

Representa el valor que la institución adeuda por concepto de Impuesto a las Ventas; Industria y Comercio sexto bimestre 2014 y Renta año gravable 2014, impuesto al patrimonio e impuesto al CREE.

IMPUESTOS	(Saldo en Miles de pesos)	
	2014	2013
Impuesto sobre las Ventas por Pagar	82,879	92,069
Impuesto de Industria y Comercio	24,807	18,818
Impuesto al Patrimonio	-	1,063,575
Impuesto al CREE	1,591,246	1,971,599
Impuesto Renta	4,683,152	3,832,170
TOTAL IMPUESTOS	6,382,084	6,978,231

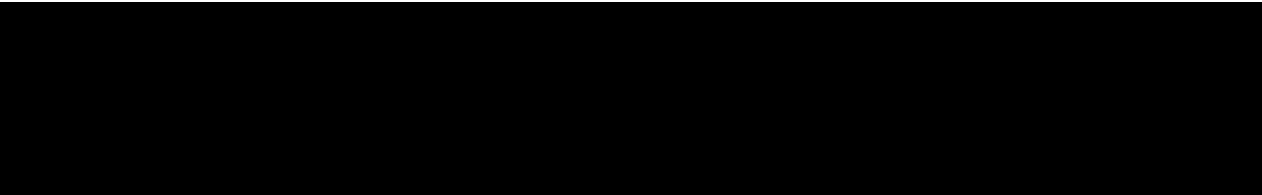
Nota 16. OBLIGACIONES LABORALES

Corresponde a las obligaciones que la institución tiene con sus empleados. Se provisionan mensualmente y al final de cada ejercicio se consolidan según las disposiciones legales y convenios vigentes.



Nota 17. RECAUDOS MEDICOS

Corresponde a valores recibidos de las diferentes entidades por los servicios que prestan los médicos adscritos.



Nota 18. PENSIONES DE JUBILACION

El pago de pensiones de jubilación se asume por la Clínica y el Instituto de Seguros Sociales. El valor de las obligaciones por este concepto se determinó mediante estudio actuarial efectuado por la empresa Actuarios Asociados S.A.S, el cálculo se hizo usando el método de las rentas fraccionarias vencidas, según lo indicado por el artículo 112 del Estatuto Tributario, e incorporando las normas del Decreto 2783 de Diciembre 20 de 2001 en lo referente a la parte tributaria.

El estudio cubre 6 mujeres, 2 hombres, y como beneficios generales comprenden:

La pensión mensual de jubilación igual al 75% del promedio del salario, con un mínimo igual al 100% del salario mínimo más alto y un tope de 25 veces el mismo salario, art. 35 de la ley 100 de 1993 y art. 5 de la Ley 797 de 2003.

Una Renta Post Mortem

Para el personal casado o con compañero (a) permanente, una renta vitalicia diferida a los 20 años de servicio si es activo o inmediatamente en caso contrario, según ley 12 de enero de 1975 y ley 113 de 1985

Para el personal soltero una renta vitalicia y diferente a la edad de jubilación y con cónyuge con una diferencia de 5 años con el causante, según ley 71 de 1988.

En caso de ignorarse la edad del cónyuge o compañero permanente se determina de acuerdo a lo expuesto por la convención de códigos de sexo.

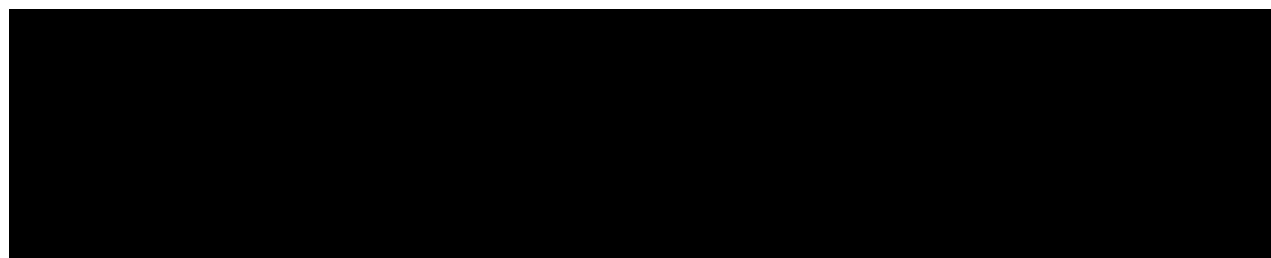
Una mesada en el mes de Junio igual al 100% del valor de la pensión mensual hasta un tope de 15 salarios mínimos según art. 142 ley 100 de 1993. Se pagará a los que adquirieron el derecho de jubilación antes del 31 de julio de 2005. Los jubilados que adquieren el derecho a partir del 1 de agosto de 2005 recibirán trece mesadas pensionales con excepción de los jubilados que adquieren el

derecho de jubilación entre el 1 de agosto de 2005 y el 31 de julio de 2011, con una pensión igual ó inferior a tres SMMLV, quienes sí tendrán derecho a esta mesada.

Una mesada en el mes de diciembre igual a la pensión de jubilación según art. 50 de ley 100 de 1993.

Un auxilio funerario equivalente al último salario base de cotización, o al valor correspondiente a la última mesada pensional recibida, sin ser inferior a 5 salarios mínimos legales mensuales vigentes ni superior a 10 veces dicho salario según art. 86 ley 100 de 1993.

De acuerdo a la convención colectiva, se tiene registrada una provisión por bonificación pensional, la cual representa el valor que la Clínica deberá cancelar a aquellos empleados que cumplieron o que cumplirán los requisitos previstos en cuanto a edad y tiempo de servicio.



Nota 19. OTROS PASIVOS

Su saldo corresponde a los anticipos entregados por clientes para futuras atenciones y los contratos celebrados por trasplante de médula.

	(Saldo en Miles de pesos)	
OTROS PASIVOS	2014	2013
Ingresos recibidos por anticipado	8,439,534	5,545,815
Impuesto Diferido	217,022	0
Otros pasivos	171,333	142,605
	-----	-----
TOTAL OTROS PASIVOS	8,827,889	5,688,420
	=====	=====

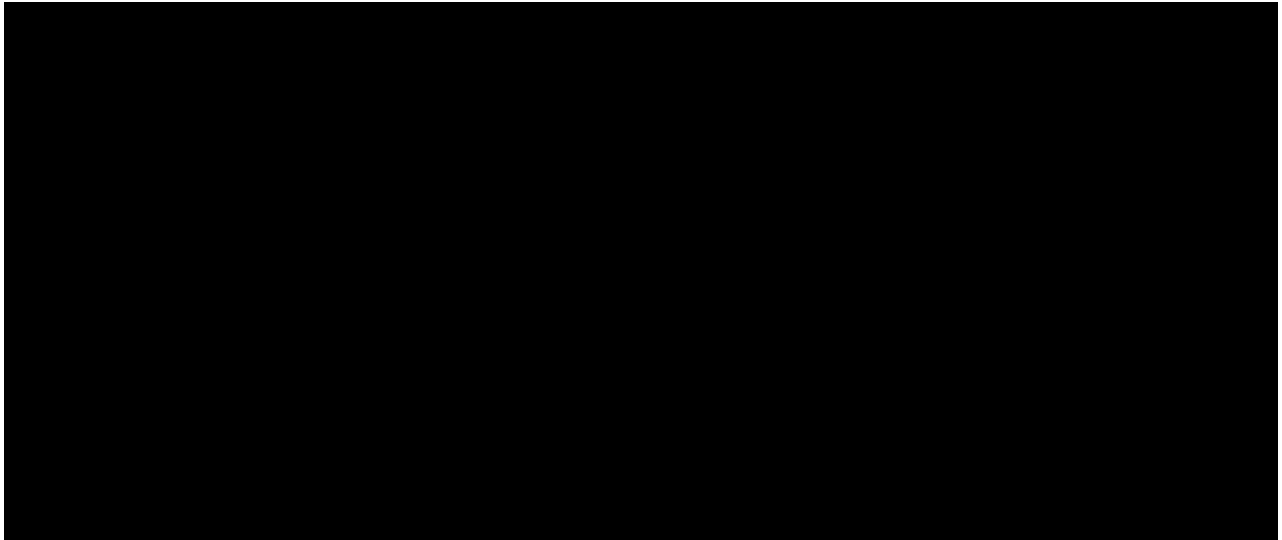
Nota 20. PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

El patrimonio de los accionistas está compuesto por el aporte, superávit de capital, reservas, revalorización del patrimonio, prima en colocación de acciones y resultados del ejercicio.

El capital suscrito y pagado está conformado por 10.743.671 acciones en circulación y 65.719 acciones propias readquiridas con un valor nominal de \$10 pesos.

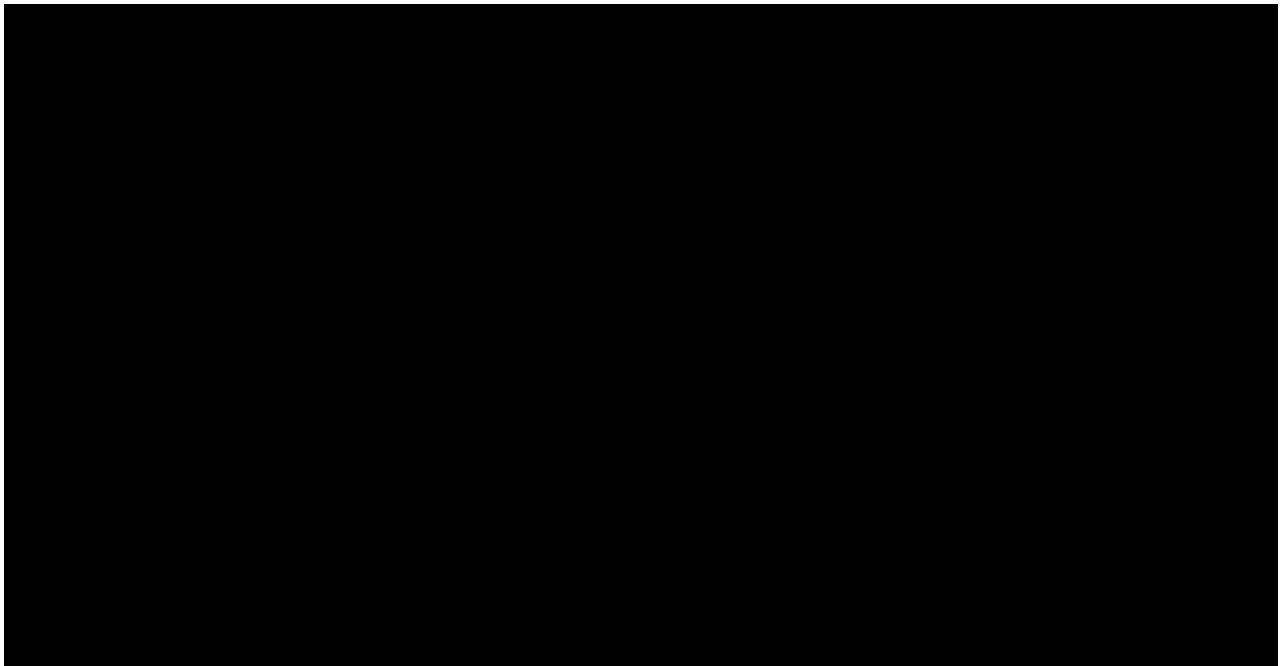
Las reservas para el año de 2014 se incrementaron de acuerdo con el proyecto de distribución de utilidades del año 2013.

Este rubro se discrimina comparativamente con el año de 2014 así:



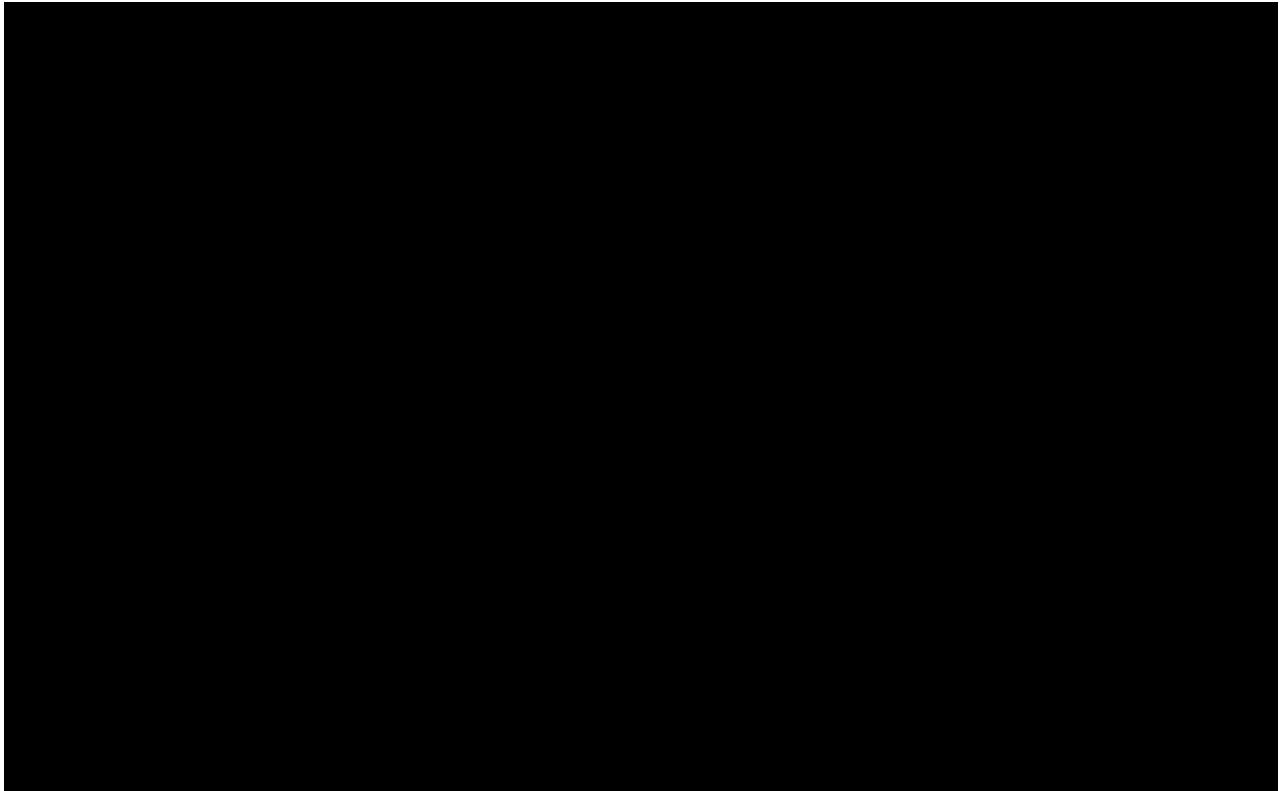
Nota 21. CUENTAS DE ORDEN

Se registran bajo cuentas de orden todos los compromisos pendientes de formalización y los derechos o responsabilidades contingentes, tales como los bienes y valores recibidos en custodia y garantía, los activos totalmente depreciados o agotados, entre otros.



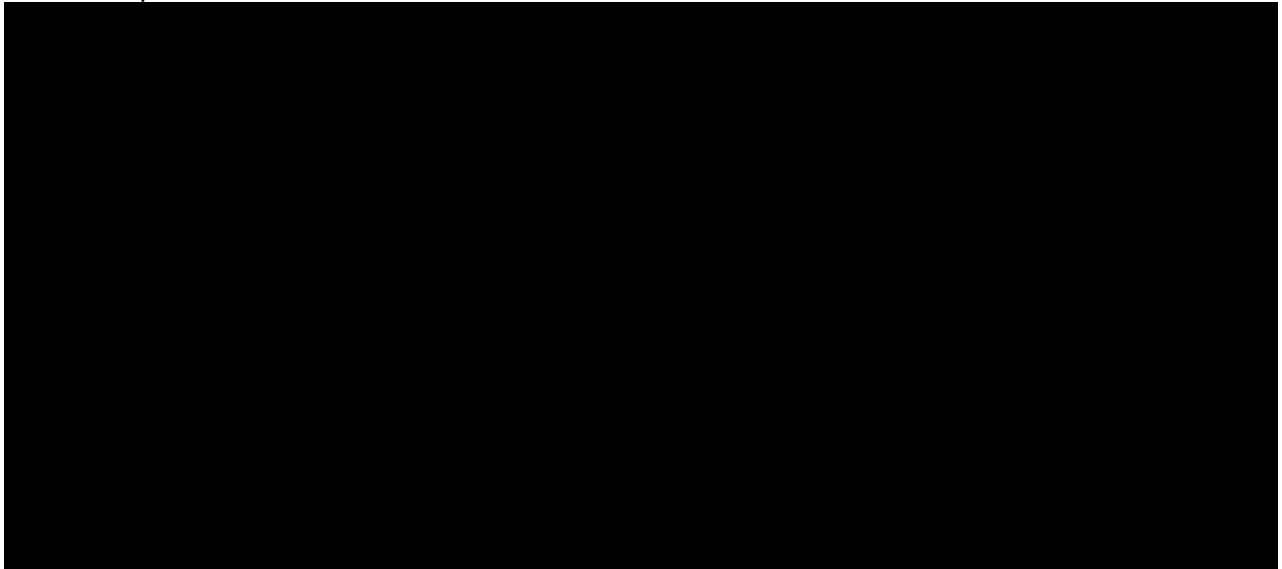
Nota 22. INGRESOS OPERACIONALES

Los ingresos operacionales obtenidos durante 2014 y 2013 se reconocen contablemente al momento de la causación y obedecen a todas las ventas de servicios realizadas por la Clínica a pacientes y entidades contratantes, las cuales se facturan una vez prestado el servicio.



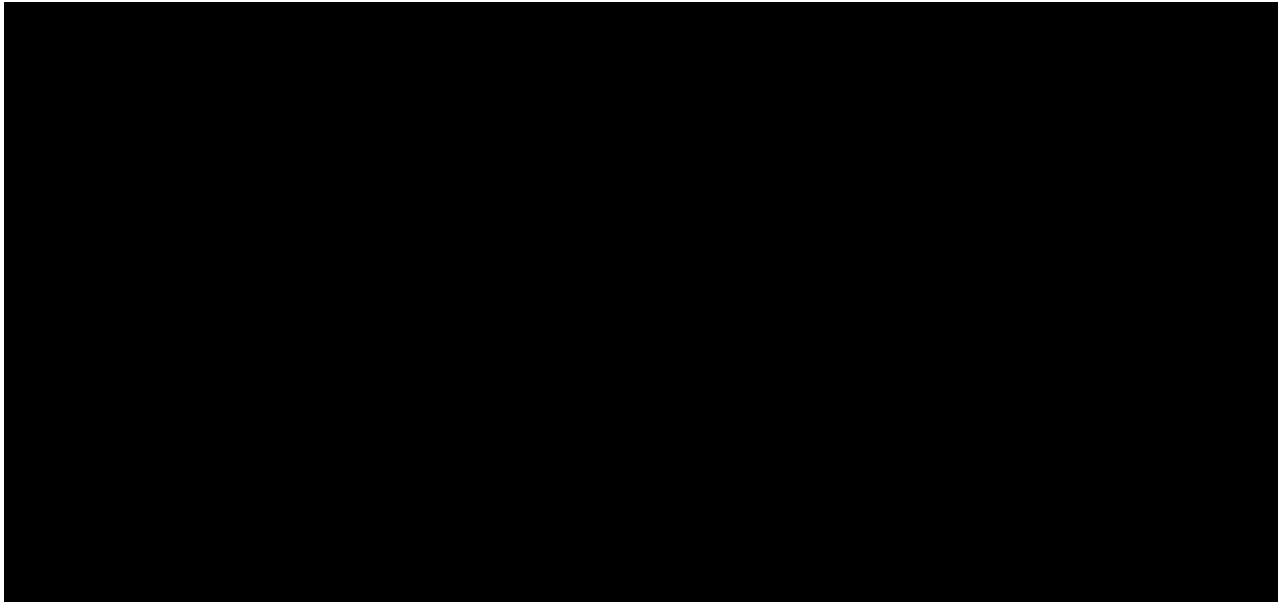
Nota 23. COSTO DE VENTAS

El costo de prestación de servicios registrado en los años 2014 y 2013 también es reconocido sobre la base de causación, afectando los resultados de la Clínica independientemente de los plazos obtenidos para la cancelación de las facturas.



Nota 24. GASTOS DE OPERACION

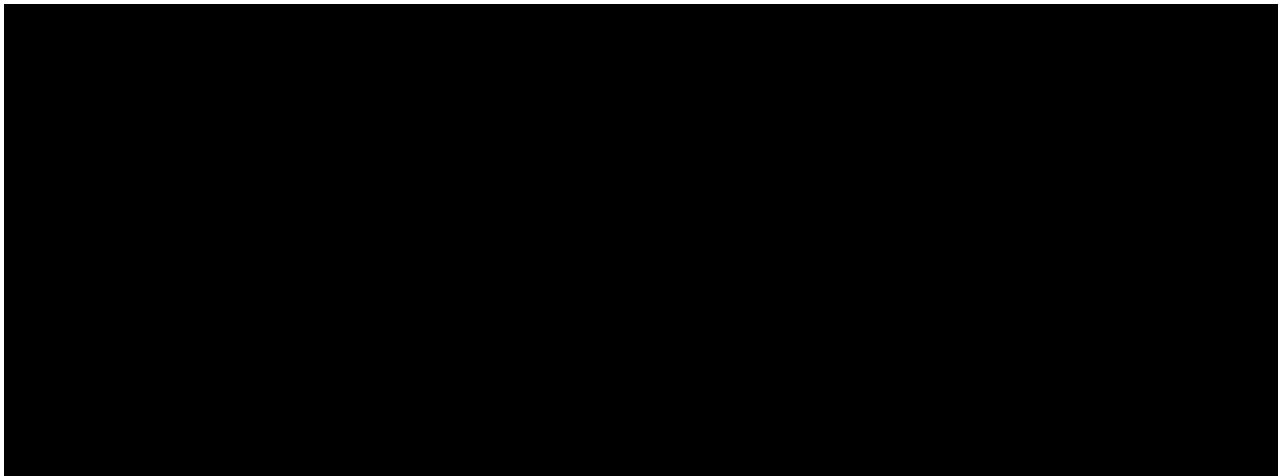
Los gastos de operación corresponden a los gastos administrativos contabilizados por el sistema de causación.



Nota 25. GASTOS NO OPERACIONALES

Los Gastos no operacionales corresponden principalmente a los gastos financieros para la prestación de los servicios de la Clínica, se afectan principalmente en lo correspondiente a comisiones, impuesto del 4 por mil, descuentos comerciales condicionados, diferencia en cambio sobre las operaciones en moneda extranjera.

Se contabilizan sobre la base de causación.



Nota 26. OTROS INGRESOS

Se incluyen en este rubro los ingresos obtenidos durante el ejercicio por conceptos financieros, servicios de administración, indemnizaciones, recuperaciones, patrocinios, eventos realizados por la institución y método de participación.

Los rendimientos de las inversiones en moneda extranjera se ajustan de acuerdo con la tasa representativa del mercado.

	(Saldo en Miles de pesos)	
OTROS INGRESOS	2014	2013
FINANCIEROS		
Descuento proveedores	2,129,289	2,323,313
Intereses	1,065,909	1,070,741
Diferencia en cambio	545,039	224,071
Total Financieros	3,740,237	3,618,125
DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES		
Dividendos	871	1,386
Por el método de participación	1,009,156	692,519
Total Dividendos y Participaciones	1,010,027	693,905
OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES		
Servicios, Recuperaciones, patrocinios, indemnización	2,753,596	2,297,243
Total Otros Ingresos	2,753,596	2,297,243
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	7,503,860	6,609,273
	=====	=====

Nota 27. PROVISION IMPUESTO DE RENTA y CREE

Comprende el impuesto de renta, calculado según las disposiciones legales por el sistema de renta ordinaria para el 2014.

Con la ley 1607 de 2012 se estableció el impuesto al CREE y determinó para las sociedades, y personas jurídicas y asimiladas contribuyentes declarantes del impuesto sobre la renta y sujetos pasivos del CREE, están exoneradas del pago de los aportes parafiscales a favor del SENA (2%), y del ICBF (3%), y a partir del 1 de enero de 2014 estarán exonerados de las cotizaciones al Régimen Contributivo de Salud (8.5%), correspondientes a los trabajadores que devenguen menos de diez (10) S.M.M.L.V.

(Saldo en Miles de pesos)

PROVISION IMPUESTOS DE RENTA Y CREE

2014

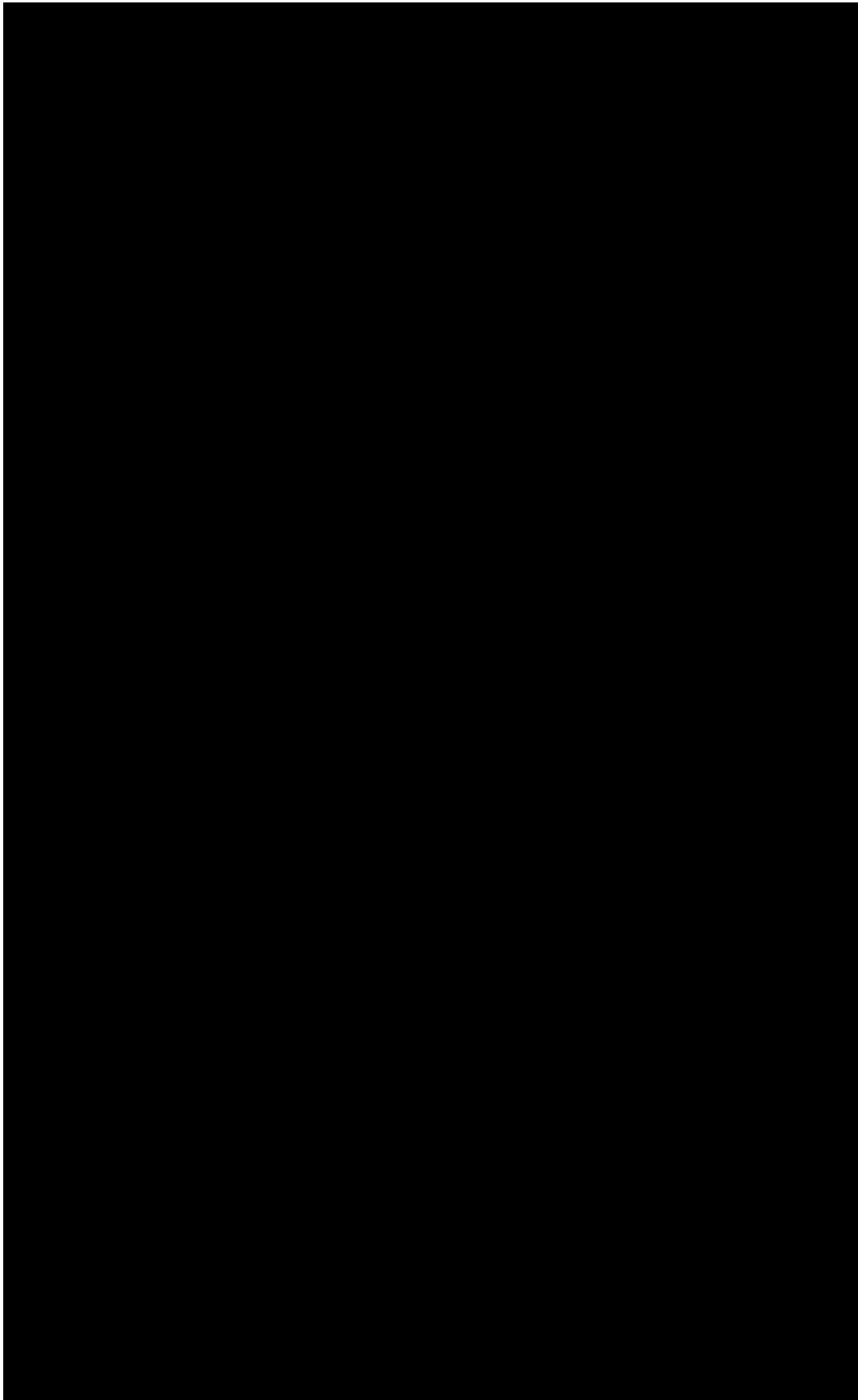
2013

Renta Liquida	30,048,184	25,598,702
Renta presuntiva	3,142,125	2,778,413

Impuesto de Renta	7,512,046	6,399,675
Impuesto renta diferido	288,989	12,310

Total Impuesto Renta	7,801,035	6,411,985
	=====	=====

Total Impuesto al CREE	2,707,352	2.364.401
	=====	=====



**CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS
CLINICA DE MARLY S.A.**

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 37 de la ley 222/95, del código de comercio, nos permitimos certificar que la información contenida en este informe, es fiel reflejo de la situación financiera de la Compañía con corte 31 de Diciembre de 2014 y 2013, que esta fue extractada de sus libros oficiales, los cuales han sido preparados previa verificación de las afirmaciones contenidas en los mismos, de acuerdo con las Normas de Contabilidad de General Aceptación en Colombia.



LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
REPRESENTANTE LEGAL



LUZ MARINA GUZMAN RODRIGUEZ
CONTADOR PÚBLICO
T.P. 57.196-T

**CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS
CLINICA DE MARLY S.A.**

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 46 de la ley 964/05, me permito certificar que la información de los estados financieros y otros informes relevantes para el público no contiene vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones con corte 31 de Diciembre de 2014 y 2013



LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
REPRESENTANTE LEGAL

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

ESTADOS FINANCIEROS CLINICA DE MARLY S.A.

Bogotá, Febrero 23 de 2015

A los señores accionistas de la Clínica de Marly S.A.

He auditado el balance general de la Clínica de Marly S.A., al 31 de diciembre de 2013 y 2014 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, el resumen de las políticas contables más significativas y las notas explicativas.

La administración es responsable de la preparación y la adecuada presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación de los estados financieros que estén libres de errores de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia.

Una auditoría incluye realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en éstos. En el proceso de realizar esta evaluación de riesgo, el auditor debe considerar los controles internos relevantes para que la entidad prepare y presente adecuadamente los estados financieros, para luego poder diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en las circunstancias. Una auditoría también incluye la evaluación del uso apropiado de las políticas contables y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración, así como

la presentación completa de los estados financieros. En el curso del año informé a la Sociedad los principales comentarios derivados de mi revisión.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente la situación financiera de la Clínica de Marly S.A., al 31 de diciembre de 2013 y 2014 y los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo de los años terminados en esas fechas de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales fueron uniformemente aplicados.

Con base en el desarrollo de mis labores de revisoría fiscal, conceptúo también que durante los años 2013 y 2014 la contabilidad de la Clínica de Marly S.A., se llevó de conformidad con las normas legales y la técnica contable; las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de accionistas se llevaron y conservaron debidamente; se observaron medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y de terceros en su poder; la administración de la sociedad ha implementado los procedimientos para la prevención del lavado de activos, dando cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia Financiera, de acuerdo a la Circular No 10 de agosto de 2005 y la circular Externa 060 de 2008. Se liquidaron en forma correcta y se pagaron en forma oportuna los aportes al sistema de seguridad social integral; y existe la debida concordancia entre la información contable incluida en el informe de gestión de los administradores y la incluida en los estados financieros adjuntos.



Martha Roció Moreno Navarrete
TP No 11.330-T
Miembro de R y R Moreno Cía. Ltda.
Avenida carrera 7 No. 127 – 48 Of 604

CLINICA DE MARLY S.A

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	\$19.072.783.600
------------------------------------	-------------------------

<i>LIBERACION RESERVAS PARA FUTURAS AMPLIACIONES</i>	<u><i>\$81.256.363.412</i></u>
--	--------------------------------

TOTAL A DISPOSICION DE LA ASAMBLEA	<u>\$100.329.147.012</u>
---	---------------------------------

DISTRIBUCION

1. Para distribuir un dividendo en efectivo de \$16 mensuales por acción, en los meses de Abril a Diciembre de 2015 Enero a Marzo de 2016 sobre 10.743.671 acciones suscritas y pagadas, a quien tenga la calidad de accionista, los cuales se cancelaran mes vencido a partir del día 10 de los meses de mayo a diciembre de 2015 y enero a abril de 2016.	\$2.062.784.832
---	-----------------

2. Para distribuir un dividendo extraordinario en efectivo de \$48.00 anuales por acción que se pagará en tres cuotas de \$16.00 cada una los días 10 de mayo, 10 de agosto y 10 de noviembre de 2015, sobre 10.743.671 acciones suscritas y pagadas a quien tenga la calidad de accionista los días 30 de abril, 31 de julio y 31 de octubre de 2015.	\$515.696.208
--	---------------

3. Para destinar a la reserva de renovación de equipos, y futuras ampliaciones y mejoras	<u>\$97.750.665.972</u>
--	-------------------------

TOTAL DISTRIBUIDO	<u>\$100.329.147.012</u>
--------------------------	---------------------------------

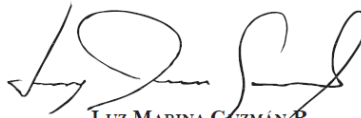
Nota: De acuerdo con el Decreto 4766 del 14 de diciembre de 2011 la fecha ex dividendo será la establecida en el reglamento de la bolsa de Valores.

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

(Miles de Pesos)			
	NOTAS	31 Diciembre de:	
		2014	2013
ACTIVO			
CORRIENTE			
DISPONIBLE	4	6,771,633	2,767,674
INVERSIONES TEMPORALES	5	28,111,105	21,231,956
DEUDORES	6	53,251,784	45,801,719
INVENTARIOS	7	3,850,812	4,441,364
DIFERIDOS		198,659	175,994
TOTAL CORRIENTE		92,183,993	74,418,707
NO CORRIENTE			
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	8		
NO DEPRECIABLE		13,918,100	13,984,303
DEPRECIABLES			
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		120,097,397	122,824,466
DEPRECIACION ACUMULADA		(63,232,555)	(65,936,734)
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		70,782,942	70,872,035
INTANGIBLES		1,532,686	869,789
INVERSIONES PERMANENTES	9	2,663,965	2,584,662
DIFERIDOS		3,484	3,906
VALORIZACIONES		68,956,611	47,031,796
TOTAL NO CORRIENTE		143,939,688	121,362,188
TOTAL ACTIVO		236,123,681	195,780,895
DEUDORAS DE CONTROL			
		35,072,426	42,864,957
ACREEDORA DE CONTROL			
		11,123,448	10,287,067


LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.

PASIVO**CORRIENTE**

OBLIGACIONES FINANCIERAS	10	684,457	310,863
PROVEEDORES	11	5,968,593	7,343,004
CUENTAS POR PAGAR	12	6,615,303	6,530,097
IMPUESTOS TASAS Y CONTRIBUCIONES	13	6,535,452	7,583,025
OBLIGACIONES LABORALES	14	930,130	833,431
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES		339,711	298,652
OTROS PASIVOS	15	8,982,654	5,757,973
RECAUDOS MEDICOS		2,953,504	2,920,111
TOTAL CORRIENTE		33,009,804	31,577,156

NO CORRIENTE

OBLIGACIONES LABORALES		829,943	859,879
TOTAL NO CORRIENTE		829,943	859,879

TOTAL PASIVO		33,839,747	32,437,035
INTERES MINORITARIO PATRIMONIO		4,877,365	4,787,096

PATRIMONIO**DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS****CAPITAL SOCIAL**

Acciones Autorizadas

Acciones No Suscritas

Acciones Suscritas y Pagadas	108,094	108,094
------------------------------	---------	---------

SUPERAVIT DE CAPITAL

Prima en Colocaci3n de Acciones	6,402,465	6,104,335
---------------------------------	-----------	-----------

M3todo de Participaci3n

SUPERAVIT GANADO

Reservas	83,653,547	69,469,080
----------	------------	------------

Utilidad del Ejercicio anterior

Utilidad del Ejercicio	19,072,783	16,630,390
------------------------	------------	------------

OTRO SUPERAVIT

Revalorizaci3n de Patrimonio	19,213,069	19,213,069
------------------------------	------------	------------

Valorizaciones	68,956,611	47,031,796
----------------	------------	------------

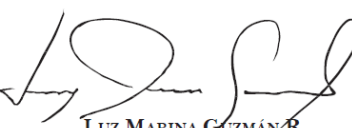
TOTAL PATRIMONIO		197,406,569	158,556,764
-------------------------	--	--------------------	--------------------

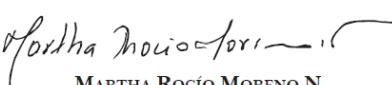
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		236,123,681	195,780,895
----------------------------------	--	--------------------	--------------------

DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA	35,072,426	42,864,957
---------------------------------------	-------------------	-------------------

ACREEDORAS DE CONTROL X CONTRA	11,123,448	10,287,067
---------------------------------------	-------------------	-------------------


LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

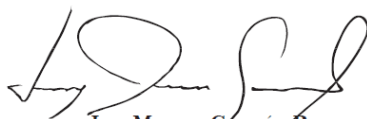
(Miles de Pesos)

31 Diciembre de:**2014****2013**

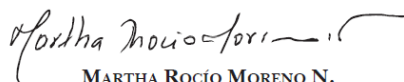
(+) INGRESOS OPERACIONALES	16	138,485,250	126,287,296
(-) COSTO DE PRESTACION DE SERVICIOS	17	94,219,708	88,408,876
UTILIDAD BRUTA		44,265,542	37,878,420
(-) GASTOS OPERACIONALES DE ADMON	18	17,929,230	15,487,536
UTILIDAD OPERACIONAL		26,336,312	22,390,884
(-) GASTOS NO OPERACIONALES	19	3,147,261	2,932,287
(+)INGRESOS NO OPERACIONALES	20	7,256,962	6,670,610
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		30,446,013	26,129,207
(-) PROVISION IMPUESTO DE RENTA		8,372,257	6,741,563
(-) PROVISION IMPUESTO AL CREE		2,912,992	2,507,049
INTERES MINORITARIO		87,981	250,205
UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO		19,072,783	16,630,390



LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General



LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T



MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS CONSOLIDADO

(En miles de pesos)

Diciembre 31 de :

2014

2013

CAPITAL SOCIAL

Suscrito y Pagado inicial	108,094	108,094
Movimiento del año	-	-
Total suscrito y Pagado	108,094	108,094

SUPERAVIT DE CAPITAL

Prima en colocación de Acciones		
Saldo Inicial	6,104,335	6,145,963
Movimiento del año	298,130	(41,628)
Total Prima en Colocación de Acciones	6,402,465	6,104,335

RESERVAS OBLIGATORIAS

Saldo Inicial	1,043,888	1,043,888
Movimiento del año	-	-
Saldo final	1,043,888	1,043,888

ESTATUTARIAS

Saldo Inicial	68,425,192	54,494,022
Movimiento del año	14,184,467	13,931,170
Saldo final	82,609,659	68,425,192
Total Reservas	83,653,547	69,469,080

UTILIDAD DEL EJERCICIO	19,072,783	16,630,390
-------------------------------	------------	------------

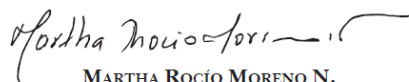
REVALORIZACION DE PATRIMONIO

Saldo Inicial	19,213,069	22,282,157
Movimiento del año	-	(3,069,088)
Total Revalorización de Patrimonio	19,213,069	19,213,069

SUPERAVIT POR VALORIZACIONES

Saldo Inicial	47,031,796	45,966,596
Movimiento del año	21,924,815	1,065,200
Total superavit por Valorizaciones	68,956,611	47,031,796

TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	197,406,569	158,556,764
--	-------------	-------------

LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente GeneralLUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -TMARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO

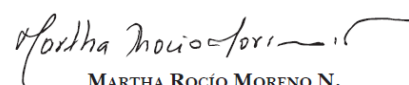
ANALISIS DE LOS CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO

(Miles de Pesos)

	2014	2013
Aumento (Disminucion) del Activo Corriente		
Disponible	4,003,959	-1,343,921
Inversiones-Certificados	6,879,149	-1,605,135
Deudores	7,450,065	8,527,261
Inventarios	-590,552	-31,080
Gastos Pagados por Anticipado	22,665	-194,141
AUMENTO DEL ACTIVO CORRIENTE	17,765,286	5,352,984
Disminucion (Aumento) del Pasivo Corriente		
Obligaciones en Moneda Nacional	373,594	-198,046
Proveedores Nacionales	-1,374,411	2,180,269
Cuentas Por Pagar	85,206	668,046
Obligaciones Laborales	96,699	-23,263
Otros Pasivos	3,299,133	2,927,255
Impuestos por pagar	-1,047,573	1,273,953
AUMENTO DEL PASIVO CORRIENTE	1,432,648	6,828,214
Aumento (Disminucion) del Capital de Trabajo	16,332,638	-1,475,230


LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cia. Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO ORIGEN Y APLICACIÓN DE RECURSOS CONSOLIDADO

(Miles de Pesos)

31 Diciembre de:

2014

2013

LOS RECURSOS FINANCIEROS FUERON PROVISTOS POR:

Recursos Generados por Operaciones Ordinarias

Utilidad Neta del Ejercicio

19,072,783

16,630,390

Más: Partidas que no afectan el Capital de Trabajo:

Depreciacion Propiedad Planta y Equipo

6,661,055

4,958,602

Amortizaciones

179,944

493,172

Interes Minoritario 129268

87,981

250,205

Reintegro de provisión

-458,244

-517,863

Provision

1,096,733

1,494,009

Total Recursos Generados por Operaciones Ordinarias

26,640,252

23,308,515

Recursos No Generados por Operaciones

Disminución de Pasivo a Largo Plazo

-35,623

-547,205

Incremento del Activo a Largo Plazo

652,685

280,427

Disminución Patrimonio

0

-3,069,088

TOTAL RECURSOS PROVISTOS

27,257,314

19,972,649

Compras Propiedades y Equipo

6,052,784

18,348,802

Compras Inversiones

1,247,795

500,978

perdida del Ejercicio

0

Pago Dividendos

2,148,867

1,933,982

TOTAL RECURSOS USADOS

9,449,446

20,783,762

AUMENTO (DISMINUCION) EN EL CAPITAL DE TRABAJO

17,807,868

-811,113

Efecto de la Reexpresion

CAPITAL DE TRABAJO A PRINCIPIO DE AÑO

-1,475,230

-664,117

TOTAL CAPITAL DE TRABAJO A FIN DE AÑO

16,332,638

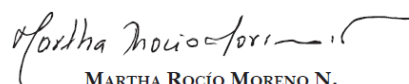
-1,475,230



LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General



LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T



MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO (Metodo Indirecto)

(Miles de Pesos)

2014

2013

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

UTILIDAD NETA	19,072,783	16,630,390
Partidas que no afectan el efectivo:		
Depreciación	6,661,055	4,958,602
Provisiones	1,096,733	1,494,009
Reintegro provisiones	-458,244	-517,863
interes minoritario	87,981	250,205
Amortizaciones	179,944	493,172
Efectivo Generado en Operación	26,640,252	23,308,515
Efectivo generado en operación		
Cambios en partidas operacionales		
Disminución (Aumento) en cuentas por cobrar	-7,450,065	-8,527,261
Disminucion (Aumento) en inventarios	590,552	31,080
Disminucion (Aumento) en inversiones	-79,303	-70,615
Disminucion (Aumento) otros activos	-771,594	-664,057
Disminucion (Aumento) cuentas por pagar	-915,611	1,381,183
Disminucion (aumento) Obligaciones Laborales	66,763	505,543
Disminucion (Aumento) en Impuestos por pagar	-1,047,573	1,273,953
Aumento (Disminución) Diferidos	3,224,681	525,256
Aumento Otros Pasivos	74,452	109,241
Flujo de efectivo neto en actividades Operación	20,332,554	17,872,838

ACTIVIDADES DE INVERSION

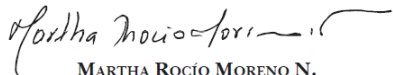
Compra de propiedad planta y equipo	-6,052,784	-18,348,802
Compra de inversiones	-1,247,795	-500,978
Flujo de efectivo neto en actividades de inversion	13,031,975	-976,942

ACTIVIDADES DE FINANCIACION

Nuevas Obligaciones		301,167
Obligaciones Bancarias	0	-530,299
Pago Dividendos 1137650	-2,148,867	-1,742,982
Flujo de Efectivo Neto actividades financiación	-2,148,867	-1,972,114
Aumento neto del efectivo y equivalente de Efectivo	10,883,108	-2,949,056
Saldo de efectivo y equivalente al inicio de año.	23,999,630	26,948,686
Saldo de efectivo y equivalente al Final del año	34,882,738	23,999,630


LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General

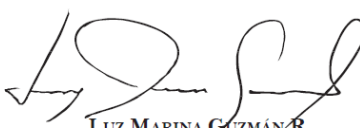

LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T

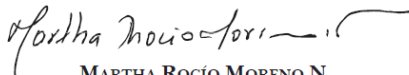

MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

(Miles de Pesos)	31 Diciembre de:			TOTAL
	CLINICA 2014	LITOMEDICA 2014	CIRUROBOTICA 2014	
ACTIVO				
CORRIENTE				
DISPONIBLE	6,052,012	611,880	107,741	6,771,633
INVERSIONES TEMPORALES	22,084,537	5,799,083	227,485	28,111,105
DEUDORES	50,847,192	2,432,666	107,176	53,387,034
INVENTARIOS	3,685,167	0	165,645	3,850,812
DIFERIDOS	198,659	0	0	198,659
TOTAL CORRIENTE	82,867,567	8,843,629	608,047	92,319,243
NO CORRIENTE				
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO				
NO DEPRECIABLE	13,918,100	0	0	13,918,100
DEPRECIABLES				
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	104,931,078	10,533,292	4,633,027	120,097,397
DEPRECIACION ACUMULADA	-52,198,296	-8,767,103	-2,267,156	-63,232,555
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	66,650,882	1,766,189	2,365,871	70,782,942
INTANGIBLES	296,891	1,235,795	0	1,532,686
INVERSIONES PERMANENTES	12,256,107	1,586,395	0	13,842,502
DIFERIDOS	0	2,123	1361	3,484
VALORIZACIONES	67,057,928	1,732,125	654,275	69,444,328
TOTAL NO CORRIENTE	146,261,808	6,322,627	3,021,507	155,605,942
TOTAL ACTIVO	229,129,375	15,166,256	3,629,554	247,925,185
DEUDORAS DE CONTROL	26,698,114	5,636,049	2,738,263	35,072,426
ACREEDORA DE CONTROL	11,123,448	0	0	11,123,448


LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.

PASIVO**CORRIENTE**

OBLIGACIONES FINANCIERAS	0	667,330	17,127	684,457
PROVEEDORES	5,701,260	267,333	0	5,968,593
CUENTAS POR PAGAR	6,473,375	179,853	97,325	6,750,553
IMPUESTOS TASAS Y CONTRIBUCIONES	6,382,084	150,621	2,747	6,535,452
OBLIGACIONES LABORALES	756,423	165,178	8,529	930,130
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	338,014	1,501	196	339,711
OTROS PASIVOS	8,827,889	33,249	121,516	8,982,654
RECAUDOS MEDICOS	2,953,504	0	0	2,953,504
TOTAL CORRIENTE	31,432,549	1,465,065	247,440	33,145,054

NO CORRIENTE

OBLIGACIONES LABORALES	829,943	0	0	829,943
TOTAL NO CORRIENTE	829,943	0	0	829,943
TOTAL PASIVO	32,262,492	1,465,065	247,440	33,974,997

PATRIMONIO**DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS****CAPITAL SOCIAL**

Acciones Autorizadas	1,000,000	100,000	6,000,000	7,100,000
Acciones No Suscritas	-891,906	-61,666	-984,000	-1,937,572
Acciones Suscritas y Pagadas	108,094	38,334	5,016,000	5,162,428
SUPERAVIT DE CAPITAL				0
Prima en Colocaciòn de Acciones	6,402,465	691,802	5,000	7,099,267
Mètodo de Participaciòn	1,958,672	223,488	0	2,182,160
SUPERAVIT GANADO				0
Reservas	83,053,872	7,243,611	5,457	90,302,940
Utilidad del Ejercicio anterior	0	0	-1,903,190	-1,903,190
Utilidad del Ejercicio	19,072,783	1,358,233	-395,428	20,035,588
OTRO SUPERAVIT				0
Revalorizaciòn de Patrimonio	19,213,069	2,413,598	0	21,626,667
Valorizaciones	67,057,928	1,732,125	654,275	69,444,328
TOTAL PATRIMONIO	196,866,883	13,701,191	3,382,114	213,950,188
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	229,129,375	15,166,256	3,629,554	247,925,185

DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA	26,698,114	5,636,049	2,738,263	35,072,426
ACREEDORAS DE CONTROL X CONTRA	11,123,448	0	0	11,123,448


LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

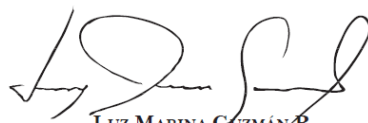
(Miles de Pesos)

A DICIEMBRE 31

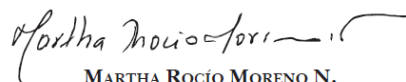
	CLINICA	LITOMEDICA	CIRUROBOTICA	TOTAL
(+) INGRESOS OPERACIONALES	133,245,410	5,299,912	810,185	139,355,507
(-) COSTO DE PRESTACION DE SERVICIOS	91,389,861	2,737,179	1,146,177	95,273,217
UTILIDAD BRUTA	41,855,549	2,562,733	-335,992	44,082,290
(-) GASTOS OPERACIONALES DE ADMON	16,812,002	1,061,017	118,079	17,991,098
UTILIDAD OPERACIONAL	25,043,547	1,501,716	-454,071	26,091,192
(-) GASTOS NO OPERACIONALES	2,966,237	371,361	11,649	3,349,247
(+) INGRESOS NO OPERACIONALES	7,503,860	972,580	102,452	8,578,892
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	29,581,170	2,102,935	-363,268	31,320,837
(-) PROVISION IMPUESTO DE RENTA	7,801,035	547,575	23,647	8,372,257
(-) PROVISION IMPUESTO AL CREE	2,707,352	197,127	8,513	2,912,992
UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO	19,072,783	1,358,233	-395,428	20,035,588



LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General



LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T



MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.

Nota 1. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Son aquellos que muestran la situación financiera, los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio y los cambios en la situación financiera de un grupo de empresas en la cual existe una controladora y sus subsidiarias, que consolidadas desde el punto de vista económico, forman una organización que opera bajo un control común.

De conformidad con lo establecido en el artículo 122 del decreto 2649 de 1993, a partir del 1 de enero de 1994 todos los entes económicos que posean directa o indirectamente más del 50% del capital de otros entes económicos, deben junto con sus Estados Financieros básicos, presentar los Estados Financieros Consolidados acompañados de sus respectivas notas, aplicando los principios de contabilidad generalmente aceptados.

Clinica de Marly S.A.

Fue constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 31 de diciembre de 1928 y tiene por objeto social la prestación de servicios hospitalarios, radiológicos, farmacéuticos, y todos aquellos que son propios de una institución de salud, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Bogotá Distrito Capital, República de Colombia. El término de duración de la institución expira el 31 de Diciembre del año 2028. La CLINICA DE MARLY S.A. es una Sociedad Anónima abierta a partir de Marzo de 1986 según resolución No. 179 del 21 de marzo de 1986 expedida por la Comisión Nacional de Valores.

Para efectos tributarios la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales determinó la calidad de Grandes Contribuyentes según resolución No. 000041 del 30 de enero de 2014.

Para el año 2014 tenía a su cargo 759 empleados de los cuales 13 corresponden a personal de dirección y confianza con unos costos salariales de \$2.005.547 y 746 empleados personal operativo con unos costos salariales de \$ 26.742.314

Nuestra institución el 10 de octubre del 2014, presentó los Estados de la Situación financiera consolidada de apertura al 1 de enero de 2014 y políticas contables, por solicitud de la Superintendencia de Salud.

Litomédica S.A.

Fue constituida mediante escritura pública No. 3349 de la notaría 13 de Bogotá D.C. el 31 de octubre de 1998. El objeto social de la Compañía es la prestación de servicios de Litotricia Extracorporea, Endourología y similares y de equipos de diagnóstico y tratamiento médico en general.

El término de Duración de la Compañía vence en el año 2050.

Para el año 2014 tenía a su cargo 33 empleados de los cuales 4 corresponden a personal de Dirección y confianza con unos costos salariales de \$434.869 y 29 empleados personal operativo con unos costos salariales de \$823.724

Cirurobótica Marly Litòmedica S.A.

Fue constituida mediante escritura pública No. 1372 de la notaría 77 de Bogotá D.C. el 16 de septiembre de 2009. El objeto social de la Compañía es la prestación de servicios médicos de cirugía convencional, robótica y procedimientos similares, valoración y complementarios a los de

cirugía, la prestación de servicios médicos a través de procedimientos quirúrgicos mínimamente invasivos y extracorpóreos, mediante equipos y tecnología adecuada para tal fin.

El término de Duración de la Compañía hasta el 16 de septiembre de 2059.

Para el año 2014 tenía a su cargo 4 empleados de los cuales 1 corresponden a personal de Dirección y confianza con unos costos salariales de \$21.584 y 3 empleados personal operativo con unos costos salariales de \$74.955

Nota 2. PRINCIPALES POLITICAS Y NOTAS DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados se ciñen a las normas y practicas de contabilidad generalmente aceptados mediante el decreto reglamentario 2649 de 1993 el cual constituye una regulación integral de los principios de contabilidad definidos en concordancia con la ley 43 de 1990.

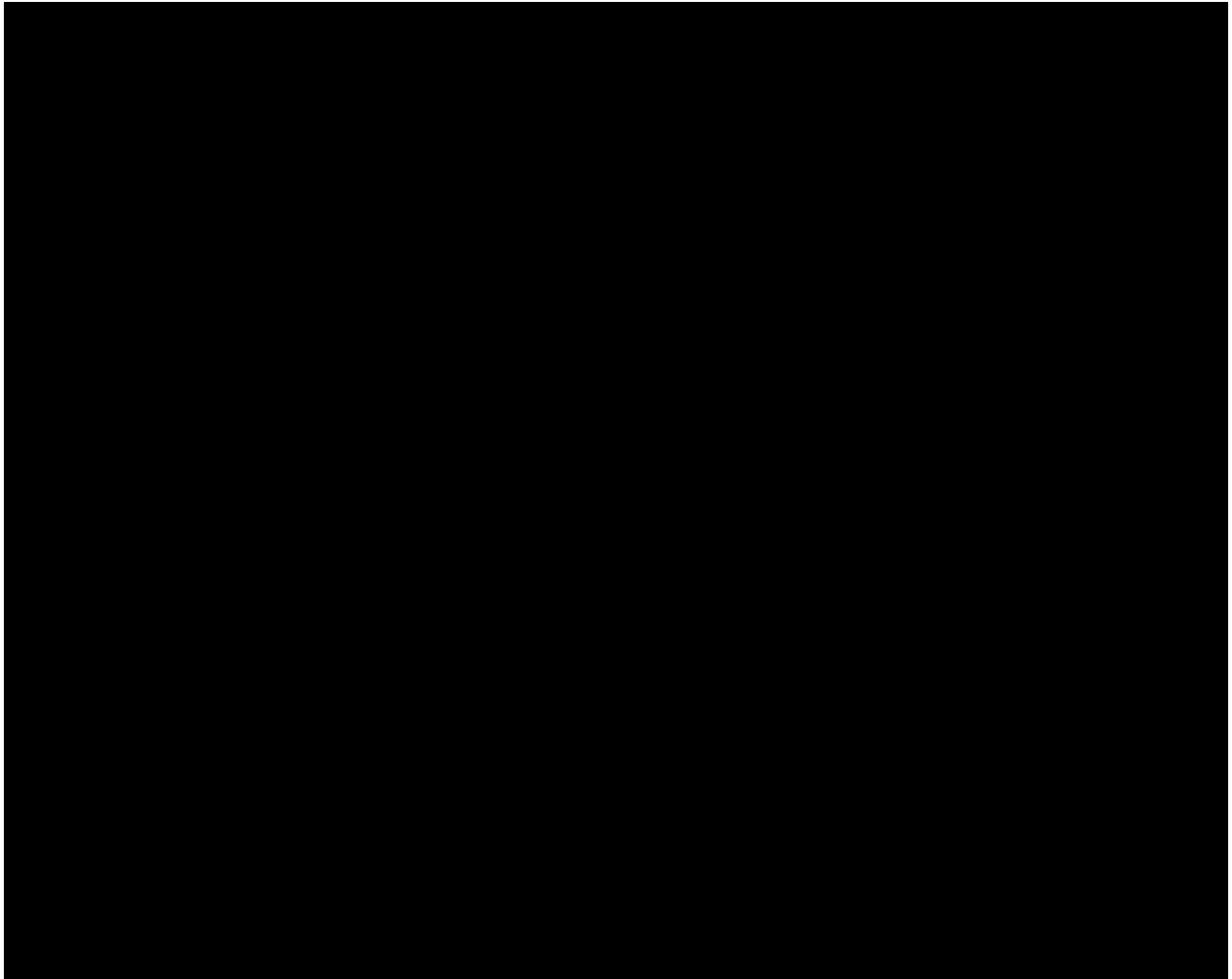
La consolidación de los Estados Financieros de la Clínica de Marly S.A. ubicada en la calle 50 No. 9 - 67 , nacionalidad colombiana quien desarrolla su objeto social en Bogotá D.C., sus vinculadas Litomédica S.A. ubicada en la calle 50 No. 9 – 67 consultorio 620, nacionalidad colombiana y su objeto social lo desarrolla en la ciudad de Bogotá D.C., y Cirurobòtica Marly Litomédica S.A. ubicada en la carrera 13 49 – 40 consultorio 620, sociedad en la cual la Clínica de Marly S.A. tiene una participación del 34.22% y a través de la sociedad Litomédica se adquirió una participación del 34.22%, con lo cual de manera indirecta la Clínica ejerce un control sobre las decisiones.

Los estados financieros fueron preparados a una misma fecha 31 de diciembre de 2014 y por el mismo periodo fiscal.

INVERSIONES

	LITOMEDICA	CIRUROBOTICA MARLY LITOMEDICA S.A.	
CLINICA DE MARLY S.A.	74.29%	33.73%	
LITOMEDICA S.A.		33.73%	
	LITOMEDICA	CIRUROBOTICA MARLY LITOMEDICA S.A.	CLINICA DE MARLY S.A.
ACTIVOS	15.166.256	3.629.554	229.129.375
PASIVOS	1.465.065	247.440	32.262.492
RESULTADOS DEL EJERCICIO	1.358.233	-395.428	19.072.783

Siguiendo las normas vigentes en Colombia para la consolidación se procedió a eliminar completamente los saldos y las transacciones efectuadas entre las compañías. Las cuentas eliminadas fueron:



La Clínica de Marly S.A., Litomédica S.A. y Cirurobòtica Marly Litomèdica S.A., han aplicado uniformemente los principios de contabilidad generalmente aceptados en todas las transacciones registradas, por consiguiente los Estados Financieros Consolidados aplicaron el mismo método para la valuación de sus inventarios, activos fijos, cuentas por pagar, patrimonio, etc.

No hay pasivos consolidados cuya duración residual sea superior a (5) años.

No existen restricciones o gravámenes sobre las inversiones.

Se consideró de importancia relativa las partidas que superaban el 3% de las cuentas del balance, de los ingresos y gastos del período, sin perjuicio de que en algunas oportunidades hubiéramos hecho revelaciones sobre partidas inferiores.

Interés Minoritario

Se presenta en el Balance General, como un rubro separado antes del patrimonio de los accionistas, para el año 2014 el interés minoritario es \$5.766.486 En el Estado de Resultados en un rubro separado después de la provisión de impuesto de renta, para el 2014 el interés minoritario es \$87.976.

El reconocimiento de las utilidades se asignó proporcionalmente a los intereses mayoritarios, la base para determinar la participación se hizo de acuerdo con el porcentaje poseído en el capital de la vinculada.

Nota 3. SALDOS CON EMPRESA FILIAL

Los saldos con la empresa filial al 31 de Diciembre de 2014 eran los siguientes:
(saldos en miles de pesos)

CLINICA DE MARLY S.A.	CUENTAS POR COBRAR	CUENTAS POR PAGAR
Litomédica		\$ 110,634
Clinica de Marly S.A.	\$ 110,634	
Clinica de Marly S.A.	\$ 24,616	
CIRUROBOTICA MARLY LITOMEDICA S.A.		\$ 24,616

TRANSACCIONES ENTRE COMPAÑÍAS

Clinica de Marly S.A. suministró y prestó servicios en el año 2014 a Litomédica, sobre los cuales existieron unas condiciones de negociación generales vigentes en el mercado para operaciones similares por concepto de:

TRANSACCIONES DE CLINICA DE MARLY CON LITOMEDICA Y CIRUROBOTICA MARLY LITOMEDICA S.A.

LITOMEDICA		(en miles de Pesos)
Drogas	56,537	
Servicios Hospitalarios	198,904	
Arrendamientos	255,928	
		511,369

CIRUROBOTICA MARLY LITOMEDICA S.A.

Servicios	146,210	
Ventas de Cafetería	3,120	149,330

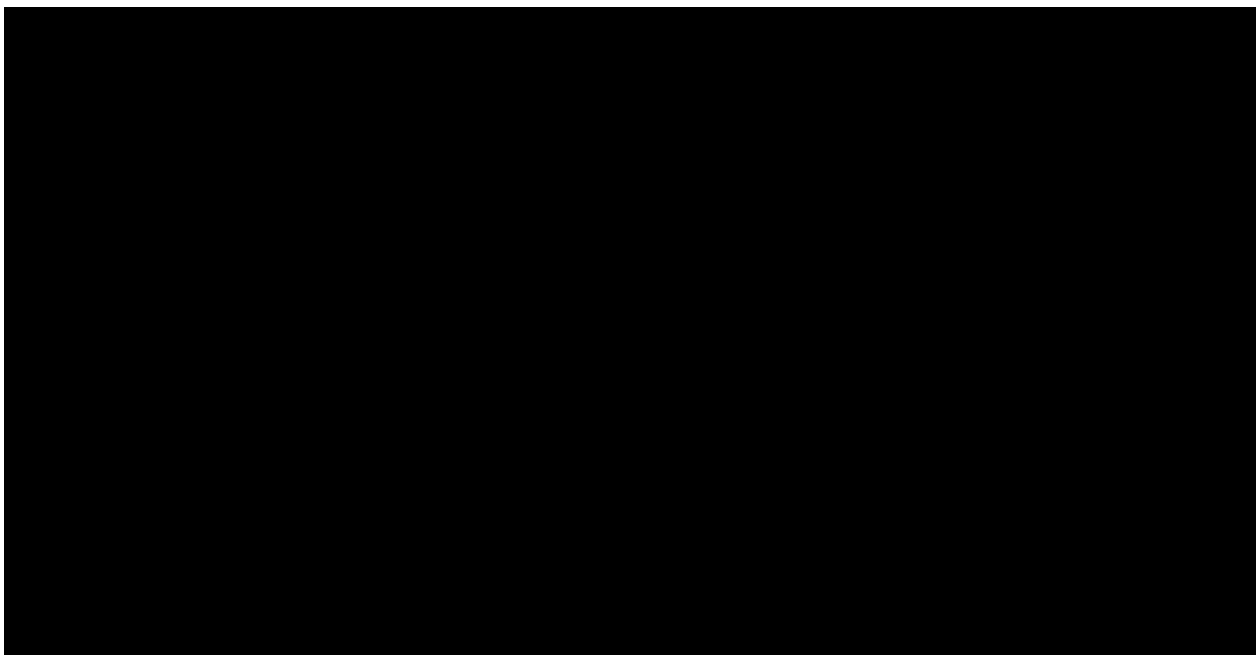
Litomédica S.A. suministró y prestó servicios en el año 2014 a Clínica de Marly S.A., sobre las cuales existieron unas condiciones de negociación generales vigentes en el mercado para operaciones similares por concepto de:

Servicios Hospitalarios	347.886
Descuentos comerciales	1.200

CIRUROBOTICA MARLY LITOMEDICA S.A. suministró y prestó servicios en el año 2014 a Clínica de Marly S.A., sobre las cuales existieron unas condiciones de negociación generales vigentes en el mercado para operaciones similares por concepto de:

Servicios Hospitalarios	108.128
Descuentos comerciales	65.118

Nota 4. DISPONIBLE



Nota 5. INVERSIONES TEMPORALES

Están representadas por títulos valores emitidos por entidades debidamente autorizadas y vigiladas por la Superintendencia Financiera y por fondos administrados por entidades del exterior. Las inversiones en moneda nacional están registradas por su costo de adquisición, y las de moneda extranjera están actualizadas a la tasa representativa del mercado que a diciembre 31 de 2014 fue de \$2.392.46 y para el 2013 fue de \$ 1.926.83

certificada por la superintendencia Financiera.

No existen restricciones o gravámenes sobre las inversiones

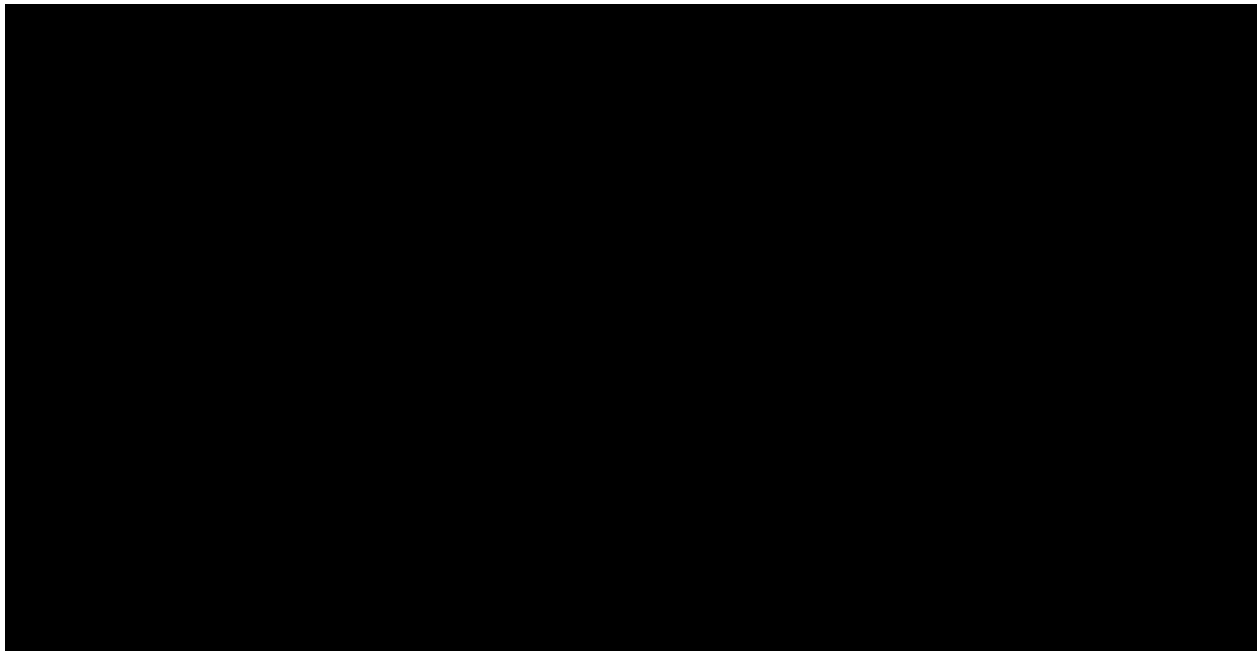
INVERSIONES TEMPORALES	(en miles de Pesos)	
	2014	2013
CLINICA DE MARLY S.A.		
Certificados	22,084,536	16,730,836
LITOMEDICA S.A.		
Certificados	5,799,083	4,480,799
CIRUROBOTICA MARLY LITOMEDICA S.A.		
Certificados	227,486	20,321
TOTAL INVERSIONES	28,111,105	21,231,956

Nota 6. DEUDORES

De acuerdo con la contingencia de pérdida de los derechos por cobrar como resultado del grado de antigüedad, incumplimiento e incobrabilidad, se incrementó la provisión de clientes por el año 2014 en \$1.093 millones, se recuperó \$147 millones y se castigo \$75 millones de pesos.

Litomedica incremento la provisión en 18.8 millones

No hay restricciones o gravámenes sobre cuentas y documentos por cobrar.



Incluye eliminación de cuentas entre compañías

Nota 7. INVENTARIOS

Los inventarios se registran por el sistema de inventarios permanentes y se valorizan de acuerdo con el método de promedio ponderado.

INVENTARIOS	(en miles de Pesos)	
	2014	2013
CLINICA DE MARLY S.A.		
INVENTARIOS	3,685,167	4,272,446
CIRUROBOTICA MARLY LITOMEDICA S.A.		
INVENTARIOS	165,645	168,918
TOTAL INVENTARIOS	3,850,812	4,441,364

Nota 8. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

La depreciación se calcula sobre el costo ajustado, utilizando el método de línea recta sin que el ajuste al costo implique extensión de la vida útil del respectivo activo. Las tasas aplicadas son: para edificios 5%, equipo clínico 10%, equipo de cómputo 20%, equipo de oficina 10%. Las ventas y retiros se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo ajustado se llevan a resultados.

Las compras realizadas por Clínica de Marly S.A. en activos fijos fueron de \$6.006 millones, la

depreciación del año fue de \$5.672 millones, adicionalmente se dio de baja los activos afectando los resultados en \$136 millones de acuerdo al inventario que realizó la sociedad PricewaterhouseCoopers Ltda.

Las compras realizadas por Litomédica S.A. corresponde a \$46 millones y una depreciación de \$525 millones.

La compras realizadas por la sociedad Cirurobótica Marly Litomédica S.A corresponde a \$4 millones y una depreciación de \$463. millones para el 2014

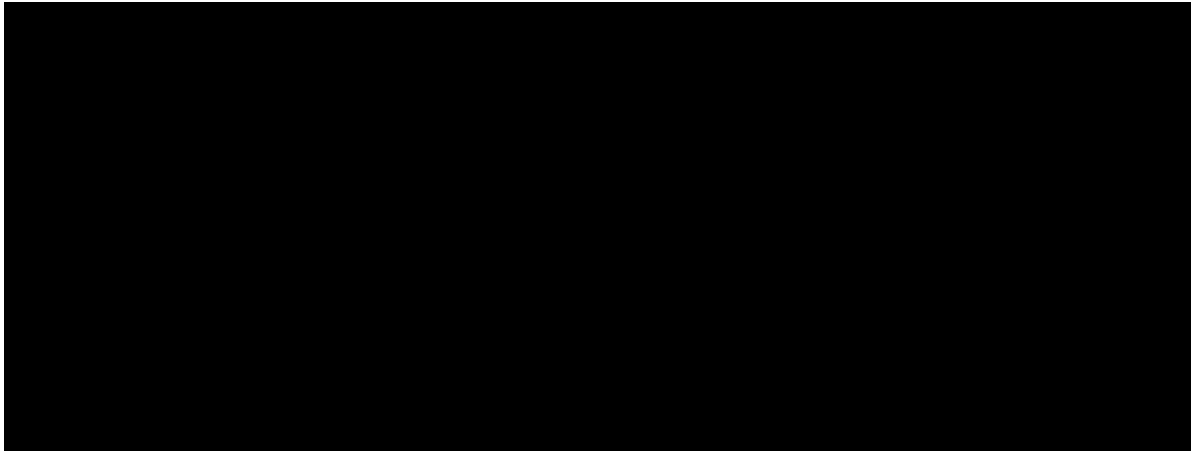
No hay bienes de propiedad condicional, ni restricciones o gravámenes

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	(en miles de Pesos)	
	2014	2013
CLINICA DE MARLY S.A.		
No depreciable	13,918,100	13,984,303
depreciable	104,931,078	107,618,143
depreciacion acumulada	(52,198,296)	(55,799,555)
	66,650,882	65,802,891
LITOMEDICA S.A.		
depreciable	10,533,292	10,578,385
depreciacion acumulada	(8,767,103)	(8,332,963)
	1,766,189	2,245,422
CIRUROBOTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
depreciable	2,365,871	2,823,722
	2,365,871	2,823,722
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	70,782,942	70,872,035

Nota 9. INVERSIONES PERMANENTES

Las inversiones en acciones de Colsanitas S.A., Radioterapia Oncología Marly S.A., Ophtalmolaser S.A., Davivienda se ajustaron a su valor intrínseco sin valorización, generando una provisión de inversiones para las sociedades Colsanitas S.A. Y Ophtalmolaser S.A. quien está al 100% por estar en proceso de liquidación.

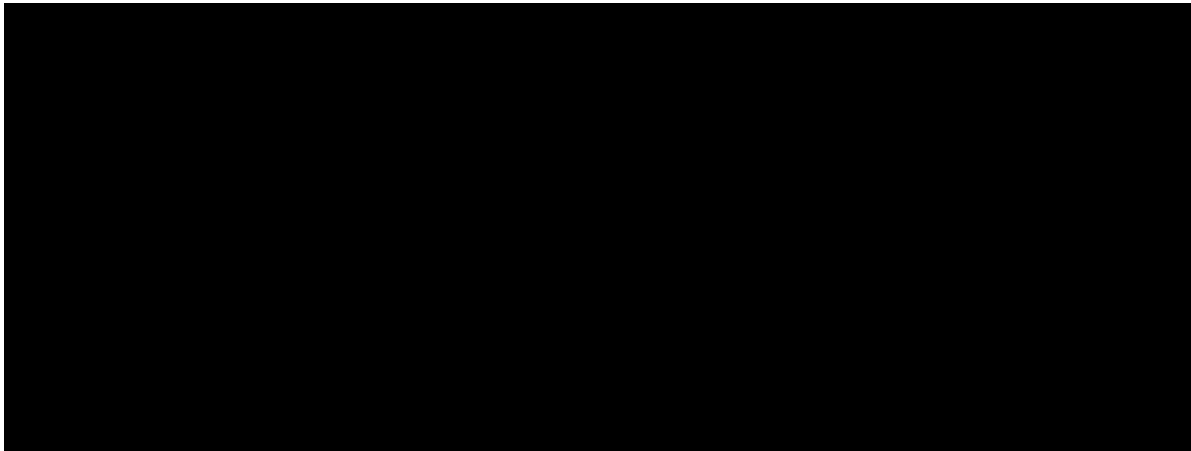
No hay restricciones o gravámenes sobre inversiones.



Incluye eliminación de cuentas entre compañías

Nota 10. OBLIGACIONES FINANCIERAS

Los saldos para Litomedica en obligaciones financieras al 2014, corresponde al Contrato Cesión derechos Fiduciarios con la sociedad Midalbe S.A.



Nota 11. PROVEEDORES NACIONALES

Representa las obligaciones por concepto de adquisición de bienes necesarios para la prestación de los servicios.

(en miles de Pesos)

PROVEEDORES	2014	2013
CORTO PLAZO		
CLINICA DE MARLY S.A.		
Nacionales	5,701,260	7,146,377
LITOMEDICA S.A.		
Nacionales	267,333	181,132
CIRUROBOTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
Nacionales	0	15,495
TOTAL PROVEEDORES	5,968,593	7,343,004

Nota 12. CUENTAS POR PAGAR

Corresponde a obligaciones relacionadas con gastos para la prestación de los servicios y lo correspondiente a los aportes patronales, dividendos, retenciones y otras obligaciones.

(en miles de Pesos)

CUENTAS POR PAGAR	2014	2013
CLINICA DE MARLY S.A.		
Costos y Gastos por pagar	6,473,375	6,351,030
LITOMEDICA S.A.		
Costos y Gastos por pagar	69,219	131,656
CIRUROBOTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
Costos y Gastos por pagar	72,709	47,411
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	6,615,303	6,530,097

Incluye eliminación de cuentas entre compañías

Nota 13. IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS

Representa el valor que la institución adeuda por concepto de Impuesto a las Ventas; Industria y Comercio sexto bimestre 2014 y Renta año gravable 2014, impuesto al patrimonio e impuesto al CREE.

(en miles de Pesos)

IMPUESTOS TASAS Y CONTRIBUCIONES	2014	2013
CLINICA DE MARLY S.A.		
Impuestos por pagar	6,382,084	6,978,231
LITOMEDICA S.A.		
Impuestos por pagar	150,621	535,850
CIRUROBOTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
Impuestos por pagar	2,747	68,944
TOTAL IMPUESTOS TASAS Y CONTRIBUCIONES	6,535,452	7,583,025

Nota 14. OBLIGACIONES LABORALES

El pago de pensiones de jubilación se asume por la Clínica y el Instituto de Seguros Sociales. El valor de las obligaciones por este concepto se determinó mediante estudio actuarial efectuado por la empresa Actuarios Asociados S.A.S, el cálculo se hizo usando el método de las rentas fraccionarias vencidas, según lo indicado por el artículo 112 del Estatuto Tributario, e incorporando las normas del Decreto 2783 de Diciembre 20 de 2001 en lo referente a la parte tributaria.

El estudio cubre 6 mujeres y 2 hombres, y como beneficios generales comprenden:

La pensión mensual de jubilación igual al 75% del promedio del salario, con un mínimo igual al 100% del salario mínimo más alto y un tope de 25 veces el mismo salario, art. 35 de la ley 100 de 1993 y art. 5 de la Ley 797 de 2003.

Una Renta Post Mortem

Para el personal casado o con compañero (a) permanente, una renta vitalicia diferida a los 20 años de servicio si es activo o inmediatamente en caso contrario, según ley 12 de enero de 1975 y ley 113 de 1985

Para el personal soltero una renta vitalicia y diferente a la edad de jubilación y con cónyuge con una diferencia de 5 años con el causante, según ley 71 de 1988.

En caso de ignorarse la edad del cónyuge o compañero permanente se determina de acuerdo a lo expuesto por la convención de códigos de sexo.

Una mesada en el mes de Junio igual al 100% del valor de la pensión mensual hasta un tope de 15 salarios mínimos según art. 142 ley 100 de 1993. Se pagará a los que adquirieron el derecho de jubilación antes del 31 de jul de 2005. Los jubilados que adquieren en derecho a partir del 1 de Agosto de 2005 recibirán trece mesadas pensionales con excepción de los jubilados que adquieren el derecho de jubilación entre el 1 de Agosto de 2005 y el 31 de julio de 2011, con una pensión igual ó inferior a tres SMMLV, quienes sí tendrán derecho a esta mesada.

Una mesada en el mes de Diciembre igual a la pensión de jubilación según art. 50 de ley 100 de 1993.

Un auxilio funerario equivalente al último salario base de cotización, o al valor correspondiente a la última mesada pensional recibida, sin ser inferior a 5 salarios mínimos legales mensuales vigentes ni superior a 10 veces dicho salario según art. 86 ley 100 de 1993.

RESERVA MATEMATICA DE JUBILACION AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Personal Jubilado a cargo de la empresa	113.599
Personal Jubilado con pensión compartida con el ISS	27.669
Personal con Rentas Vitalicias a cargo de la empresa	41.559
Personal con Rentas Vitalicias compartidas con el ISS	54.502

No se tiene bonos emitidos, no hay fondos o garantías específicas destinadas a respaldar el pago de pasivos, ni compañías de seguros con las cuales se haya contratado el pago de pensiones, esto lo hace directamente la institución Clínica de Marly S.A, sobre lo cual tiene provisionado el 100% de la pensión de jubilación de acuerdo a la reserva.

(en miles de Pesos)

OBLIGACIONES LABORALES

2014

2013

CLINICA DE MARLY S.A.

LARGO PLAZO

Calculo actuarial de pensiones de jubilacion	815,469	839,234
Pensionesde jubilacion por amortizar (DB)	(578,140)	-538,375
	237,329	300,859
Bonificacion pensional	592,615	559,020

CLINICA DE MARLY S.A.

CORTO PLAZO

Obligaciones Legales	603,761	533,769
Obligaciones Extralegales	152,662	139,235
	756,423	673,004

LITOMEDICA S.A.

Obligaciones Legales	165,178	152,946
----------------------	---------	---------

CIRUROBOTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.

Obligaciones Legales	8,529	7,481
----------------------	-------	-------

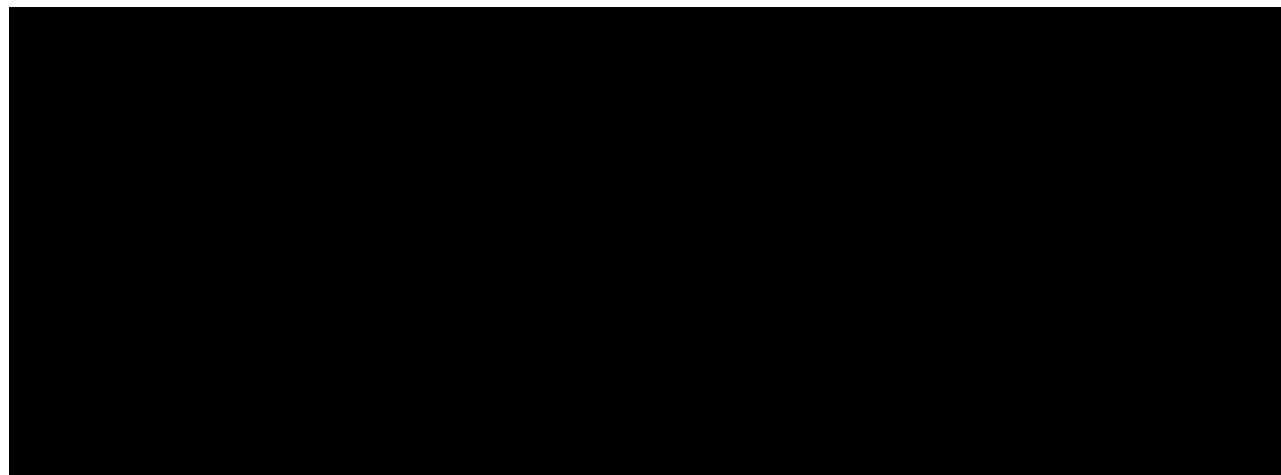
TOTAL OBLIGACIONES LABORALES

930,130

833,431

Nota 15. OTROS PASIVOS

Su saldo corresponde a la corrección monetaria diferida, (parte largo plazo) generada por los activos que se encontraban en proceso de generar un ingreso o de ser enajenados; los contratos celebrados por trasplante de médula.



Nota 16. INGRESOS OPERACIONALES

Los ingresos operacionales obtenidos durante 2014 y 2013 se reconocen contablemente al momento de la causación y obedecen a todas las ventas de servicios.

	(en miles de Pesos)	
INGRESOS OPERACIONALES	2014	2013
CLINICA DE MARLY S.A.		
Ingresos Operacionales	132,843,759	120,347,716
LITOMEDICA S.A.		
Ingresos Operacionales	4,939,434	4,524,262
CIRUROBOTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
Ingresos Operacionales	702,057	1,415,318
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	138,485,250	126,287,296

Incluye eliminación de cuentas entre compañías

Nota 17. COSTO DE PRESTACION SERVICIOS

El costo de prestación de servicios registrado en el año 2014 y 2013 también es reconocido sobre la base de causación.

(en miles de Pesos)

COSTO DE PRESTACION DE SERVICIOS	2014	2013
CLINICA DE MARLY S.A.		
Total costos de ventas	90,933,940	84,598,244
LITOMEDICA S.A.		
Total costos de ventas	2,285,090	2,488,432
CIRUROBOTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
Total costos de ventas	1,000,678	1,322,200
TOTAL COSTO DE PRESTACION DE SERVICIOS	94,219,708	88,408,876
Incluye eliminación de cuentas entre compañías		

Nota 18. GASTO DE OPERACIÓN

Los gastos de operación corresponden a los gastos administrativos contabilizados por el sistema de causación.

(en miles de Pesos)

GASTOS OPERACIONALES DE ADMON	2014	2013
CLINICA DE MARLY S.A.		
Gastos de operación	16,812,002	14,190,374
LITOMEDICA S.A.		
Gastos de operación	1,002,675	973,782
CIRUROBOTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
Gastos de operación	114,553	323,380
TOTAL GASTOS OPERACIONALES DE ADMON	17,929,230	15,487,536
Incluye eliminación de cuentas entre compañías		

Nota 19. GASTOS NO OPERACIONALES

Los Gastos no operacionales corresponden principalmente a los gastos financieros por comisiones, Impuesto del 4 por mil, descuentos comerciales condicionados y la diferencia en cambio sobre las operaciones en moneda extranjera.

Se contabilizan sobre la base de causación.

(en miles de Pesos)

GASTOS NO OPERACIONALES	2014	2013
CLINICA DE MARLY S.A.		
Gastos no operación	2,765,494	2,757,882
LITOMEDICA S.A.		
Gastos no operación	370,423	161,392
CIRUROBOTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
Gastos no operación	11,344	13,013
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	3,147,261	2,932,287

Incluye eliminación de cuentas entre compañías

Nota 20. INGRESOS NO OPERACIONALES

Se incluyen en este rubro los ingresos obtenidos durante el ejercicio por conceptos Financieros, recuperaciones y patrocinios.

(en miles de Pesos)

INGRESOS NO OPERACIONALES	2014	2013
CLINICA DE MARLY S.A.		
Ingresos no operación	6,258,144	5,731,028
LITOMEDICA S.A.		
Ingresos no operación	961,484	517,095
CIRUROBOTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
Ingresos no operación	37,334	422,487
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	7,256,962	6,670,610

Incluye eliminación de cuentas entre compañías

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CLINICA DE MARLY S.A.

Bogotá, Febrero 23 de 2015

A los señores accionistas de la Clínica de Marly S.A.

He auditado el balance general consolidado de la Clínica de Marly S.A. y sus compañías subordinadas Litomédica S.A. y Cirurobótica Marly Litomédica S.A., al 31 de diciembre de 2013 y 2014 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, el resumen de las políticas contables más significativas y las notas explicativas. Las cifras incluidas en la consolidación de los Estados Financieros citados se tomaron fielmente de los libros de la Clínica de Marly S.A., y de los estados financieros de las subordinadas, los cuales fueron auditados por su respectivo revisor fiscal, la opinión que expreso más adelante, está basada en lo pertinente, en el informe de dichos contadores públicos.

La administración es responsable de la preparación y la adecuada presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación de los estados financieros que estén libres de errores de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia.

Una auditoría incluye realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en éstos. En el proceso de realizar esta evaluación de riesgo, el auditor debe considerar los controles internos relevantes para que la entidad prepare y presente adecuadamente los estados financieros, para luego poder diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en las circunstancias. Una auditoría también incluye la evaluación del uso apropiado de las políticas contables y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración, así como la presentación completa de los estados financieros. En el curso del año informé a la Sociedad los principales comentarios derivados de mi revisión.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí y debidamente consolidados, fueron fielmente tomados de los libros de la sociedad Clínica de Marly S.A., y de los estados financieros de las subordinadas debidamente dictaminados por su revisor fiscal, los cuales presentan razonablemente la situación financiera de la Clínica de Marly S.A., al 31 de diciembre de 2013 y 2014 y los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo de los años terminados en esas

fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales fueron uniformemente aplicados.

Con base en el desarrollo de mis labores de revisoría fiscal y basado en el dictamen de los revisores fiscales de las subordinadas, conceptúo que durante los años 2013 y 2014 la contabilidad se llevó de conformidad con las normas legales y la técnica contable; las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de accionistas se llevaron y conservaron debidamente; se observaron medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y de terceros en su poder.



Martha Roció Moreno Navarrete
TP No 11.330-T
Miembro de R y R Moreno Cía. Ltda.
Avenida carrera 7 No. 127 – 48 Of 604

INFORME COMITÉ DE AUDITORIA

Señores Asamblea General de Accionistas Clínica de Marly S.A.

Tenemos el gusto de informar a ustedes las actividades realizadas por el Comité de Auditoria de Clínica de Marly S.A., durante el ciclo social de dos mil catorce (2.014).

En las reuniones del Comité se abordaron principalmente los siguientes temas:

1. Revisión y aprobación de las principales políticas para la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF
2. Aprobación Estados Financieros de Apertura – NIIF.
3. Procedimientos generados e implementados por la oficina de control interno, entre los que se pueden mencionar áreas significativas como: El recado de efectivo, pago a proveedores y manejo de activos fijos de la Institución.
4. Seguimiento a la implementación del Sistema Integrado de Lavado de Activos –SIPLA.

Durante el 2014, el Comité de Auditoría ejerció adecuadamente las responsabilidades que le corresponden; mantuvo un contacto continuo con la Jefe de Control Interno, manifestando sus opiniones y sugerencias en los temas presentados, propendiendo por la eficacia del Sistema de Control Interno de la Institución.

Para el 2015, la Oficina de Control Interno, como soporte del Comité de Auditoria, continuará realizando seguimiento periódico a las áreas significativas de la Institución.

Cordialmente,



EDUARDO CASAS SANTAMARÍA
Presidente
COMITÉ DE AUDITORÍA CLÍNICA DE MARLY S.A.

INFORME DE OFICIAL DE CUMPLIMIENTO

Señores Junta Directiva de la Clínica de Marly:

Como Oficial de Cumplimiento de la Clínica de Marly, muy cordialmente me dirijo a ustedes con el fin informarles las labores ejecutadas en la institución durante el año 2014, respecto a la prevención del lavado de activos de acuerdo a la circular externa 10 de 2005 emanada de la Superintendencia de Valores, hoy Superintendencia Financiera de Colombia.

1. Se exigió para nuevos inversionistas, el diligenciamiento del formulario que se tiene establecido en la institución para la Prevención del lavado de Activos, como también se solicitó fotocopia de su documento de identificación y del RUT para su archivo.
2. Igualmente como es nuestro deber, se constató la información reportada en dicho formulario, verificando referencias y los datos que se consideraron relevantes.
3. Seguimiento a la implementación del Sistema Integrado de Lavado de Activos –SIPLA.
4. Que de acuerdo a la circular externa 10 de 2005 sobre la prevención del lavado de activos, todos los accionistas que compraron o vendieron directamente acciones de Clínica de Marly cumplieron con los requisitos establecidos para dicha adquisición o venta, según las siguientes transacciones reportadas en el cuadro adjunto a la presente.

TRANSACCIONES EN ACCIONES EFECTUADAS EN EL AÑO 2014										
Año 2014	Directamente		A través de Deceval		Entre Beneficiarios reales		Sucesión, fusión y liquidación		Gran Total	Año 2014
Mes	Nº de operaciones	Nº de Acciones	Nº de operaciones	Nº de Acciones	Nº de operaciones	Nº de Acciones	Nº de operaciones	Nº de Acciones	Nº Total Transacciones	Total en acciones
Enero							4	1,181,498	4	1,181,498
Febrero					1	3,766			1	3,766
Marzo	2	1,112							2	1,112
Abril							2	32,349	2	32,349
Mayo	1	422			1	283,879			2	284,301
Junio					1	71,777			1	71,777
Julio									-	-
Agosto					1	283,880			1	283,880
Septiembre	1	7,472					2	4,832	3	12,304
Octubre									-	-
Noviembre									-	-
Diciembre	1	2,792							1	2,792
TOTAL	5	11,798	0	-	4	643,302	8	1,218,679	17	1,873,779



MARTHA INÉS VALENCIA VALENCIA
Oficial de Cumplimiento